

WZ **BOLIDEN**

Års- och hållbarhetsredovisning 2021

OMSORG, MOD OCH ANSVAR

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Om Boliden	1
Boliden som investering	2
VD har ordet	4
Omvärld och trender	6
Strategisk inriktning	8
Mål och resultat	10
Affärsmodell	12
Intjäningsmodell	14

VERKSAMHET

Bolidens Gruvor och Smältverk	16
Affärsområde Gruvor	18
Affärsområde Smältverk	24
Bolidens hållbarhetsarbete	30
Medarbetare	32
Miljö	34
Klimat	36
Roll i samhället	37
Ansvarsfulla affärer	38
Koncernens utveckling	40

MARKNAD OCH RISK

Marknadsutveckling	46
Marknadsposition	48
Konkurrenskraft	49
Prisutveckling	50
Aktien	54
Riskhantering	56

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning	60
Intern kontroll	66
Styrelse	67
Koncernledning	69

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernen	70
Moderbolaget	75
Noter	76
Förslag till vinstdisposition	104
Revisionsberättelse	105
Mineraltillgångar och Mineralreserver	110
Tioårsöversikter	115
Definitioner och branschbegrepp	122
Årsstämma	124
Adresser	125

Om Bolidens Års- och hållbarhetsredovisning

Års- och hållbarhetsredovisningen beskriver Bolidens finansiella utveckling och hållbarhetsarbete. Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 10–13, 16–19, 22–25, 28–45 samt 56–69. Bolidens hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen 6 kapitel 11 finns på sidorna 10–13, 19, 30–39 samt 56–59.

NYCKELTAL

68 636

Försäljningsintäkter
(MSEK)

11 082

Rörelseresultat
(MSEK)

7 148

Fritt kassaflöde
(MSEK)

5 989

Investeringar
(MSEK)

5,9

Olycksfallsfrekvens
(LTIF)

0,66

Koldioxidintensitet

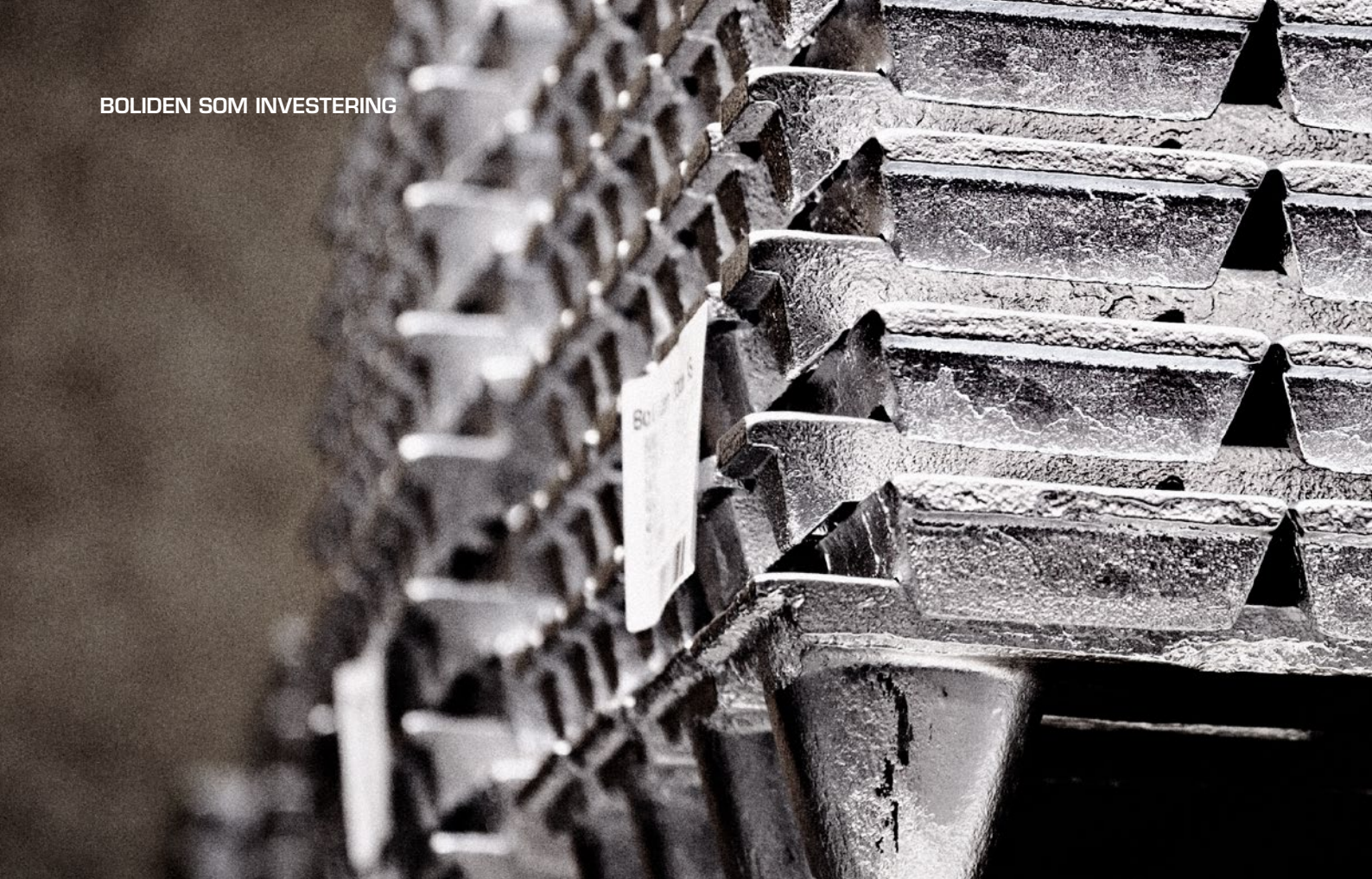
VIKTIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

- Beslut att investera 1 250 MSEK för att utvidga Kristinebergsgruvan mot Rävledenmineraliseringen.
- Beslut att investera 700 MEUR i zinksmältverket Odda i Norge. Investeringen innebär att produktionen av zink med världsledande klimatprestanda i stort sett fördubblas.
- En ny lakningsanläggning och underjordsförvar togs i drift på Rönnskär. Satsningarna innebär att mer metall kan utvinnas från materialen samtidigt som en långsiktig och hållbar lösning för smältverkets avfallshantering säkerställs.
- Kapacitet i Harjavalta nickellinje har ökat från 310 till 370 kton råvara per år och innebär att koldioxidintensiteten minskar med 15–20 procent.

METALLER FÖR KOMMANDE GENERATIONER

Boliden medverkar till en hållbar framtid genom att utvinna, framställa och återvinna metaller som är kritiska i samhällsutvecklingen. Omsorg om människa, miljö och samhälle präglar verksamheten. Genom lång erfarenhet, hög kompetensnivå och ledande teknik kan Boliden tillhandahålla metaller med låg klimatpåverkan kombinerat med god konkurrenskraft.





BOLIDEN SOM INVESTERING

Med en konkurrenskraftig produktportfölj, stabil förädlingskedja och stark förmåga att leverera resultat tillhandahåller Boliden metaller som är nödvändiga för samhällets omställning.

EN STARK FÖRMÅGA ATT LEVERERA RESULTAT

■ Boliden har både kompetens och finansiell ställning för att utveckla gruv- och smältverksverksamheten.

Företagets medarbetare bär på ett värdefullt kulturarv med erfarenheter från nästintill ett sekel av gruvor och smältverk i drift. Projektledning sker inom bolaget med fokus på säkerhet, produktionsstabilitet och teknikutveckling.

Boliden eftersträvar en solid balansräkning och har definierat finansiella mål. Dessa mål är satta för att ha beredskap för konjunktursvängningar, värdeskapande investeringar och en konkurrenskraftig utdelning till aktieägarna.

Bolidens viktigaste gruvor har en lång livslängd och fokus är på gruvnära prospektering där den ekonomiska potentialen är som högst. Förvärv sker selektivt, om och när rätt tillfälle ges.

Boliden bildas efter fyndighet i Fågelmýran 1924.

Flashugnstekniken utvecklas i Harjavalta och startas 1949.

Byggnation av Aitik inleds, och startar 1968 med en produktion på 2 Mton.

I Kevitsa upptäcks 1987 den största malmfyndigheten i Finland genom tiderna.

1920

1940

1960

1980



EN STABIL FÖRÄDLINGSKEDJA

■ Boliden har ett starkt tekniskt kunnande, vilket gör att tillverkningsprocesserna har en produktivitet och miljöprestanda i världsklass.

Förädling från gruvor till smältverk skapar synergier mellan affärsområdena och ökar stabiliteten i koncernens intjäningsförmåga. Denna stabilitet förstärks av att smältlöner tenderar att röra sig i motsatt riktning mot basmetallpriserna.

Boliden utvinnet metaller av både gruvkoncentrat och sekundärmaterial och tar ansvar för kontrollen av leverantörskedjan. Boliden är ledande inom utvecklingen av metoder för att återställa nedlagda gruvor och omhändertagande av farligt avfall.

Produktionen sker i Nordeuropa där den politiska risken är låg.

EN KONKURRENSKRAFTIG PRODUKTPORTFÖLJ

■ Boliden tillhandahåller metaller som är nödvändiga för att förbättra samhället för kommande generationer.

Huvudmetallerna är koppar, zink, nickel och bly. De är alla viktiga för ett hållbart samhälle. Koppar och nickel är avgörande för ökad elektrifiering. Bly är avgörande för att lagra el och zink är avgörande för förhöjt korrosionsskydd och därmed minskat resursutnyttjande. Bolidens bimetaller är bland annat guld, silver, platina och palladium. Ädelmetallpriserna tenderar över tid att vara negativt korrelerade mot basmetallpriserna, vilket ökar stabiliteten i koncernens intjäningsförmåga.

Kopparpendeln börjar transportera koppar mellan Skellefteåhamn och Helsingborg 1995.

2003 förvärvas bl.a. Harjavalta, Kokkola, Odda och Tara från Outokumpu och 2006 fattas beslut om att expandera Aitik.

Expansion av Garpenberg 2014 gör gruvan till en av världens mest moderna zinkgruvor.

Expansion av Odda inleds 2021 – En av Bolidens största investeringar någonsin.

1990

2000

2010

2020

LÅNGSIKTIGT KONKURRENSKRAFTIG METALLPRODUKTION

Grundläggande inom vår bransch är långsiktiga och ansvarsfulla perspektiv i både små och stora beslut. Investeringscyklerna är långa samtidigt som marknaden är volatil. Stabilitet i såväl goda som utmanande tider är nödvändigt. Därtill måste företaget utvecklas i takt med omvärldens förväntningar inom en stor mängd områden. Utifrån dessa perspektiv har 2021 inte varit utan utmaningar men framförallt var det ett år med betydande framgångar för Boliden.

■ De metaller vi producerar är helt nödvändiga för såväl nuvarande som framtida generationer. I takt med befolkningsökning, ekonomisk tillväxt och klimatomställning hittar man våra metaller i allt fler applikationer och dessutom i större omfattning. Min bild är även att förståelsen för sambanden mellan samhällsutveckling och behov av basmetaller generellt sett ökar vilket är mycket viktigt. Detta är emellertid inte en garanti för att vi fortsatt ska kunna vara ett framgångsrikt metallföretag. Vi måste fortsätta utveckla företaget och sättet vi bedriver verksamheten på mot vår vision att vara den mest respekterade och klimatvänliga metalleverantören i världen. Vi har kommit en god väg i vår strävan och 2021 stärkte oss ytterligare.

Goda priser och villkor

2021 präglades av goda priser och villkor vilket i kombination med god produktion inneburit ett starkt resultat. Utifrån ett något längre perspektiv har de genomförda expansionsprojekten i Aitik, Garpenberg och Kevitsa stärkt dessa enheters konkurrenskraft och bidragit till företagets utveckling. Vårt förbättrade resultat är även en följd av fortsatt god kostnadskontroll vilket är ett av Bolidens kännetecken. Sambandet mellan detta och en starkt delegerad företagskultur ska inte underskattas. Lokalt beslutsfattande och resultatansvar är,

och kommer fortsätta att vara, en av våra främsta konkurrensfördelar, inte minst för att vi ska kunna attrahera och behålla de framtida kompetenser vi behöver för att utveckla företaget vidare.

Industriutveckling

Inom gruvverksamheten har vi tagit beslut om att utvidga Kristinebergsgruvan. Att livslängden för den 90-åriga gruvan i Västerbottens inland nu ökar gläder mig särskilt. Vår ambition är att kraftigt öka elektrifieringsgraden i våra underjordsgruvor och det kommer att vara i Kristinebergsgruvan som det svenska gruvklustret åter en gång kommer att sätta en ny världsstandard för hur ansvarsfull gruvverksamhet ska bedrivas. I Garpenberg, en annan verksamhet med lång historia, har vi beslutat om ytterligare en produktionsökning och investeringarna kommer att genomföras under 2022. Vi har också varit framgångsrika i våra prospekteringsinsatser i Garpenberg. Därutöver har vi arbetat för att möjliggöra en ytterligare utvidgning av Aitik vilket inneburit att koppar från Liikavaara-fyndigheten kommit närmare brytning. Kevitsa och Bolidenområdet har utvecklats väl under året medan situationen i Tara varit mer utmanande. Våra ambitioner att framtidssäkra även denna verksamhet är dock oförminskade.

Beslutet att öka produktionen i zinksmältverket Odde från 200 till 350

kton per år var dock det enskilt största investeringsbeslutet under 2021. Genom ökad produktion, möjlighet att utvinna bimetaller och ökad automatisering säkerställs en långsiktig konkurrenskraft. Till denna logik ska adderas att Odde sannolikt är världens mest klimateffektiva zinksmältverk med tillgång till fossilfri energi och en effektiv logistik samt att efterfrågan på zink kommer att öka, bland annat som en följd av energiomställningen i Europa. I Rönnskär togs bland annat ett nytt lakverk och underjordsförvar i drift och i Harjavalta genomfördes en expansion av nickellinjen. Fokus i Bergsöe och Kokkola har främst legat på ökad produktionsstabilitet.

Verksamheten har naturligtvis varit påverkad av covid-19 smittspridning och myndighetsrestriktioner. Vi har dock kunnat begränsa effekten genom ett aktivt arbete för att minimera smittspridningen samtidigt som produktion upprätthållits och industriutveckling bedrivits.

Höga klimatambitioner

Under våren presenterade vi ett initiativ kring koppar producerad med låg klimatpåverkan. Initiativet omfattar koppar som producerats med koncentrat från gruvor i Sverige samt genom återvinning i Rönnskär. Med detta vill vi visa att klimatpåverkan från vår verksamhet är väsentligt lägre än det globala genomsnittet. Vi vill



Vi är på god väg mot vårt mål att reducera vår klimatpåverkan men ytterligare satsningar kommer behövas.

kunna erbjuda våra kunder möjligheten att beräkna klimatpåverkan från deras inköp och inte minst vill vi bidra till en global standard för hur klimatpåverkan från metallproduktion ska kunna beräknas och redovisas hela vägen fram till konsument. Vi kommer att fortsätta detta arbete och presentera initiativ även för våra övriga metaller.

Det finns goda skäl att se till framtiden med tillförsikt. Efterfrågan på basmetaller

utvecklas väl samtidigt som vår verksamhet präglas av hög produktivitet, stark konkurrenskraft och ett långtgående ansvar för bland annat miljö och medarbetare. Vi kommer fortsatt att ha starkt fokus på att driva förbättringsarbete inom områden vi själva kan påverka. Vi är på god väg mot vårt mål att reducera vår klimatpåverkan men ytterligare satsningar kommer att behövas. Vi har länge varit förskonade från dödsolyckor men arbetet gentemot helt

olycksfria arbetsplatser kommer intensifieras. 2021 har varit ett historiskt stort investeringsår. Genomförandet av dessa investeringar kommer att ställa höga krav på organisationen. Samtidigt ska vi naturligtvis fortsätta arbetet med att ytterligare stärka vår konkurrenskraft för att möta en växande efterfrågan på basmetaller.

Mikael Staffas
VD och koncernchef



TRENDER PÅ METALL-MARKNADEN

Basmetaller har i alla tider varit en viktig del av samhällsutvecklingen tack vare deras goda förmåga att leda elektricitet och värme samt skydd mot korrosiva och andra krävande miljöer. När världen ställs om till ett samhälle med låg klimatpåverkan förväntas basmetaller- nas betydelse bli större än någonsin.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ BASMETALLER

Klimatomställning

■ För att nå de uppsatta målen i Paris-avtalet uppskattar analysföretaget Wood Mackenzie att investeringar om 50 tusen miljarder USD kommer krävas under de kommande två decennierna. Merparten av dessa investeringar förväntas allokeras till elproduktion, distribution samt elektrisk utrustning för slutanvändare. Dessa typer av infrastruktur och produkter har högt metallinnehåll och en god tillgång på dessa råvaror är således en förutsättning till klimatomställningen. Omställningen riskerar ta längre tid om tillgången inte kan möta efterfrågan och höga metallpriser kan få förhindrande effekt på investeringar. Wood Mackenzie förutspår stora utbudsunderskott för koppar, zink, nickel och andra metaller såvida inte investeringsnivåerna i existerande produktionskapacitet ökar kraftigt.

Den cirkulära ekonomin för metaller förväntas öka i betydelse då företag och konsumenter tar beslut grundat på hela livscykeln. Återvunnen metall är också viktig som en del av det totala utbudet. Volymerna är dock otillräckliga för att tillgodose den ökande efterfrågan.

Befolkningstillväxt

■ I takt med att världens befolkning växer ökar efterfrågan på metaller. Under det senaste decenniet har befolkningen i världen växt med 1 procent årligen och denna trend väntas fortsätta. I dag är jordens folkmängd fortfarande relativt ung, cirka 90 procent under 65 år och 25 procent under 15 år, men vi går mot en allt äldre befolkningsstruktur. År 2030 väntas två tredjedelar av befolkningen leva i städer. Befolkningstillväxt i kombination med urbanisering och ökat välbstånd är starka drivkrafter för metallefterfrågan globalt.

Metaller behövs både i den tidiga ekonomiska utvecklingen av samhället och senare. När stora befolkningsgrupper går från fattigdom till högre levnadsstandard och en medelklass växer fram är tillväxten för metallefterfrågan som störst.

Ökat välbstånd och ekonomisk tillväxt

■ Ökad tillgång på elektricitet, värme och infrastruktur är förutsättningar för ökat välbstånd, vilket fortsatt driver metallefterfrågan. Mer än hälften av världens befolkning har en BNP per capita som ligger under eller på den gränsvärd där länders metallförbrukning historiskt sett har tagit fart på allvar.

När en hög andel av befolkningen har uppnått goda levnadsförhållanden förändras konsumtionsbehoven och en ökad andel av inkomsterna går till att köpa avancerade tjänster och produkter. Tillväxten i metallefterfrågan mattas då av, men behovet är fortfarande stort eftersom infrastruktur ständigt behöver moderniseras och byggas ut, samtidigt ökar efterfrågan på avancerade produkter med högt metallinnehåll så som batterier, elektronik och transportmedel.

Med ökad global befolkningsmängd kommer större krav på att alla jordens resurser framställs, används och återvinns på ett alltmer hållbart sätt.



**Klimatomställning och befolkningstillväxt
väntas leda till ökad efterfrågan på
basmetaller.**

8,7 mdr
människor på jorden 2030

25%
ökad efterfrågan på koppar 2030¹⁾

BOLIDEN OCH INDUSTRIEN 2021

Gruv- och metallindustrin

■ Boliden producerar många av de metaller som är kritiska för klimatomställningen. Koppar krävs för kraftgenerering, kraftöverföring och lagring av elenergi. Zink förlänger produkters livslängd. Nickel och bly används i applikationer för lagring av elenergi. Vår portfölj av metaller ligger rätt i tiden och kombinerat med höga produktions- och miljöprestanda skapas förutsättningar för ett konkurrenskraftigt företag.

Hur och var metaller produceras förväntas få alltmer avgörande betydelse på gruv- och metallföretagens konkurrenskraft. Företagen måste påvisa att de är kapabla förvaltare av sina tillgångar för att få fortsatt tillstånd och acceptans från myndigheter, lokalbefolkning och andra intressegrupper att bedriva verksamheten. I många länder där metaller produceras används fossila bränslen till elproduktion och direkt i metallproduktionen. Andra utmaningar för industrin är hantering av restprodukter, vattentillgång, återställning av gamla verksamhetsområden och mänskliga rättigheter.

Miljöarbete i fokus

■ Hållbarhet blir en allt viktigare samhällsfråga. I syfte att minska eller eliminera miljöpåverkan skärps tillståndskraven. Gruv- och metallindustrin har ett stort ansvar att ta en ledande roll i att förbättra hållbarheten.

Idag har våra nordiska verksamheter en koldioxidintensitet som är världsledande i branschen enligt Wood Mackenzie och CRU. Den höga andelen förnyelsebar energi i Norden kombinerat med att vi proaktivt investerar i åtgärder som sänker de egna utsläppen lägger grunden till att fortsatt vara ett konkurrenskraftigt gruv- och metallföretag även i framtiden. Exempel är elektrifiering av gruvtruckar och andra maskiner, batteridrift för underjordsutrustning, ökad automation, övergång till fossilfria bränslen och reduktionsmedel, ökad resurseffektivitet via utvinning av metall från restmaterial, återvinning av värme samt inköp av transporter med låga klimatavtryck.

Effekter av covid-19

■ Covid-19-pandemin fortsatte ha effekt på gruv- och metallsektorn under 2021, även om direkt påverkan på driften inte var lika tydlig som under föregående år. Samhällets snabba återhämtning har istället haft en indirekt påverkan på industrin genom flaskhalsar i logistiken, brist på reservdelar och ökade kostnader för insatsvaror. Den globala efterfrågan på energi minskade markant under 2020 och producenterna hade svårigheter att ställa om för att möta den ökade efterfrågan under 2021, vilket resulterade i energibrist och kraftiga ökning av priser på elektricitet och fossila bränslen. Framförallt påverkades den energikrävande metallproduktionen (zink, aluminium och stål) i Europa och Kina av de höga priserna. Produktionen vid Bolidens smältverk kunde dock upprätthållas till normal kapacitet tack vare en stor del långtidskontrakt och säkrade elpriser.

¹⁾ Från 2021, enligt Wood Mackenzie

STARK POSITION FÖR FRAMTIDENS METALLMARKNADER

Basmetaller är nödvändiga i omställningen till ett hållbart samhälle. Efterfrågan drivs av ökat välstånd och urbanisering men också av ökat behov för elektrifiering, energilagring samt striktare krav på produkters livslängd och återvinningsbarhet. Hållbara produktionsprocesser är en förutsättning för att vara ett konkurrenskraftigt gruv- och metallföretag. Boliden är väl positionerat på såväl dagens som framtidens metallmarknader.

■ Position och inriktning

Boliden har över tid utvecklat konkurrenskraftiga och hållbara verksamheter av hög internationell standard inom huvudmetallerna koppar, zink, nickel och bly. Utvinning av bimetaller från dessa koncentrat är också viktiga för lönsamheten.

Bolidens värdekedja börjar i prospektering för nya mineralfyndigheter och sträcker sig till produktion av färdig metall och återvinning. Smältverkens råvarubehov förses till ungefär hälften från de egna gruvorna. Detta är en god nivå som kan tillåtas variera beroende på marknadsförutsättningar och malmhalter i gruvorna. Gruvor och Smältverk ger tillsammans vissa synergier och skapar värdefulla kunskaper om värdekedjan. Dessutom minskar volatilitet i intjäningsmodellen jämfört med om affärsområdena skulle verka var för sig.

För att säkra konkurrenskraft i omställningen av gruv- och metallindustri har Boliden byggt upp viktiga kompetenser för att möta allt strängare krav på hållbarhet och minskad klimatpåverkan.

Fokus i hållbarhetsarbetet är omsorg för människor, miljö och samhälle baserat på en stark värdegrund. Vi besitter en ledande

position beträffande påverkan på klimatet i jämförelse med gruv- och metallindustrin internationellt och avtrycket på närmiljön är på god nivå. Energianvändningen är mindre koldioxidintensiv än för branschen generellt till följd av en energimix som utgörs till stor del av förnybara kraftkällor samt hög standard på produktionsprocesserna.

Tillväxt

Boliden har en historik av lönsam gruvdrift med låghaltiga malmer och har utvecklat tekniska kompetenser i gruvor och smältverk som genererar god lönsamhet trots ett högt kostnadsläge i verksamhetsländerna. Strategin är att kontinuerligt förbättra de existerande verksamheterna och investera i organisk tillväxt. Fungerande och transparenta tillståndsprocesser är väsentliga för att möjliggöra investeringsbesluten.

Löpande utvärderas olika förvärvsmöjligheter efter strikta investeringskriterier. Förvärv är aktuella om där finns möjligheter till värdeskapande utifrån Bolidens kompetenser och fortsatt organisk tillväxt samtidigt som geografin är i linje med koncernens konservativa syn på landrisker.

Delegerad styrning med ansvar

Styrningsmodellen bygger på en tydlig delegering till affärsområdena att bygga den strategiska inriktningen beaktat koncernens strategiska fokusområden. Mer information om affärsområdena och deras strategiska inriktning finns på sidorna 18 och 24.

Strategiska fokusområden

Säkerhet, produktivitet och koldioxidintensitet har identifierats som strategiska fokusområden. Inom säkerhet och koldioxidintensitet är målen koncerngemensamma och för produktivitet sätter affärsområdena målnivåerna utifrån att bibehålla eller skapa konkurrenskraftiga positioner.

Koncernledningen ansvarar för uppföljningen av de strategiska fokusområdena samt för kapitalanskaffning och kapitalallokering. Boliden har en konservativ finansiell planering som över tid visat sig vara en framgångsfaktor i en kapitalintensiv bransch med hög prisvolatilitet.

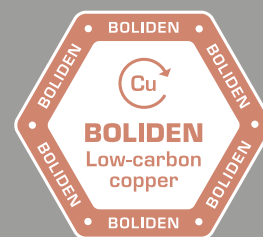
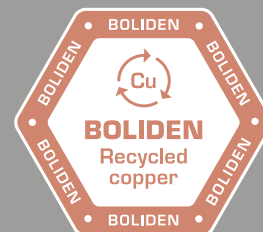
De finansiella målen är utformade för att skapa stabilitet med tillväxtpotentialer genom hela konjunkturcykeln.

Metaller för klimatomställningen

Tack vare sin förmåga att leda energi är koppar avgörande för ökad elektrifiering och en central del i samhällsutvecklingen och klimatomställningen.

■ Som producent av metaller för det moderna och hållbara samhället har Boliden tagit fram två kopparprodukter med låg klimatpåverkan – Low-Carbon Copper och Recycled Copper. Enligt uträkningar,

som har verifierats av extern part, har produkterna ett utsläpp på max 1,5 kg CO₂ per kg koppar, vilket är väsentligt lägre än det globala genomsnittet på drygt 4 kg. Boliden har över tid kontinuerligt reducerat klimatpåverkan från kopparproduktionen. Produkterna är en viktig del i arbetet att tillhandahålla metaller som är nödvändiga för att förbättra samhället för framtida generationer.





MÅL OCH RESULTAT

God lönsamhet, hög miljöprestanda och hälsosamma och säkra arbetsplatser skapar förutsättningar för långsiktigt stabila verksamheter med högt värdeskapande.

FINANSIELLA MÅL

Avkastning på investeringar

Avkastning på investeringar ska vara minst 10 procent.

10%

Nettoskldsättningsgrad

Boliden strävar efter en nettoskldsättningsgrad på ca 20 procent vid konjunkturtoppar.²⁾

20%

Utdelning

Utdelningen ska motsvara en tredjedel av årets nettoresultat.

1/3

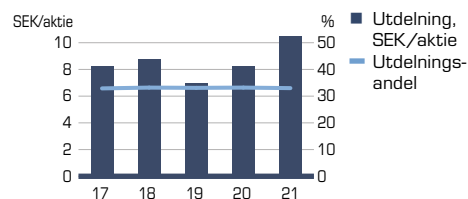
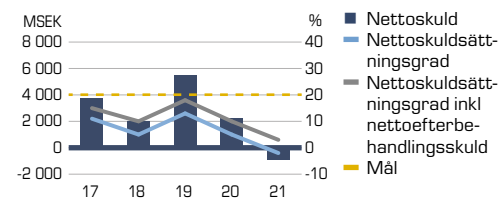
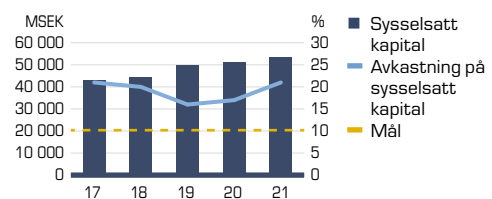
RESULTAT

Avkastningen på investeringar ska vara minst 10 procent.¹⁾ Projekt som genomförs ska ligga i linje med strategi och tillgängliga resurser. Avkastningen på den löpande verksamheten mätt som avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 21 (17) procent. Under perioden 2017–2021 har avkastningen i genomsnitt legat på 19 procent per år.

Vid utgången av 2021 var nettoskldsättningsgraden -2 (5) procent. Därutöver motsvarade nettoefterbehandlingsskuden 5 procentenheter. Förändringen mot 2020 förklaras av ett fortsatt högt kassaflöde främst till följd av en stark marknadsutveckling.

Föreslagen ordinarie utdelning är 10,50 (8,25) SEK per aktie motsvarande 33,0 (33,2) procent av årets resultat. I tillägg föreslås en extra utbetalning på 15,50 (6,00) SEK per aktie genom automatiskt inlösenförfarande. Under 2017–2021 uppgick ordinarie utdelningsandelen till 33,1 procent av periodens sammanlagda nettoresultat.

UTVECKLING 5 ÅR



¹⁾ Projektens avkastning ska överstiga Bolidens vägda kapitalkostnad (WACC) med justering för riskpåslag (WACC före skatt är satt till 12 procent nominellt vilket motsvarar 10 procent reall). Kalkyler för stora och långsiktiga projekt görs normalt i reala termer. Kalkylerna baseras på prognoser över räntor, metallpriser, växelkurser, inflation och andra relevanta antaganden grundade på intern analys och externa bedömningar.

²⁾ Målet inkluderar även nettoefterbehandlingsskuld.

MILJÖMÅL

RESULTAT

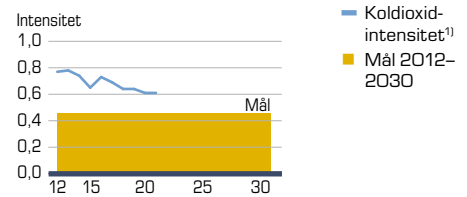
UTVECKLING SEDAN 2012

Utsläpp till luft

CO₂-intensitet ska minska från 2012 till 2030 med

-40%

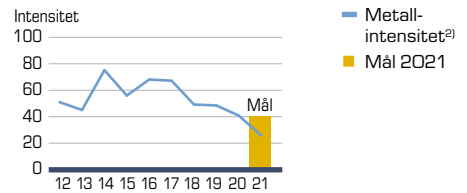
Koldioxidintensiteten ökade något under året, bland annat till följd av något lägre produktion, men visar på en nedåtgående trend långsiktigt. Boliden arbetar aktivt med olika åtgärder för att minska verksamhetens koldioxidutsläpp genom att bland annat reducera användningen av fossila bränslen samt ökad energieffektivisering.



Intensiteten av metaller till luft ska minska i jämförelse med föregående år

≤41

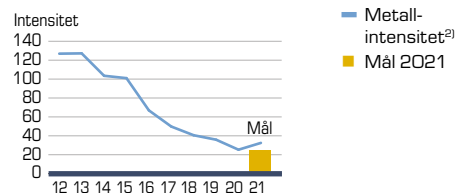
Målet för året uppnåddes. Till följd av förbättrade reningstekniker hos Bolidens smältverk har intensiteten av metaller till luft minskat i jämförelse med föregående år. Boliden har förhållandevis låga nivåer av metallutsläpp till luft och arbetar med ständiga förbättringar för att kontinuerligt nå ytterligare framsteg.

**Utsläpp till vatten**

Intensiteten av metaller till vatten ska minska i jämförelse med föregående år

≤25

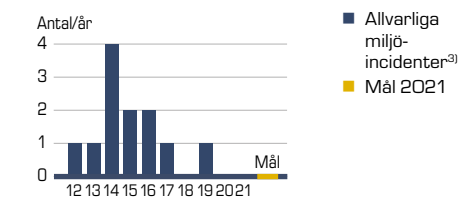
Målet för året uppnåddes inte till följd av bland annat stora mängder nederbörd vid flera enheter. Dock har Boliden genomgående goda nivåer av metallutsläpp till vatten och arbetar med ständiga förbättringar för att kontinuerligt nå ytterligare framsteg.

**Miljöincidenter**

Inga allvarliga miljöincidenter ska inträffa.

0

Målet för året uppnåddes då inga allvarliga miljöincidenter inträffade. Boliden arbetar systematiskt med att kontrollera och hantera miljörelaterade utmaningar för att undvika att miljöincidenter inträffar.



SOCIALA MÅL

RESULTAT

UTVECKLING 5 ÅR

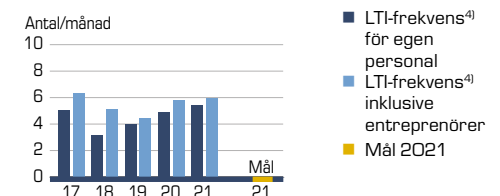
Hälsa och säkerhet

Inga olyckor med frånvaro ska inträffa.

0

Olycksfallsfrekvensen var 5,9 för egen personal och entreprenörer, vilket innebär en mindre ökning i jämförelse med föregående år. Dock har mängden allvarliga olyckor minskat.

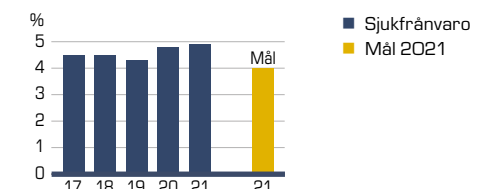
Ett ökat fokus på proaktivitet och ökat engagemang från ledning, anställda och entreprenörer i det dagliga säkerhetsarbetet förväntas bidra till förbättrad säkerhet och färre olycksfall.



Sjukfrånvaro ska understiga 4,0 procent.

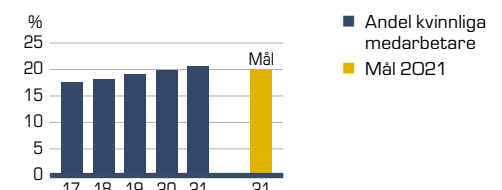
<4%

Sjukfrånvaron har under 2021 varit 4,9 procent med säsongvariationer under året. Boliden har sett en ökad korttidsfrånvaro på ett antal enheter under de senaste två åren kopplat till utbrottet av covid-19. Boliden har aktivt arbetat med att hantera och säkerställa medarbetares hälsa under den rådande pandemin.

**Mångfald**

Eftersträva en mångfald bland medarbetarna som återspeglar de lokalsamhällen som vi verkar i.

En viktig del i Bolidens mångfaldsarbete är att öka andelen kvinnor. Målet för 2021 på minst 20 procent kvinnor uppfylldes. Vid årets slut var andelen kvinnor anställda av Boliden 20,7 procent av totala antalet medarbetare, vilket var en ökning från föregående år.



¹ CO₂-intensiteten är förhållandet mellan de totala koldioxidutsläppen (Scope 1 och Scope 2) och den sammanlagda produktionen av metall i koncentrat från gruvor och metallproduktion från smältverk.

² Utsläpp av ton metallekvivalenter per ton miljon metall som producerats. Sedan 2019 används Natural Capital Protocol-metodiken för att beräkna metallekvivalenter.

³ En händelse som orsakar eller potentiellt kan orsaka väsentlig miljöskada.

⁴ Antal olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar.

AFFÄRSMODELL

Bolidens verksamhet är en viktig del i samhällets råvaruförsörjning genom att bidra med utvunna och förädlade samhällsnyttiga bas- och ädelmetaller som efter användning återvinns. Samverkan med aktörer i hela värdekedjan bidrar till både produktivitet-utveckling och högt resursutnyttjande.

INSATSER

Kapital

	2021	2020
Investeringar, MSEK	5 989	6 305
Sysselsatt kapital, MSEK	53 382	51 007
Nettoskuldssättningsgrad, %	-2	5

Kunskap

- Patent för t.ex. elektronikåtervinning, prospekteringstekniker, vattenrening
- Rättigheter och tillstånd
- Efterbehandlingskompetens
- FoU-samarbeten med universitet, högskolor och leverantörer

Människor

- Antal anställda (FTE): 6 167 (6 071)
- Entreprenörer och affärspartners

Relationer

- Samverkan och dialog med prioriterade intressentgrupper
- Långsiktiga utvecklingssamarbeten
- Medverkan i branschorganisationer

Naturresurser

Naturtillgångar	2021	2020
Mineraltillgångar ¹⁾ , Mton	1 608	1 645
Mineralreserver ¹⁾ , Mton	1 533	1 600
Skog och mark, ha	25 700	24 800

Insatsvaror

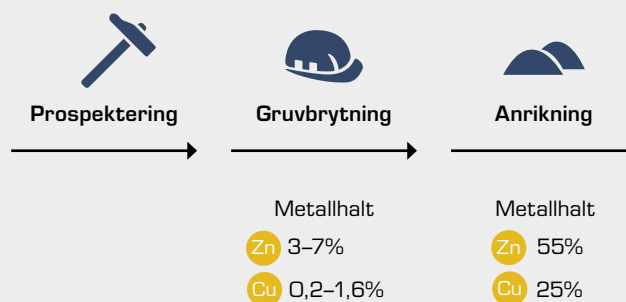
	2021	2020
Energi, TWh	6,6	6,5
- varav elektricitet, TWh	4,6	4,6
Vatten ²⁾ , miljoner m ³	141	147
Avverkade gruvkoncentrat (primärmaterial), kton	2 350	2 463
Återvunnet material (sekundärmaterial), kton	330	314

¹⁾ Mineraltillgångar inkluderar kända och indikerade tillgångar. Mineralreserver inkluderar bevisade och sannolika reserver. För fullständiga uppgifter om mineralreserver och tillgångar, se sidorna 110–114.

²⁾ Det är ingen vattenbrist i de områden där Boliden bedriver sin verksamhet.

VÄRDESKAPANDE

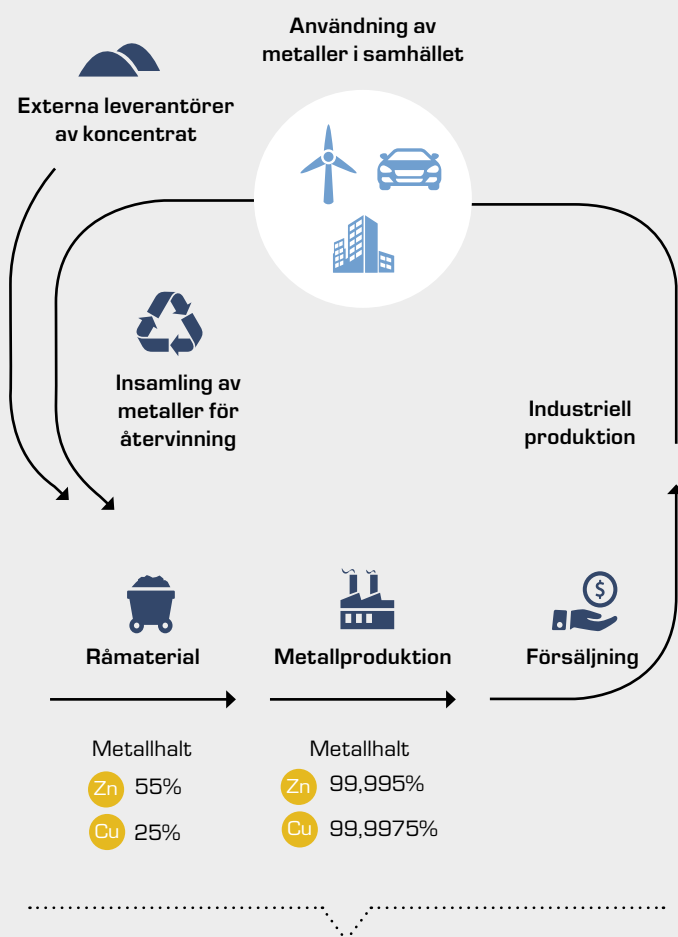
Från prospektering till återvinning av metaller skapas värde för både aktieägare och samhälle. Med spetskompetens säkerställs konkurrenskraft och minsta möjliga miljöpåverkan.



Produktion av metall i koncentrat

	2021	2020
Zink, kton	268	286
Koppar, kton	114	128
Bly, kton	55	54
Nickel, kton	13	12
Guld, kg	6 516	7 963
Silver, kg	370 981	353 973

Koncentrat innehåller, utöver den huvudsakliga metallen, även andra metaller vilka i hög utsträckning förädlas i Bolidens smältverk.



Metallproduktion

	2021	2020
Zink, kton	473	489
Koppar, kton	374	372
Bly och blylegeringar, kton	73	74
Nickel i skärsten, kton	19	25
Guld, kg	18 412	18 537
Silver, kg	566 291	586 060

I tillägg till metallproduktion producerar Boliden även en större mängd biprodukter såsom svavelsyra, tellur, palladium, kobolt, nickelsulfat samt kopparresidualer.

UTFALL

Ekonomisk påverkan

- Inköp av koncentrat: 35 487 (25 544) MSEK
- Övriga inköp: 17 072 (17 094) MSEK
- Löner till medarbetare: 5 491 (5 215) MSEK
- Utdelning till aktieägare¹⁾: 7 111 (3 898) MSEK
- Finansiella kostnader: 246 (270) MSEK
- Betald skatt: 1 863 (1 608) MSEK
- Kvar i Boliden: 37 (1 060) MSEK

Social påverkan

- Arbetstillfällen i Sverige, Finland, Norge och Irland
- Frekvens av arbetsmiljöolyckor med frånvaro, LTI: 5,9 (5,8)
- Sjukfrånvaro: 4,9 (4,8) %
- Engagemang och värdeskapande i lokalsamhällen
- lanspråktagande av mark och vatten

Miljöpåverkan

- Försörjning av metaller nödvändiga i samhällsutveckling och klimatomställning

	2021	2020
Utsläpp metaller till vatten, ton Me-ekv ²⁾	47	37
Utsläpp metaller till luft, ton Me-ekv ²⁾	37	60
Utsläpp svaveldioxid, kton	6,4	6,3
Utsläpp koldioxid, kton ³⁾	952	896
Avfall:		
i. Icke-farligt, kton	218	207
ii. Farligt, kton	1 012	961

¹⁾ 2021 inkluderar föreslagen ordinarie utdelning på 10,50 SEK per aktie och extra utbetalning på 15,50 SEK per aktie genom automatiskt inlösenförande.

²⁾ Sedan 2019 används Natural Capital Protocol-metodiken för att beräkna metallekvivalenter.

³⁾ Koldioxid omfattar scope 1 och 2 enligt GHG protocol. Mängden för 2020 är justerad enligt uppdatering av data.

Modellen utgår från International Integrated Reporting Councils (IIRC) ramverk. Det primära syftet med modellen är att förklara hur koncernen skapar långsiktigt värde.

STABIL INTJÄNING FÖR KONCERNEN

Boliden verkar på metallmarknadens båda delmarknader; där råmaterial säljs från gruvor till smältverk och där metaller säljs – främst till industri-kunder. Bolidens integrerade affärsmodell medför vissa synergier och ger stabil intjäning för koncernen eftersom gruvor och smältverk ofta har olika cykler för intäktsgenerering.



GRUVOR

■ Bolidens affärsområde Gruvor producerar metallkoncentrat

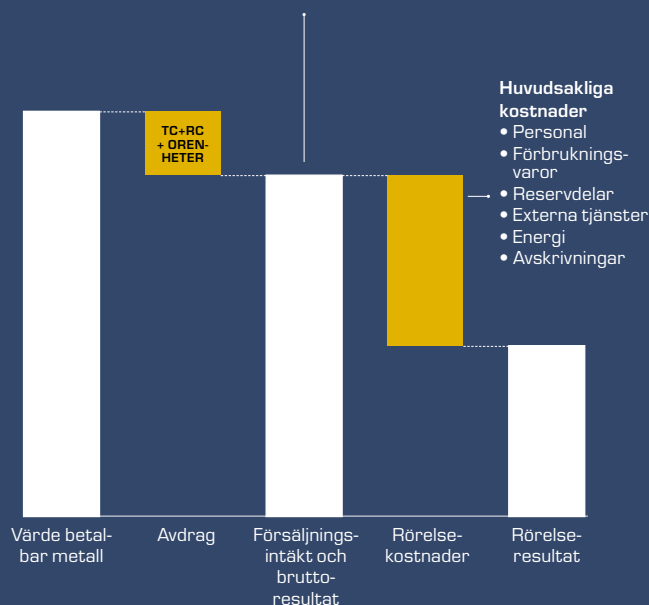
Försäljningsintäkterna påverkas av malmtonnage, metallhalter, utbytet i anrikningsprocessen, lagerförändringar samt priset på koncentrat i USD och valutarörelser.

Bruttoresultatet har normalt samma värde som försäljningsintäkterna eftersom Gruvor inte har någon ingående råvara. Försäljningsintäkten från metallkoncentraten baseras på LME-priset (London Metal Exchange) för respektive metall, med avdrag för smält- och raffineringsslöner (TC och RC) som orenheter i koncentraten, och beräknas på det betalbara metallinnehållet (den andel metall i koncentraten som gruvorna kan ta betalt för). Nivåerna på TC, RC och orenheter fastställs vid årliga förhandlingar mellan ledande gruv- och smältverksaktörer och blir ledande för övriga aktörer. Nivåerna styrs av tillgången på koncentrat vid världens gruvor och smältverkens efterfrågan.

Rörelseresultatet är bruttoresultatet med avdrag för rörelsekostnader, främst personal, förbrukningsvaror, reservdelar, externa tjänster, energi och avskrivningar.

En enskild gruva har naturliga variationer i halter, gråbergsinblandning, energibehov vid olika djup, underhåll av utrustning och andra faktorer vilket medför att resultat varierar över tid. Ofta är dessa variationer kända i förväg och finns väl definierade i så kallade ”life of mine”-planer. Boliden ger guidning för större haltförändringar i de större gruvorna om halterna väntas avvika väsentligt från reservernas snitthalter.

Gruvornas bruttoresultat =
Värde på metallkoncentrat (Pris x Betalbarhet)
– Avdrag för smält- och raffineringsslöner (TC+RC) och orenheter

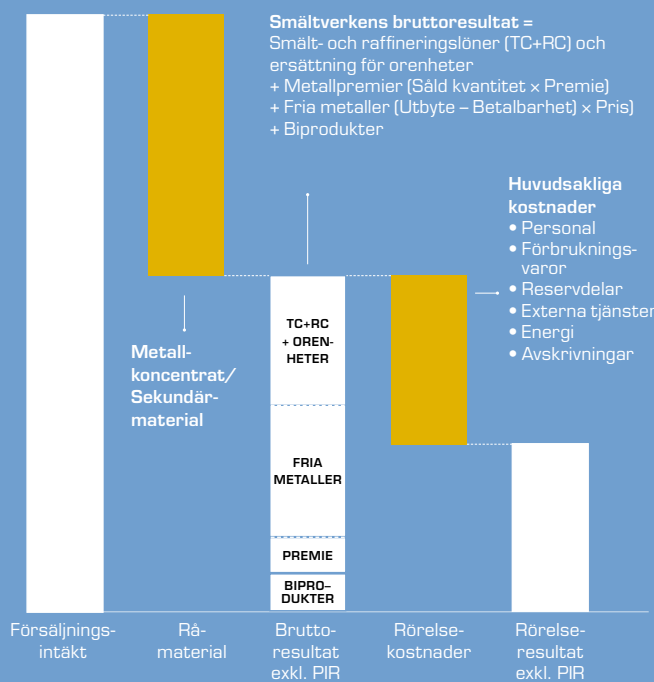


INTÄKTSKOMPONENTER

Pris	Världsmarknadspris i USD som sätts på LME och LMBA
Premie	Metallpremie som utgör en lokal justering av LME-priset
Betalbarhet	Koncentratens betalbara metallinnehåll
TC	Smältlön
RC	Raffineringslön
Orenheter	Avdrag/ersättning för orenheter i metallkoncentratet/ sekundärmaterialen
Utbyte	Utvunnen metall i procent av metallinnehåll som beror på processens och materialets kvalitet
Biprodukter	Intäkter från biprodukter



SMÄLTVERK



Bolidens affärsområde Smältverk producerar rena metaller och biprodukter

Försäljningsintäkten från metallen baseras på LME-priset för respektive metall med tillägg för premier, vars nivå styrs av lokal balans mellan metallefterfrågan och smältverkskapacitet samt betalningsvillkor. Premien täcker även kostnader för transport och kundanpassade legeringar.

Bruttoresultatet är skillnaden mellan försäljningsintäkten och priset för råvaran, och består av smält- och raffineringslöner (från koncentrat och sekundära råmaterial), ersättningar för orenheter i koncentratet, metallpremier, intäkter för fria metaller samt intäkter från försäljning av biprodukter. Fria metaller uppstår då utvunnen metallmängd överstiger det betalbara metallinnehållet i inköpta metallkoncentrat och sekundärmaterial, medan biprodukter, till exempel svavelsyra utvinns i processerna.

Rörelseresultatet är bruttoresultatet minus rörelsekostnader, främst personal, förbrukningsvaror, reservdelar, externa tjänster, energi och avskrivningar.

Smältverk har till skillnad från Gruvor en liknande produktionssituation över tid med undantag för årliga underhållsstopp som normalt förläggts till den varma årstiden. Omfattningen varierar mellan år, där mer omfattande underhåll normalt genomförs vartannat år. Boliden ger guidning för tidpunkt och finansiell påverkan av underhållsstoppen för det kommande året.

Bolidens smältverk har kapacitet för dubbelt så stora volymer jämfört med vad Bolidens gruvor producerar. Avsevärda volymer koncentrat köps därför från externa gruvor. All försäljning av metallkoncentrat mellan Bolidens gruvor och smältverk sker till marknadsvillkor. Staplarna i illustrationerna är inte skalnliga.

HÅLLBARA PRODUKTIONS- PROCESSER VID GRUVOR OCH SMÄLTVERK

Långsiktigt ansvarstagande, investeringar och kontinuerlig utveckling inom teknik, miljö och säkerhet har över tid skapat konkurrenskraftiga verksamheter med hög produktivitet och högt värdeskapande.

BOLIDENS GRUVOR

■ AITIK – världens mest produktiva koppardagbrott

I Aitik har malmtransporter i hög grad automatiserats vilket ger förutsättningar för storskalig produktion samtidigt som en säker arbetsplats med god klimatprestanda kan säkerställas. I Aitik finns mineralreserv som med planerad produktion ger ytterligare 29 års brytning.

Metaller: Koppar, guld, silver
Anrikning: 40,1 Mton

■ GARPENBERG – världens mest produktiva underjordsgruva för zink

Under 2011 beslutade Boliden att investera i utbyggnaden av Garpenberg tack vare framgångsrikt prospekteringsarbete. Investeringsprojektet, som var Bolidens näst största i sitt slag, har inneburit effektivisering av gruvbrytningen i Garpenberg till nuvarande 3,1 Mton malm per år. I Garpenberg finns mineralreserv som med planerad produktion ger ytterligare 28 års brytning.

Metaller: Zink, silver, bly, guld, koppar
Anrikning: 3,1 Mton

■ BOLIDENOMRÅDET – mineralrika gruvor med hög produktionsstabilitet

I Bolidenområdet som inkluderar underjordsgruvorna Renström, Kristineberg och Kankberg, gjordes det första guldfyndet som lade grunden för Bolidens verksamhet. Med undantag för Kankberg bryts komplexmalm. I Bolidenområdet finns mineralreserv som med planerad produktion ger ytterligare 7 års brytning.

Metaller: Guld, zink, silver, koppar, bly, tellurium
Anrikning: 1,9 Mton

■ KEVITSA – ett av Finlands största gruvdagbrott

Kevitsa är en nickelgruva som håller god produktivitet och hör till en av Finlands största mineralupptäckter någonsin. Boliden förvärvade gruvan i juni 2016. I Kevitsa finns mineralreserv som med planerad produktion ger ytterligare 13 års brytning.

Metaller: Koppar, nickel, palladium, platina, guld, kobolt
Anrikning: 9,5 Mton

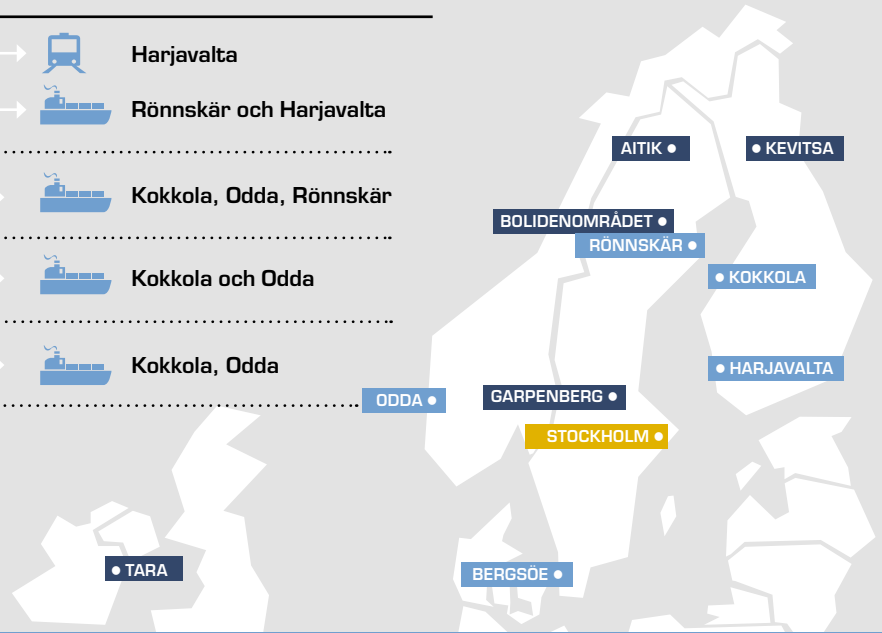
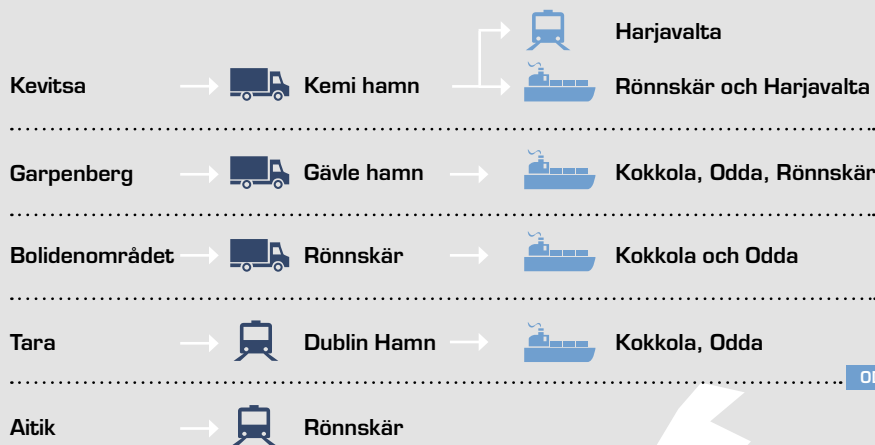


■ TARA – Europas största zinkgruva

Tara i Irland står för hälften av Bolidens zinkkoncentrat. Tack vare prospektering och förvärv har mineralreserven och mineraltillgångarna löpande kunnat utökas. I Tara finns mineralreserv som med planerad produktion ger ytterligare 6 års brytning.

Metaller: Zink, bly
Anrikning: 2,1 Mton

BOLIDENS INTERNA FÖRSÖRJNING



BOLIDENS SMÄLTVERK

■ BERGSÖE – Europas största återvinnare av förbrukade blybatterier

Bergsöe är Nordens enda sekundära smältverk för bly. Varje år återvinns bly från fyra miljoner uttjänta bilbatterier och minst 70 procent av det bly som produceras säljs till batteriindustrin i Europa där det används på nytt.

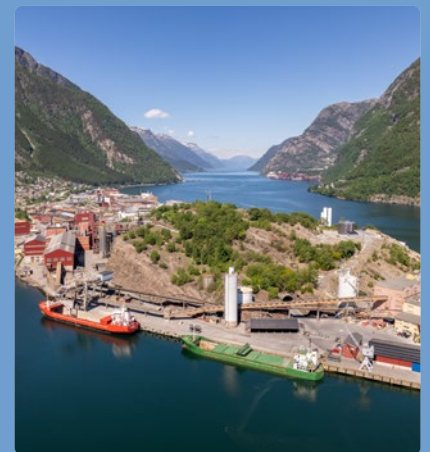
Metaller och biprodukter:

Återvunnen bly
Produktion: Blylegeringar 46 kton.

■ HARJAVALTA – ökad nickilverksamhet

Vid smältverket Harjavalta framställs framförallt koppar. Det är även Europas största nickelsmältverk. Nickel har flera viktiga användningsområden bland annat inom framställning av rostfritt stål och den växande batteriindustrin.

Metaller och biprodukter: Koppar, nickel i skärsten, guld, silver, svavelsyra
Produktion: Koppar 151 kton, nickel i skärsten 19 kton, guld 7 ton, silver 83 ton, svavelsyra 715 kton.



■ KOKKOLA – Europas näst största zinkproducent

Genom kontinuerliga förbättringar i produktionsprocesser kan Kokkola framställa högkvalitativa zinkprodukter med god klimatprestanda till kunder inom bland annat byggnads- och fordonsindustrin.

Metaller och biprodukter: Zink, svavelsyra

Produktion: Zink 293 kton, svavelsyra 320 kton.

■ ODDA – expansion för mer klimateffektiv zink

Vid smältverket i Odda har produktions-takten under åren stadigt ökat. Under året fattades beslut i en expansion av Odda vilken kommer att innebära att produktionen av zink med världsledande klimatprestanda kommer nära att fördubblas.

Metaller och biprodukter: Zink, svavelsyra

Produktion: Zink 180 kton, svavelsyra 122 kton.

■ RÖNNSKÄR – ett av världens mest effektiva kopparsmältverk

Bolidens smältverk i Rönnskär är en av världens största återvinnare av metall från elektronikmaterial. För att utvinna mer metall ur materialen och minska mängden avfall som måste deponeras har ett nytt lakverk tagits i drift under året. Vidare har ett underjordsförvar tagits i drift vilket innebär en långsiktigt hållbar lösning för smältverkets avfallshantering.

Metaller och biprodukter: Koppar, guld, silver, bly, zinkklinker, svavelsyra

Produktion: Koppar 223 kton, guld 11 ton, silver 483 ton, bly 27 kton, zinkklinker 34 kton, svavelsyra 528 kton.

YTTERLIGARE PRODUKTIONSÖKNINGAR INOM GRUVOR

Bolidens gruvor finns i Sverige, Finland och Irland. Ett högt tekniskt kunnande kombinerat med en stark säkerhetskultur är grunden för att kontinuerligt kunna utveckla verksamheternas produktivitet parallellt med ett långsiktigt ansvarstagande från prospektering till efterbehandling.



■ Strategin för gruvverksamheten är att generera värde genom operationell effektivitet och tillväxt. Prospektering är grunden för all gruvverksamhet och Boliden har historiskt utvecklat verksamheten genom framgångsrik prospektering och projektutveckling. Därutöver har enskilda förvärv genomförts. Prospektering prioriteras i närheten av befintliga gruvområden för att skapa förutsättningar för produktionsökningar samt för att förlänga gruvornas livslängder. Målsättningen är att maximera värdeskapandet inom verksamheten med låg miljöpåverkan. Ur ett branschperspektiv har koncernens gruvor en mycket hög produktivitet och goda miljöprestanda.

Viktiga händelser under 2021

Eftersom expansionsinvesteringar färdigställdes vid tre gruvområden föregående år har fokus under 2021 legat på att nå upp till och bibehålla en högre produktionstakt. I Aitik har arbete fortgått för att möjliggöra brytning av satellitfyndigheten Liikavaara och därutöver har beslut fattats att inleda automatisering av truckflottan. I Bolidenområdet fattades beslut om att investera 1 250 MSEK i en utvidgning av Kristinebergsgruvan. Expansionen, som är villkorad av tillstånd för produktionsökningen, förväntas bidra till att anrikad volym i Bolidenområdet ökar till 1,8 Mton. I Garpenberg har en ökad produktionstakt uppnåtts under året och ett nytt miljötillstånd erhållits vilket med mindre investeringar möjliggör ytterligare en produktionsökning. I Kevitsa har investeringar i konvertering av de första gruvtruckarna till eldrift genomförts samtidigt som en 1,8 kilometer lång eltröley-bana byggts. I Tara stoppades produktionen i slutet av året under drygt två veckor till följd av förhöjda vatteninflöden i gruvan. Händelsen kommer påverka prospekteringsinsatser mot Tara Deep-mineraliseringen under 2022.



Dammsäkerhet och efterbehandling

■ Säkerheten kring aktiva sandmagasin och efterbehandling av nedlagda gruvområden är högt prioriterat inom Boliden. Ett sandmagasin är en deponi där anrikningssand deponeras tillsammans med processvatten. Dammkonstruktionerna övervakas kontinuerligt för att säkerställa stabilitet samt att inga miljöskadliga läckage sker. När deponin tas ur drift efterbehandlas området med inriktning att det ska kunna användas till andra ändamål.

Koncernen ansvarar för tio dammsystem. Nio av dem är belägna vid befintliga och nedlagda gruvområden och en återfinns vid smältverket Harjavalta. Varje damm har en särskild dammsäkerhets-

organisation som säkerställer att initiativ, riktlinjer och lagar följs. Övervakning och inspektioner av dammar sker regelbundet och inkluderar bland annat datainsamling och granskningar. Inga allvarliga incidenter har skett under året. Därutöver genomförs oberoende granskningar av dammsäkerheten. Under 2021 har fokus legat på att implementera nya globala riktlinjer kring dammsäkerheten. De globala riktlinjerna ska vara fullt implementerade vid samtliga aktiva och nedlagda dammar under 2025. Boliden har under året också blivit medlem i International Council of Metal and Mining (ICMM) vilka utfärdar dessa riktlinjer. Därtill har Boliden även

inlett ett samarbete med LKAB med syfte att utreda om delar av anrikningssanden från Aitikgruvan istället kan utgöra en råvara för svavelsyraproduktion.

Utöver befintliga gruvor ansvarar Boliden för ett 30-tal nedlagda gruvområden. Med inriktning att dessa ska ha så liten miljöpåverkan som möjligt bedrivs samarbetsprojekt och forskning för att utveckla ny teknik, bland annat för att påskynda återetablering av växter. Även dessa områden övervakas systematiskt och vid behov genomförs förbättrande insatser.

För mer information om Bolidens dammsäkerhetsarbete, se www.boliden.com.



Utveckling av nya fyndigheter

Prospektering sker mestadels intill befintliga gruverksamheter men även på nya områden. Arbetet inriktar sig mot att dels bygga ut kunskapsnivån och möjliggöra nyinvesteringar i befintliga fyndigheter, dels identifiera helt nya bas- och ädelmetallyndigheter.

■ Under 2021 investerades 629 MSEK inom prospektering. De prospekteringsmetoder som används sträcker sig från geologiskt fältarbete, som innefattar kartläggning av berggrund och överliggande moränlager, samt provtagning för geokemiska analyser, till geofysiska mätningar och borrhning.

Under året har långsiktig prospektering bidragit till framtidssäkrandet av Bolidenområdet där Rävliiden-fyndigheten prospekterats fram och investeringar i infrastruktur för malmtransporter inletts. Kristinebergsgruvan är cirka 90 år gammal och med den nya fyndigheten förlängs livslängden ytterligare. Brytning av fyndigheten beräknas starta under 2023 men redan nu pågår projekt för att utveckla en så klimatteffektiv verksamhet som möjligt. Bland annat studeras möjligheten för en helt elektrifierad transportsträcka mellan krosstationen på ca 800 meters djup och markytan. Brytningen innebär också att genomsättningen i anrikningsverket kan öka med 200 kton per år. Utöver Rävliiden har prospekteringen i Bolidenområdet även identifierat en ny fyndighet i Strömfors.

På Tara i Irland har betydande insatser genomförts för att öka kännedomen om fyndigheten Tara Deep. Bland annat har en prospekteringsort färdigställts och borrhningar inletts. Med anledning av vatteninflödet till gruvan i november 2021 har dock fortsatta prospekteringsborrningar försenats till andra halvåret 2022. För mer information, se Mineraltillgångar och Mineralreserver på sidorna 110–114.



Prospektering skapar förutsättningar för produktionsökningar samt för att förlänga gruvornas livslängder.



SÅ FUNGERAR BOLIDENS GRUVOR

Gruverksamheterna präglas av långsiktigt ansvarstagande, hög säkerhetsnivå och produktivitet samt bästa möjliga teknik.



PROSPEKTERING



UNDERJORD

Sandmagasin



Miljöexpertis

Bolidens miljöexperter driver företagets utveckling inom områden som vattenhantering, vattenrening och efterbehandling av nedlagda gruvområden. Den samlade kompetensen används i de viktiga och omfattande tillståndsprocesserna som leds av erfarna projektledare. Detta arbetssätt har lett till god miljöprestanda.

Prospektering

Långsiktig och systematisk prospektering görs för att finna nya brytbara fyndigheter. Flygmätning, fynd i hållar, geofysiska och seismiska metoder utgör de inledande faserna medan kärnborring är sista steget i en noggrann definition av en mineralisering. Boliden använder olika tekniker och utrustningar. Vissa instrument är egenutvecklade.

Fjärrstyrning

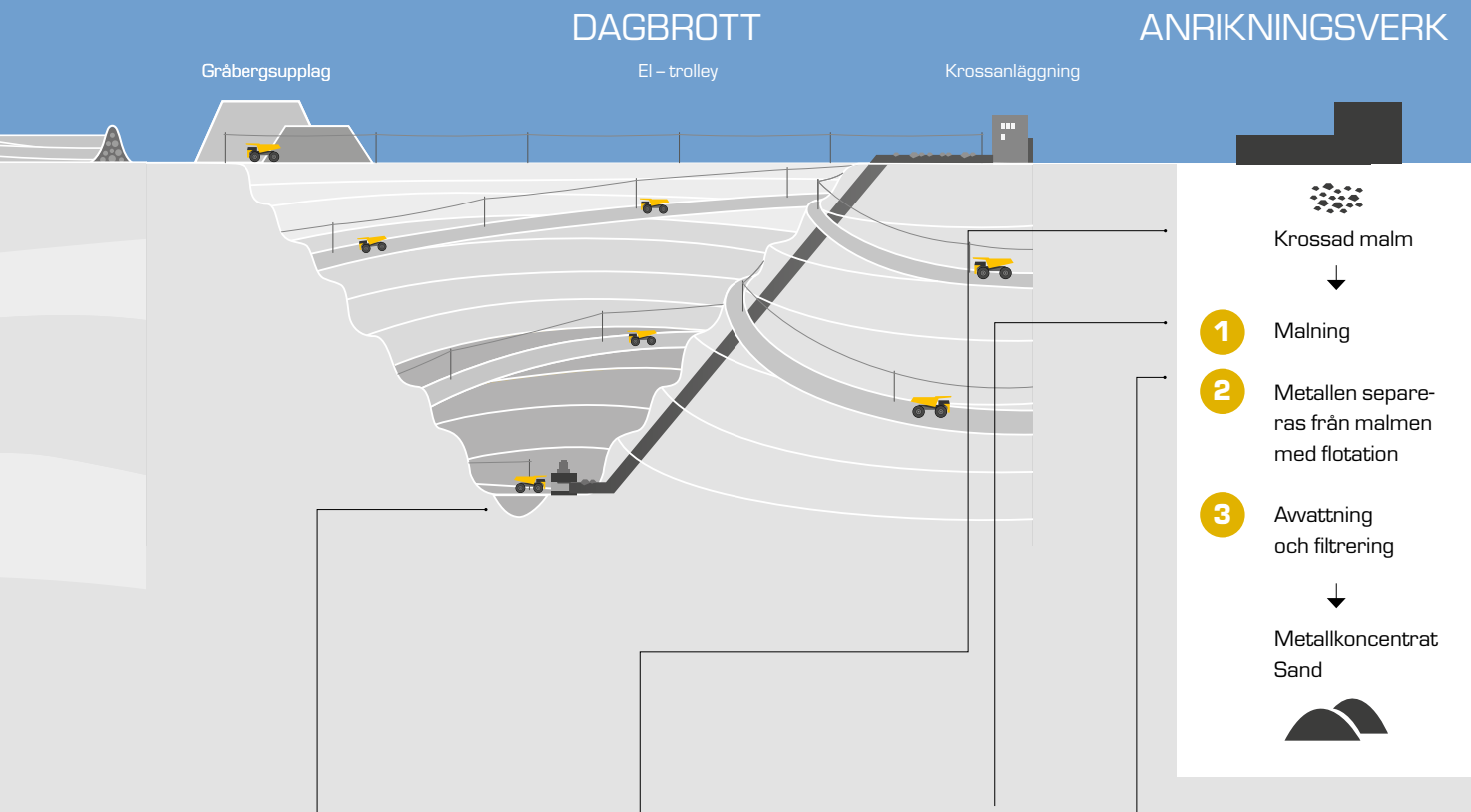
Resan ner till arbetsplatserna i gruvorna, som kan ligga många hundra meter under jord, kan ta upp till en timme. I ökande grad kan operatörerna styra last- och bormaskinerna från kontrollrum. Vissa lastmaskiner körs förarlöst till bergschakt där malmen tippas för vidare transport till anriktningsverket ovan jord.

Positionering

Boliden har utrustat alla underjordsgruvor med positioneringssystem som gör att individer och fordon kan positionsbestämmas i realtid. Tekniken ger liknande funktionalitet som GPS under jord och ger visuella flöden i produktionen. Tekniken ger säkrare arbetsmiljö och ökad produktivitet eftersom driftcentralen kan planera för olika transportvägar och styra produktionen.

Säkerhet

Säkerhet och arbetsmiljö i underjordsgruvor har hög prioritet och håller hög standard. Räddningskammare utgör en viktig del i det omfattande säkerhetssystem som varje gruva har. Systematisk träning inklusive frekventa utrymningsövningar genomförs.



Optimal gruvdesign

Dagbrott har en lägre produktionskostnad och en högre produktivitet än underjordsgruvor. Hur brant dagbrotts-slätten kan vara avgör hur mycket gråberg som bryts i förhållande till mängden malm. Detta i kombination med malmvärdet är grunden för optimerad dagbrottsdesign. Även möjligheten till elektrifierade transporter genom transportband samt maskiner har betydelse för gruvdesignen.

Mobila kontrollrum

Anrikningens kontrollrum är i flera fall kopplade till mobila enheter så att operatörerna har tillgång till processdata i realtid. Operatörerna styr och kontrollerar processerna via mobiltelefon eller läsplatta, vilket ökar förståelsen och kommunikationen mellan individer, avdelningar och leverantörer. Det möjliggör i sin tur till exempel snabbare ingripanden då processer behöver justeras och ökar möjligheten till delegering.

Autogenmalning

Bolidens anrikningsverk använder främst en teknik där malmen mals utan tillsats av malmedel, så kallad autogenmalning. Tekniken ger lägre kostnader men kräver mer avancerad styrning än konventionell teknik. Autogenmalning innebär även mindre slitage, lägre underhållskostnader och energiförbrukning.

Anrikning av komplexa malmer

Boliden har utvecklat anrikningstekniker för komplexa malmer. Mineralogiska studier används systematiskt för att optimera anrikningsprocessen. Boliden har ett pilotanrikningsverk som används för att utvärdera processer med nya mineraler och för att utveckla prestanda i anrikningsverken.

STEG FRAMÅT I HÅLLBARHET OCH ORGANISK TILLVÄXT

Bolidens fem smältverk finns i Sverige, Finland och Norge och producerar högkvalitativa bas- och ädelmetaller från primära och sekundära råmaterial.

■ Smältverken försörjs av koncentrat från både egna gruvor och externa koncentratleverantörer. Därtill utgör sekundära material, som till exempel uttjänt elektronik, blybatterier och askor från industri, en viktig råvarukälla.

Den strategiska inriktningen är att maximera värdet från råmaterial, produktion och försäljning på ett hållbart sätt genom att maximalt nyttja respektive smältverks förmåga och flexibelt hantera komplexa råmaterial. Fokus ligger på ett ökat metallutbyte och minskad generering av restprodukter och koldioxidutsläpp.

Metallframställning genererar i vissa delar av produktionen koldioxid där återvinningen står för cirka 40 procent av smältverkens direkta utsläpp. Enligt interna validerade beräkningar ger återvinningen av till exempel koppar från elektronik dock lägre klimatpåverkan än det globala genomsnittet för produktion från primära råvaror. Ur ett internationellt perspektiv är klimatprestandan vid koncernens smältverk således mycket bra och Boliden bedriver ett stort antal utvecklingsprojekt för att reducera utsläpp av koldioxid och minimera avfall ytterligare. Avsikten är att i så hög utsträckning som möjligt bidra till en cirkulär ekonomi med låg klimatpåverkan.

Viktiga händelser under 2021

I Rönnskär färdigställdes en ny lakningsanläggning och ett nytt underjordsförvar. Anläggningarna togs i drift i slutet på året och innebär tillsammans att ytterligare metall utvinns från restmaterial vid Rönnskär samt att återstående avfall kan deponeras på ett långsiktigt hållbart sätt. Även expansionen av nickelproduktionen i Harjavalta färdigställdes under året vilket möter en ökad efterfrågan på nickel från bland annat batteriindustri i Europa. En ny ångbaserad koncentratork ersatte den gamla oljebaserade koncentratorken, vilket kommer resultera i minskad koldioxidintensitet. Under året togs beslut att investera 700 MEUR i zinksmältverket i Odda. Investeringen, som ska vara färdigställd i slutet av 2024, är en av de största investeringarna i Bolidens historia och innebär att produktionen av zink med världsledande klimatprestanda nära fördubblas. I takt med ökande efterfrågan på lågt koldioxidavtryck i produkter och processer lanserade Boliden ett första grönt erbjudande – koppar med lågt koldioxidavtryck, med ursprung både från koncentrat från Bolidens egna gruvor och från återvunnet material. Koldioxidavtrycket är mindre än 1,5 kg CO₂/kg Cu, jämfört med det internationella genomsnittet på 4 kg CO₂/kg Cu.

700 MEUR

investering i en expansion av Boliden Odda i Norge till 350 kton i årlig zinkproduktion.



Fokus är att utvinna största möjliga mängd metaller ur materialen och samtidigt minska avfallet som måste deponeras.



Världens mest logiska expansion

Zinksmältverket Odda etablerades strax söder om Bergen i Norge, redan 1924. Tillgång till fossilfri vattenkraft liksom isfri hamn och en möjlighet till hållbar avfallshantering intill verksamhetsområdet innebär världs-unika förutsättningar för långsiktigt hållbar zinkproduktion.

■ Med syfte att säkerställa Oddas långsiktiga konkurrenskraft har en omfattande expansion av verksamheten inletts. Investeringen kommer färdigställas under 2024 och då kommer produktionskapaciteten vara 350 kton zink per år, jämfört med dagens 200 kton. Dessutom kommer andra metaller som silver och bly att börja utvinnas från koncentratet. Produktionen sker med världsledande klimatprestanda och i takt med att investeringen genomförs kommer även ny automations- och digitaliseringsteknik att implementeras vilket förbättrar produktiviteten ytterligare. I expansionen ingår bland annat en ny rostanläggning, ett nytt svavel-syraverk, ett elektrolytverk samt expansion och modernisering av lagnings- och reningsanläggningen.

Till följd av zinkens förmåga att skydda mot rost på stålkonstruktioner efterfrågas zink från en mängd olika sektorer, exempelvis havsbaserad vindkraft behöver betydande mängder zink.

150

kton ökad zinkproduktion.





Till följd av zinkens förmåga att skydda mot rost på stålkonstruktioner efterfrågas zink från en mängd olika sektorer.



SÅ FUNGERAR BOLIDENS SMÄLTVERK

Smältverken utvinner metaller och biprodukter ur koncentrat och sekundära material. Att utvinna så mycket metall som möjligt ur råmaterialet är ett prioriterat område.

■ Bolidens smältverk präglas av en lång historia av att försörja samhället med metall. Teknikutveckling, investeringar och kompetensutveckling har inneburit att miljöprestandan kontinuerligt förbättrats samtidigt som mer och fler metaller har kunnat utvinnas genom åren. Sekundärmaterial har parallellt blivit en allt viktigare del av råvaruförsörjningen. Enligt branschrapporter är Boliden bland de främsta i världen inom återvinning av elektronik samt en av Europas största återvinnare av blybatterier.

En mängd processer vid smältverken möjliggör en bred portfölj av råmaterial som vidareförädlas till olika metaller och biprodukter. Diversifieringen ger smältverken minskad konjunkturkänslighet

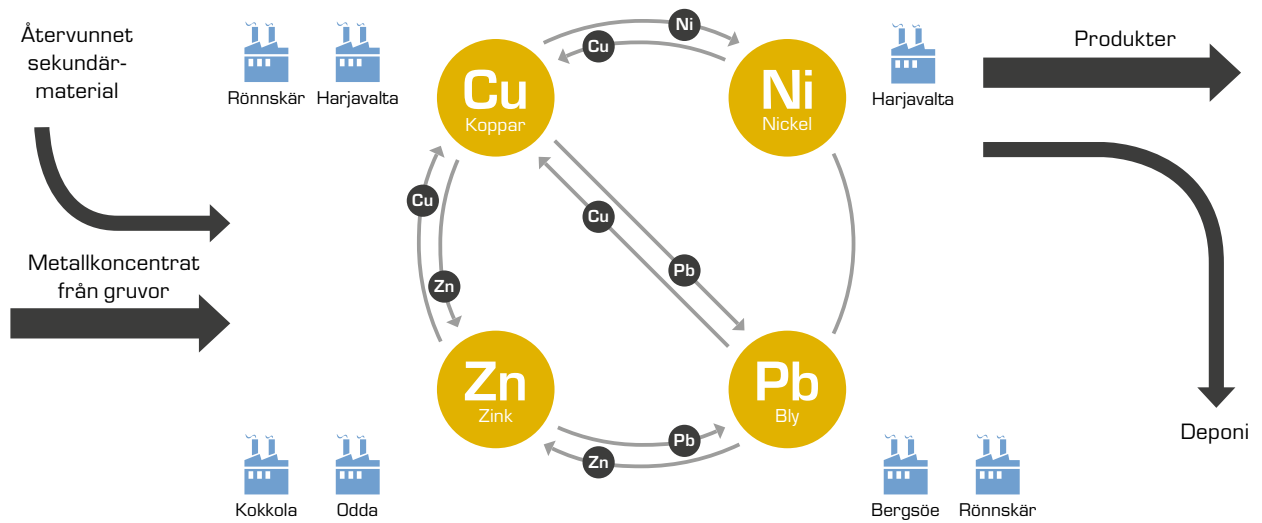
vad gäller materialförsörjning och resultat. Smältverken strävar samtidigt efter att reducera mängden material som deponeras och att kontinuerligt öka resursutnyttjandet.

Teknisk förmåga och råvaruförsörjning, tillsammans med stabil tillgång till el och konkurrenskraftiga energipriser, är viktiga konkurrensfaktorer för den energikrävande verksamheten som smältverk är. Koncernens smältverk är belägna i områden med hög andel fossilfri energiproduktion, vilket ger generellt höga miljöprestanda. Därtill sker forskning och utveckling för att reducera miljöpåverkan ytterligare. Bland annat används specialanpassade filter som minimerar utsläppen till luft från processerna.



Teknikutveckling, investeringar och kompetensutveckling reducerar miljö- och klimatpåverkan kontinuerligt.

SMÄLTVERK



Smältverk	Biprodukter	Mottagande smältverk och resultat
<p>Rönnskär (Cu, Pb)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Slagg med metallinnehåll Zinkklinker (Zn) Antimonslagg 	<ul style="list-style-type: none"> Bolidenområdet Ökat utbyte av metaller genom anrikning av slaggen Odda Framställning av zink Bergsöe Framställning av antimonlegerat bly
<p>Harjavalta (Cu, Ni)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Zinkhaltigt filterstofv Blisterkoppar (Cu) 	<ul style="list-style-type: none"> Kokkola Framställning av zink Rönnskär Används som kylskrot vid framställning av koppar
<p>Kokkola (Zn)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Blyslam (Pb) Silverkoncentrat (Ag) Kopparfällning (Cu) 	<ul style="list-style-type: none"> Rönnskär Framställning av bly Rönnskär Framställning av silver Harjavalta Framställning av koppar
<p>Odda (Zn)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kopparfällning (Cu) 	<ul style="list-style-type: none"> Harjavalta Framställning av koppar
<p>Bergsöe (Pb)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Blyhaltigt filterstofv (Pb) Skärsten, slagg 	<ul style="list-style-type: none"> Rönnskär Framställning av bly Odda Slutförvaring i bergrum

Metallproduktion

Varje smältverk har en eller flera huvudmetaller. Därtill följer ett stort antal biprodukter med syfte att maximera resursutnyttjande och minimera material för deponi. En viss samverkan mellan Bolidens smältverk sker på grund av teknisk kapacitet att hantera material. Återvinning av metaller är ett viktigt område. Merparten av produktionen sker dock utifrån metallkoncentrat från gruvor. Återvinningen av metall kräver dessutom, i flera fall, tillgång till gruvkoncentrat. Samtliga smältverk är lokaliserade med god tillgång till transportinfrastruktur. Detta för att kunna hantera inkommande koncentrat och sekundärmaterial liksom leveranser till industrikunder på effektiva sätt. Vid Rönnskär avgår bland annat ett tåg varje dag med raffinerad koppar. Hantering av restmaterial och avfall från produktionsprocesser är prioriterade områden.



BOLIDENS HÅLLBARHETSARBETE

Boliden tillhandahåller metaller som är nödvändiga för att förbättra samhället för kommande generationer. Visionen är att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen.

■ Bolidens hållbarhetsstrategi

Hållbarhetsfrågorna är en del av vår strategi och affärsplanering, med en långsiktig inriktning som ska bidra till att vägleda och strukturera hållbarhetsarbetet på alla nivåer i företaget.

Bolidens hållbarhetsfrågor

Boliden ska ta ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar – från gruvverksamhet till återvinning. Globala makrotrender så som klimat, urbanisering, digitalisering och teknikutveckling förändrar förutsättningarna för verksamheten. Genom investeringar i modern teknik, utveckling av processer som minskar utsläpp samt en ansvarsfull företagskultur utvecklas och förbättras hållbarhetsprestandan kontinuerligt.

Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Genom intressentdialoger, väsentlighetsanalys och framtidsanalyser har ett tjugotal viktiga hållbarhetsfrågor identifierats. Var och en av dessa är viktiga, men de hanteras på olika sätt. Vissa av dem är grundläggande faktorer som vi måste arbeta med dagligen, medan andra är av kritisk strategisk betydelse för att nå bolagets mål för 2030. Finansiell utveckling är grundläggande för koncernens existens. Klimat, cirkulär ekonomi samt avfall och resursanvändning kommer att vara mest kritiskt och skapar störst hållbarhetsvärde fram till 2030. Sysselsättning, utbildning, lokalsamhällen samt ursprungsbefolkningens rättigheter hanteras på en mer strategisk nivå, medan marknadsnärvaro, anti-korruption, energi, vatten, biologisk mångfald, lagefterlevnad,

hälsa och säkerhet, ESG-utvärdering av affärspartners, förflyttning av boende samt återställning av brukad mark är frågor som vi arbetar med varje dag och som är viktiga för att bygga upp förtroende bland företagets intressenter.

Kapitalmarknaden och strategiskt partnerskap är områden som under året fått ökat fokus i hållbarhetsarbetet.

Omvärldsbevakning

Vår verksamhet påverkar människor, samhälle och miljö på olika sätt. Olika uppfattningar och förväntningar på hur företagets verksamhet bedrivs kan förekomma bland intressenter. Bolidens framgång är beroende av företagets förmåga att skapa värde på sätt som tillgodoser olika intressenters behov, samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser.

Branschorganisationer

Hållbarhetsfrågor övervakas också utifrån process- och produktperspektiv, till exempel genom deltagande i europeiska och nationella branschorganisationer. Denna övervakning ger möjlighet att identifiera möjligheter och risker relaterade till verksamheten i ett tidigt skede, och att bedriva påverkansarbete i viktiga frågor.

För att utöka hållbarhetsengagemanget tillsammans med branschen blev Boliden under 2021 medlemmar i International Council on Mining and Metals (ICMM). ICMM samlar 28 gruv- och metallföretag samt 37 nationella, regionala och råvaruföreningar. Syftet med organisationen är att stärka social utveckling och miljöprestanda i branschen och att fungera som en katalysator för att förbättra branschens

bidrag till samhället. Genom medlemskapet förbinder vi oss att följa ICMM:s principer inom bland annat dammsäkerhet, hållbar utveckling och bolagsstyrning.

EU Taxonomi

Boliden följer utvecklingen gällande införandet av EU:s regelverk ”Taxonomy Climate Delegated Regulation” och har inventerat den i syfte att identifiera kvalificerade hållbara aktiviteter. EU Taxonomins klimatdelegerade förordning riktar sig för närvarande inte till sektorer där Boliden verkar. Boliden producerar metaller som är viktiga för klimatomställningen och koncernens klimatprestanda bedöms vara mycket konkurrenskraftig. Baserat på utförd inventering anses 0 procent av koncernens omsättning vara associerad med Taxonomi-godkänd ekonomisk verksamhet. Då Boliden inte har identifierat några av de aktiviteterna inom koncernen som stödjer taxonomin, kan inga investeringar eller operativa utgifter kopplas till sådana aktiviteter.

Mer information om hållbarhetsarbetet finns att hitta i Bolidens Sustainability Index rapport.

Rapporten svarar bland annat enligt följande standarder:

- Global Reporting Initiative (GRI)
- Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Taskforce on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)
- UN Global Compact
- ICMM Mining principles



}}

Verksamheten präglas av omsorg om människa, miljö och samhälle.

FÖRÄNDRING FÖR KOMMANDE GENERATIONER

Genom omsorg, mod och ansvar strävar Boliden efter att utveckla ledare, medarbetare och verksamhet i säkra, hälsosamma och innovativa arbetsmiljöer.

■ En pålitlig arbetsgivare som utvecklar medarbetare och kultur

Boliden är en lokal arbetsgivare som verkar i en global affärsmiljö där medarbetarna är grunden för framgång och värdeskapande. I närmare 100 år har vi producerat metaller med säkerhet och utveckling som drivkrafter. Detta genomsyrar företagskulturen där nytänkande och eget ansvar kombineras med stabila processer. Boliden tillämpar ett coachande och närvarande ledarskap och uppmuntrar medarbetare att ta initiativ, fatta beslut och agera. Vi erbjuder såväl lokala som koncerngemensamma utvecklings- och ledarskapsprogram där deltagarna, utöver kompetensutveckling, ges möjlighet att dela med sig

av sina erfarenheter genom förbättringsprojekt, utveckla verksamheten och bygga nätverk inom organisationen.

Under 2020 lanserades ett nytt syfte, en ny vision och nya värderingar som utvecklats i samverkan med representanter från hela organisationen. Arbetet med att implementera värderingarna i vardagen fortsatte under 2021 genom arbetsplatsmöten för chefer och medarbetare.

Ett värderingsstyrt ledarskap är avgörande för att medarbetare ska kunna prestera och samtidigt känna glädje, motivation och engagemang. Baserat på värderingarna lanserades också nya ledar- och medarbetarprinciper som definierats tillsammans med ett stort antal

medarbetare i organisationen. Att utveckla en mål- och värdedriven företagskultur stödjer dessutom vår resa mot att bli ledande inom hållbarhet. Arbetet med att implementera de nya principerna påbörjades under 2021 och kommer att fortsätta under 2022.

Hållbara arbetsmiljöer – en förutsättning för värdeskapande och konkurrenskraft

Boliden är och ska vara ett ansvarstagande företag där säkra och hälsosamma arbetsplatser är avgörande för att driva en framgångsrik verksamhet. Automation, teknikutveckling och innovation har alltid varit starkt sammanlänkat med



arbetsmiljöarbetet. Målsättningen är en olycksfri och hälsosam verksamhet där människor mår bra, vilket också leder till ökad produktivitet och lönsamhet. Den största delen av teknik- och automationsarbetet har hittills skett inom affärsområde Gruvor där den nya tekniken innebär att medarbetare inte behöver befinna sig i områden som bedöms vara av högre risk. Detta har varit en bidragande orsak till att antalet olyckor minskat de senaste åren. Antalet olyckor med frånvaro (LTI) för medarbetare och entreprenörer minskade med 52 procent under tidsperioden 2012–2019.

Under covid-19-pandemin (2020–2021) ökade dock antalet olyckor då viktiga element av det systematiska arbetsmiljöarbetet såsom fysiska skyddsronder, fysiska möten med anställda och entreprenörer samt utbildningar i fysiskt format inte gick att genomföra i normal omfattning.

Antalet allvarliga incidenter och olyckor har fortsatt att minska och har genom bättre riskrapportering, bättre uppföljningar och rotorsaksanalyser minskat med 50 procent, jämfört med tidigare år.

Ett förstärkt fokus på det proaktiva arbetsmiljöarbetet, ökat erfarenhetsutbyte, implementering av nya värderingar samt förbättringar har bidragit till utvecklingen av allt säkrare och hälsosamma arbetsplatser.

Som ett tillägg till företagets normala systematiska arbetsmiljöarbete vidtogs under covid-19-pandemiåren 2020–2021 omfattande försiktighetsåtgärder för att minimera risker för smittspridning. Varje enhet inom koncernen har utvecklade riskanalyser och handlingsplaner i samarbete med lokala smittskyddsmyndigheter anpassat till det lokala smittläget. Vi har också tagit fram mer övergripande rekommendationer för stora underhållsstopp. Detta har lett till att samtliga produktionsenheter under pandemin lyckats hålla goda produktionsnivåer även om sjukfrånvaron på vissa enheter periodvis har varit hög. Det har delvis varit personal som på grund av nationella regler hamnat i karantän. För att ytterligare bidra till ett väl fungerande samhälle beslutades i Aitik att erbjuda vaccination på arbetsplatsen i samarbete med lokalt ansvarig myndighet och dessutom att erbjuda tjänstledighet till medarbetare som ville arbeta inom vården.

Långsiktiga samarbeten för att säkra kompetens

Att attrahera och behålla relevant kompetens är en viktig del av strategin och kräver ett långsiktigt arbete. Mycket av detta arbete planeras och genomförs lokalt där olika initiativ interagerar med både grundskolor och högskolor och riktar sig till studenter på både yrkesinriktade och akademiska program. Att erbjuda sommarjobb, examensarbeten samt lärlings- och praktikplatser är mycket viktigt för att ge studenter en inblick i möjliga framtida yrkesroller och att visa vilka karriärmöjligheter som finns hos Boliden. Under 2021 påbörjades även arbete med att utveckla ett Traineeprogram, riktat mot externa talanger.

Inom företaget finns ett brett utbud av befattningar vilket möjliggör för befintliga medarbetare att utvecklas och byta roll internt - både geografiskt och mellan affärsområden och uppdrag. Arbetet med rekrytering och kompetensutveckling utgår ifrån verksamheternas behov i kombination med koncernens strategiska inriktning. För att identifiera och möta nuvarande och framtida rekryterings- och kompetensbehov arbetar organisationen aktivt med kompetensförsörjningsplaner inom olika områden. Precis som för många

andra aktörer inom metallbranschen råder det en fortsatt brist och tuff konkurrens om ingenjörer – i synnerhet kvinnliga ingenjörer. Som ett led i att rekrytera fler kvinnliga ingenjörer har Boliden under året bland annat deltagit i programmet Female Technical Engineers.

För att stärka företagets attraktivitet ytterligare bland viktiga målgrupper lanserades ett nytt kommunikationskoncept. Kommunikationen beskriver Bolidens roll inom hållbarhet, innovation- och teknikutveckling samt de många karriärvägar både nya och nuvarande medarbetare kan ta.

Medarbetarnas synpunkter är viktiga och under slutet av 2021 genomfördes en ny medarbetarundersökning för samtliga anställda. Undersökningen gör det möjligt att identifiera var största förbättringspotential finns. Resultatet kommer att presenteras och bearbetas på arbetsplatsträffar i början av 2022. Därefter fortsätter arbetet med upprättande av handlingsplaner och genomförandet av identifierade förbättringsåtgärder.



PROAKTIVA MILJÖINSATSER

Boliden tar ett långsiktigt ansvar för att begränsa påverkan på natur och klimat samt återställande av de naturområden och mark som tas i anspråk.

■ Miljöpåverkan

För att kunna bedriva verksamheten tas naturresurser och mark i anspråk och stora mängder energi nyttjas. Verksamheterna har lokal miljöpåverkan i form av bland annat utsläpp till luft och vatten, buller och förändringar i landskapsbilden. Miljöeffekter av gruvor och smältverk kan även uppstå regionalt, såsom försurning och bidrag till övergödning samt globalt i form av koldioxidutsläpp. Samtidigt som metaller som behövs för klimatomställningen tillhandahålls finns också ett ansvar att reducera utsläpp av koldioxid från verksamheten. Hur dessa frågor hanteras beskrivs i Bolidens klimatstrategiprogram, som är en del av Bolidens affärsstrategi.

Koncernen tar ett långtgående ansvar för att begränsa denna miljöpåverkan genom hela värdekedjan, inklusive efter-

behandling när en gruva eller ett smältverk tas ur drift. Miljöprestanda mäts och följs upp månadsvis.

Verksamheten arbetar även med att minska utsläpp till luft, mark och vatten genom förbättrad processeffektivitet.

Samverkan med intressenter

Boliden arbetar för en förståelse och samverkan med andra näringar och intressenter. Detta innebär att vi initierar samarbeten och relationer med intressenter. Genom nära dialog och utbyte av kunskap strävar vi efter att skapa mervärden för intressenter såsom närboende och miljön.

Gruvavfall och slagg

Boliden arbetar för att minska avfallsproduktionen genom olika effektivitetsprojekt och har också beslutat att alla

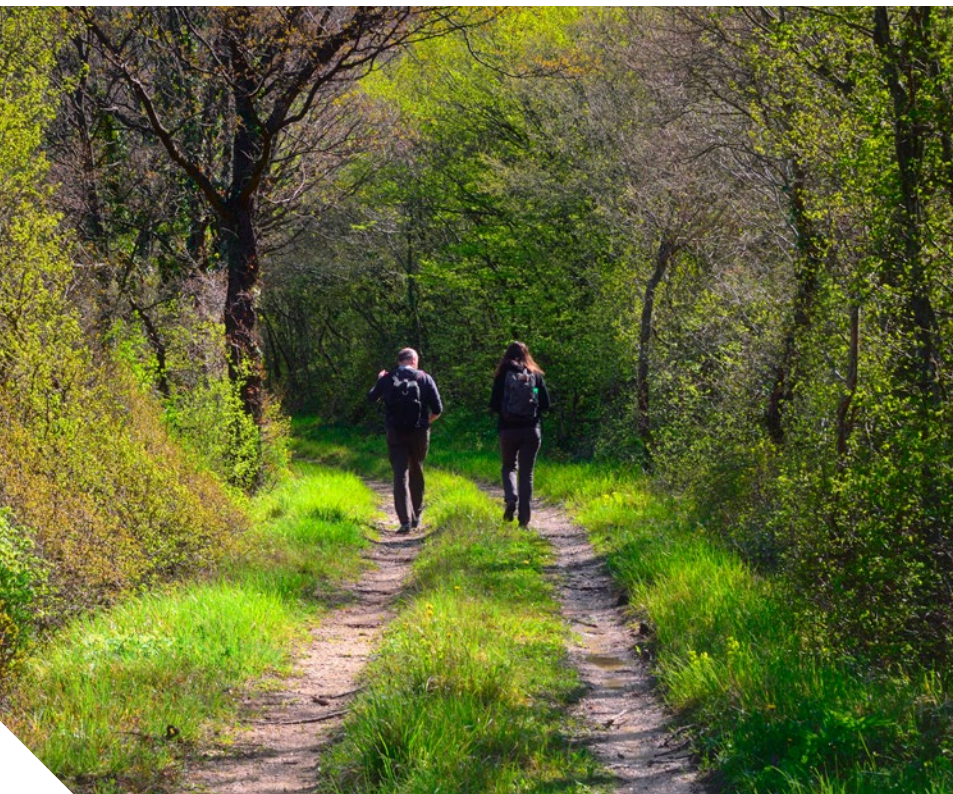
dammanläggningar skall uppfylla kraven i den globala industristandarden för gruvavfallshantering (Global Industry Standard on Tailings Management). Ett flertal dammar finns för anrikningssand, vattenmagasiner och vattenrening. Dammarna är belägna vid anrikningsverk, gruvor, smältverk samt vid nedlagda produktionsområden. Koncernen strävar efter att ha minimal påverkan på omgivningen, såväl vid anläggning av dammar som under och efter dammens operativa tid. Enheterna följer respektive lands riktlinjer för dammsäkerhet och utöver detta ska interna riktlinjer följas.

Vattenhantering

Verksamheten kräver stora mängder vatten. Genom optimerad vattenhantering och återanvändning av vatten till processerna kan mängden vatten som används, och efter rening släpps ut, minimeras. Samtliga verksamheter ska ha en vattenhanteringsplan där risker och prioriteringar görs på ett systematiskt sätt. Utifrån dessa prioriteringar styrs investeringar i vattenhantering dit de gör mest nytta. I samband med klimatförändringar kan vattensituationen vid verksamheterna förändras, till exempel kan situationer med extrema väderleksförhållanden öka. Vi arbetar därför aktivt med scenarioanalyser för att i så hög utsträckning som möjligt reducera risker och bedriva ett långsiktigt effektivt arbete inom området.

Biologisk mångfald

Boliden arbetar aktivt för att bevara biologisk mångfald och i de situationer där biologisk mångfald trots allt går förlorad så arbetar vi med biologisk kompensation. Markområden hanteras på ett ansvarsfullt sätt genom värdeskapande aktiviteter med ekologisk efterbehandling och kompensation.





Målet är att senast 2030 bidra med ökade värden för biologisk mångfald i alla de regioner där företaget verkar. I första hand strävar vi efter att undvika påverkan, i andra hand minimera påverkan som inte kan undvikas med olika hänsynsåtgärder, i tredje hand restaurera påverkan genom exempelvis ekologisk efterbehandling och i fjärde hand kompensera för kvarstående påverkan. Under året har planer för att nå målet initierats.

Studier kring biologisk mångfald utförs både tidigt i projektfasen och som fördjupande underlag i lokalisering-utredningar. Utredningar utförs inom artskydd, ekologisk efterbehandling och återskapande av biologisk mångfald, som kompensation för minskade och, eller förlorade arter och livsmiljöer. Arbetet rörande biologisk kompensation bygger på den så kallade skadelindringshierarkins fyra steg: undvika, minimera, mildra och kompensera skada.

Arbetet bygger på förståelse för och samverkan med andra näringar och intressenter. Detta innebär att samarbeten och relationer initieras med lokalsamhället. Genom nära dialog och utbyte av kunskap strävar vi efter att skapa mervärden för biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Förvaltning av skog och mark

Koncernen innehar 25 700 hektar skog och mark som förvaltas med ett hållbarhetsperspektiv och är FSC-certifierat. Syftet med insatserna är att säkerställa biologisk mångfald i områden som annars skulle ha påverkats negativt.

Cirkulär ekonomi och resursanvändning

Verksamheten bidrar till en cirkulär ekonomi genom utvinning och återvinning av metaller från koncentrat och sekundära material. Koncernen satsar på att främja forskning och utveckling för att utveckla nya produkter som eliminerar avfall. Metaller kan återvinnas upprepade gånger utan att deras egenskaper förändras.

En utmaning är att materialåtervinningsprocessen av komplexa produkter (till exempel elektronikskrot) och industriavfall (till exempel waelzoxid från stålindustrin) också medför ett ökat koldioxidutsläpp. Här uppkommer en målkonflikt mellan återvinning av avfall och utsläpp av koldioxid. Strategier är framtagna och ett antal aktiviteter har inletts med syfte att främja cirkulär ekonomi parallellt med att minimera koldioxidutsläppen. Fortsatt dialog med intressenter för att modernisera regelverk är en viktig del i arbetet.

Smältverks pågående biproduktsprojekt för att hitta avsättning för järnsand är en annan aktivitet som har intensifierats under året. Förstudier för utveckling av behandlings- och hanteringsprocesser där hänsyn tas till både stabilitet i materialet och minimering av koldioxidutsläppen på lång sikt har startat. Andra produktionsprojekt är avfallsåtervinning av bly och silver i Odda, efterbehandling av jarosit och sulfatavfall i Kokkola och avsvavlingsanläggningen i Bergsöe.

Fakta

- Bergsöe återvinner fyra miljoner blybatterier från bilindustrin per år (50 kton Pb/år).
- Rönnskär har kapacitet att återvinna elektroniskt material motsvarande två miljoner mobiltelefoner per dag (120 kton/år).
- Totalt kommer 11 procent av producerade metaller från återvunnet material.

HÖG KLIMATPRESTANDA

Boliden arbetar aktivt med att minska koldioxidutsläpp från en redan stark position och har utformat en omfattande klimatstrategi för hela koncernen. Klimatstrategin är i linje med EU:s ambitioner att nå nettonollutsläpp av koldioxid till år 2050.

Mål och åtaganden

Bolidens klimatmål är att minska utsläppen av koldioxid med 40 procent mätt i koldioxidintensitet till år 2030, med basår 2012. Som medlem i International Council on Mining and Metals (ICMM) förbinder sig Boliden även till ett mål om nettonollutsläpp av koldioxid i Scope 1 och 2 till 2050 eller tidigare i linje med ambitionerna i Parisavtalet. Bolidens klimatmål bidrar till företagets vision om att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen.

Koldioxidutsläpp

Boliden är en del av en koldioxidintensiv bransch men har redan idag en jämförelsevis god position när det kommer till klimatprestanda, där god tillgång till fossilfri elektricitet är en starkt bidragande orsak.

Bolidens affärsområden bidrar till koldioxidutsläpp på olika sätt. Gruvornas koldioxidutsläpp genereras främst av bränsleförbrukning och uppvärmning av underjordsgruvorna. Smältverken står inför andra utmaningar. Deras primära koldioxidkälla är reduktionsmedel och uppvärmning av smältprocesser.

Bolidens ambition att minska koldioxidutsläpp följs upp månadsvis på koncernnivå genom mätetalet koldioxidintensitet. Mättet är avsett för uppföljning av interna resultat av koldioxidutsläpp (inkluderat Scope 1 och 2, mätt i enlighet med Greenhouse Gas Protocol) i förhållande till produktionen inom alla Bolidens enheter. Utsläpp från externa transporter (Scope 3) följs upp internt för att driva förbättringar. Klimatpåverkan av våra low-carbon metals inkluderar samtliga koldioxidutsläpp (Scope 1-3).

Klimatstrategiprogram

För att nå Bolidens mål och åtaganden har Boliden utvecklat ett klimatstrategiprogram som omfattar hela koncernen. Affärsområdena bestämmer åtgärder och projekt utifrån övergripande strategi och koordinering sker på koncernnivå.

Förbättringsarbete inom Gruvor

För att minska koldioxidutsläpp från Gruvor är fokusområdena elektrifiering och energieffektivitet. Elektrifieringen omfattar både ovanjord och underjordsgruvorna där ambitionen är att reducera

användandet av fossila bränslen genom att elektrifiera transportmedel, som till exempel gruvtruckar. När det kommer till energieffektiviseringen kommer bland annat värmeväxlare att implementeras för att reducera användandet av fossila bränslen till uppvärmning av ventilationsluft.

Förbättringsarbete inom Smältverk

För att minska koldioxidutsläpp från Smältverk finns det både kort- och långsiktiga planer. På kort sikt fokuserar Smältverk på energieffektivisering vilket innefattar bland annat att förbättra energikonsumtionen och byta ut fossilhaltiga energimedel. På längre sikt pågår även flera forskningsprojekt som undersöker potentiellt användande av reduktionsmedel i smältprocesserna med lägre kolinnehåll eller fossilfria alternativ.



I Boliden Sustainability Index finns mer information om företagets klimatstrategiprogram samt hur Boliden bidrar till FN:s Sustainable Development Goals.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

INKÖP OCH ENERGI

Koncernen är med drygt 6 000 leverantörer och en inköpsvolym motsvarande 17,2 miljarder SEK, exklusive koncentratinköp, en betydelsefull aktör både nationellt och regionalt. Som en stor köpare av varor och tjänster finns möjligheter att påverka inom leverantörskedjor.



Inköpsvolym per kategori



- Tjänster, 29 (28)%
- Bulk och kemikalier, 15 (13)%
- Elenergi, 13 (11)%
- Logistik, 12 (13)%
- Mobil utrustning, 9 (12)%
- Fast utrustning, 8 (8)%
- IM&T, IT och övrigt, 7 (7)%
- Verktyg och förnödenheter, 4 (4)%
- Elinstallation och utrustning, 3 (3)%

Rättvisa konkurrensvillkor

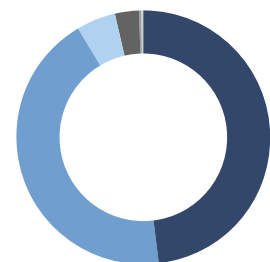
En viktig utgångspunkt i samband med inköp av varor och tjänster är att rättvisa konkurrensvillkor mellan olika leverantörer säkerställs inom bland annat kvalitet, miljö och säkerhet. Efter att ett kontrakt signerats med en leverantör genomförs även kontroller av utvalda leverantörer med syfte att säkerställa att arbetet genomförs i linje med kraven. Om så inte sker kan vi välja att avbryta samarbetet. Vi arbetar även kontinuerligt med dialog och information gentemot leverantörer för att skapa en hög förståelse för företagets strategiska utveckling med syfte att möjliggöra för leverantörer att utvecklas i linje med våra önskemål.

Av den totala inköpsvolymen avsåg 57 (59) procent affärsområde Gruvor och 43 (41) procent affärsområde Smältverk. Under året har ett omfattande arbete genomförts för att möjliggöra ett investeringsbeslut i Odda. Därtill har insatser genomförts i Sverige för att säkerställa tillgång till cement för underjordsgruvorna i händelse av en bristsituation.

Fossilfri energi

Verksamheterna är i hög grad lokaliserade i områden med god tillgång till fossilfri energi. Idag uppgår energiförbrukningen totalt till nära 5 TWh/år och i takt med ökad elektrifiering av verksamheten förväntas elförbrukningen öka. Under året har elektrifierade gruvtransporter i Aitik utvidgats och motsvarande tester inletts i Kevitsa. Därtill har program för ökad elektrifiering i underjordsgruvor inletts i Kristineberg. Inriktningen är att cirka 80 procent av elförbrukningen säkras genom långsiktiga kontrakt. Under året har också nya långsiktiga och fossilfria elavtal tecknats med Statkraft och Fortum för elleveranser i Norge och Finland. Fortsatt god tillgång till fossilfri energi är av stor betydelse för att fortsätta reducera koncernens klimatpåverkan.

Inköpsvolym per valuta



- EUR, 48 (45)%
- SEK, 43 (46)%
- NOK, 5 (2)%
- USD, 3 (6)%
- GBP, 0,3 (0,4)%
- Övriga, 0,2 (0,4)%

Total inköpsvolym, exklusive koncentratinköp, uppgick 2021 till 17,2 miljarder SEK. Affärsområde Gruvor representerar 57 (59) procent av inköpsvolymen och affärsområde Smältverk 43 (41) procent.

ANSVARSFULLA AFFÄRER

God affärsetik är en förutsättning för hållbar och framgångsrik affärsverksamhet. Detta återspeglas i både sättet som den egna verksamheten bedrivs och på hur affärspartners väljs ut.

■ Etik och regelefterlevnad

År 2019 etablerades en ny koncernfunktion för affärsetik och regelefterlevnad. Den ska säkerställa att all verksamhet bedrivs i enlighet med relevanta lagar och interna policyer och instruktioner. Funktionen ansvarar för att strategiskt utveckla och koordinera koncernens arbete med motverkande av penningtvätt, antikorruption, konkurrensrätt, sanktioner, mänskliga rättigheter, dataskydd, visselblåsning samt uppförandekoder. Därutöver ska funktionen vara ett stöd för de kommersiella avdelningarna vid utvärdering av affärspartners ur ett etik- och efterlevnadsperspektiv. Under 2021 har arbetet förstärkts inom samtliga områden. Ärenden kopplade till diskriminering och trakasserier hanteras av

koncernens HR-funktion som samverkar med avdelningen för etik och efterlevnad i relevanta frågeställningar. Föregående år genomfördes ett antal riskkartläggningar och kontroller för att minimera risker. Under 2021 har resultaten av dessa riskkartläggningar följts upp samt kontroller av regelefterlevnaden genomförts.

Mutor och korruption

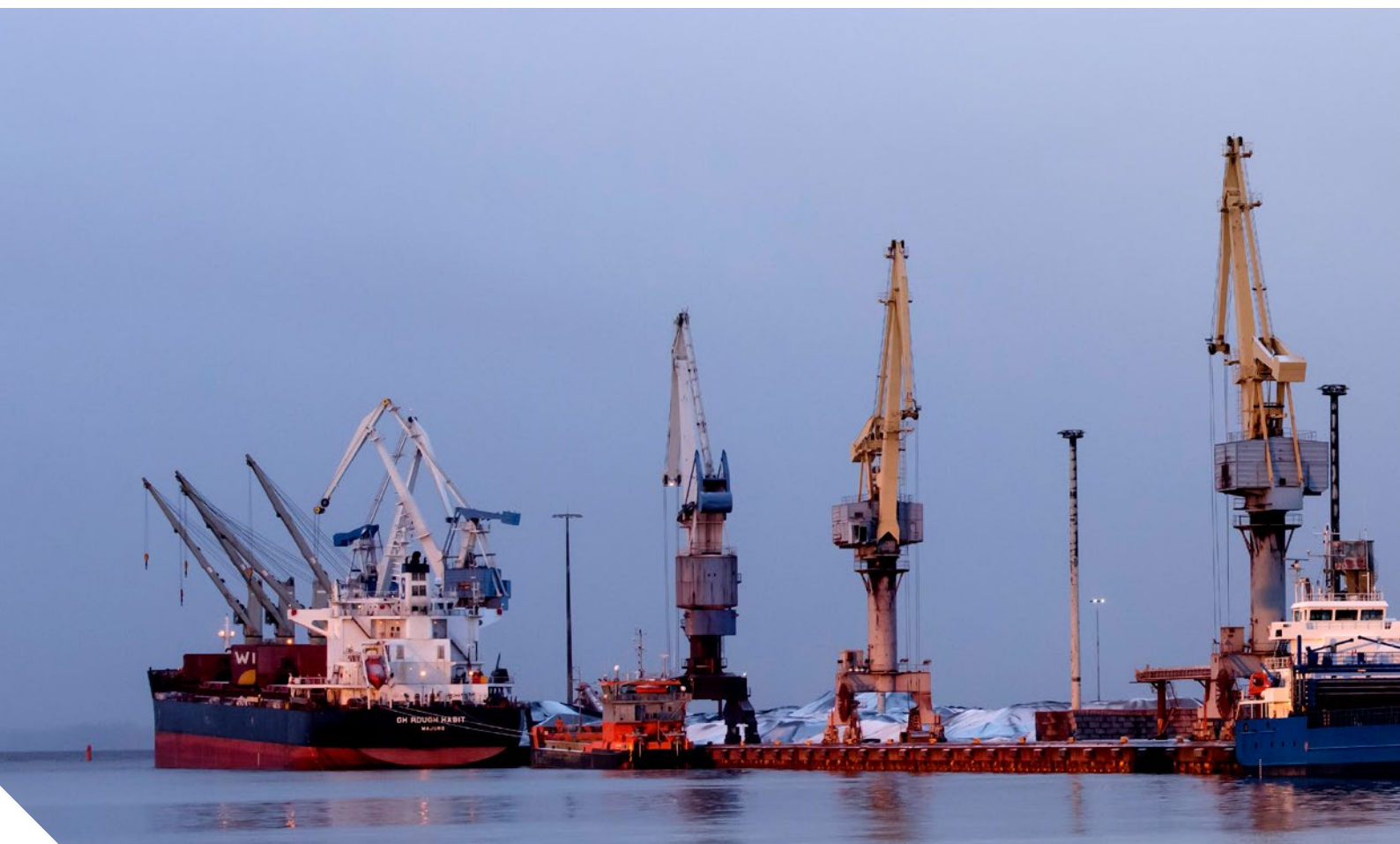
Boliden har utvecklat processer och rutiner för att säkerställa att de åtgärder som krävs har implementerats och även utbildat personalen med syfte att öka medvetandet om hur de ska agera för att motverka mutor och korruption.

Konkurrensrätt

Under 2021 gjordes en riskkartläggning av koncernens verksamheter utifrån ett konkurrensrättsperspektiv. Ett stort antal intervjuer och samverkansforum genomfördes och utifrån riskrapporten har en utbildning tagits fram för relevanta målgrupper.

Motverkande av penningtvätt

En ny policy för att motverka penningtvätt och terroristfinansiering har tagits fram. Policyn implementerades i maj 2020. Under 2021 har arbetet fortsatt med att utbilda anställda i dessa frågor. Vidare har en uppdatering av instruktioner avseende detta område skett och kontroller har förstärkts och implementerats för att säkerställa att effektiva åtgärder finns på plats för att motverka penningtvätt.



Utvärdering av affärspartners

Att verka på en global marknad med varierande lagstiftning, etiskt förhållningssätt, arbetsvillkor och miljöstandarder kräver en övergripande strategi för riskhantering i leverantörskedjan genom bland annat utvärdering av affärspartners. Uppförandekoden för affärspartners har under året uppdaterats gällande mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter att engagera sig fackligt och även gällande miljökrav. Uppdateringarna är i linje med kommande lagstiftning om mänskliga rättigheter, relevanta internationella standarder och ICMM:s principer.

Transparens

Boliden publicerar årligen en rapport om betalningar till myndigheter. Rapporten omfattar betalningar till statliga myndigheter i Sverige, Finland och Irland som hänför sig till utvinningsindustrins verksamhet. Därtill stöds Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) vilket innebär krav på god bolagsstyrning i de länder regelverket implementerats.

Rapportering om oegentligheter och missförhållanden

Koncernen har sedan flera år tillbaka ett system för visseblåsning som ger medarbetare och externa intressenter möjlighet att på ett anonymt och integritetssäkert sätt rapportera misstänkta eller faktiska allvarliga oegentligheter och missförhållanden, så kallad visseblåsning. Sedan december 2021 har även lokala visseblåsarkanaler upprättats i systemet i enlighet med ny lagstiftning. Om oegentligheter kan visas efter genomförd utredning ska disciplinära åtgärder vidtas. Repressalier tolereras inte mot någon som rapporterar i god tro. Koncernledningen och styrelsen får regelbunden rapportering om risker, avvikelser, åtgärdsplaner och efterlevnad.

Uppförandekoden

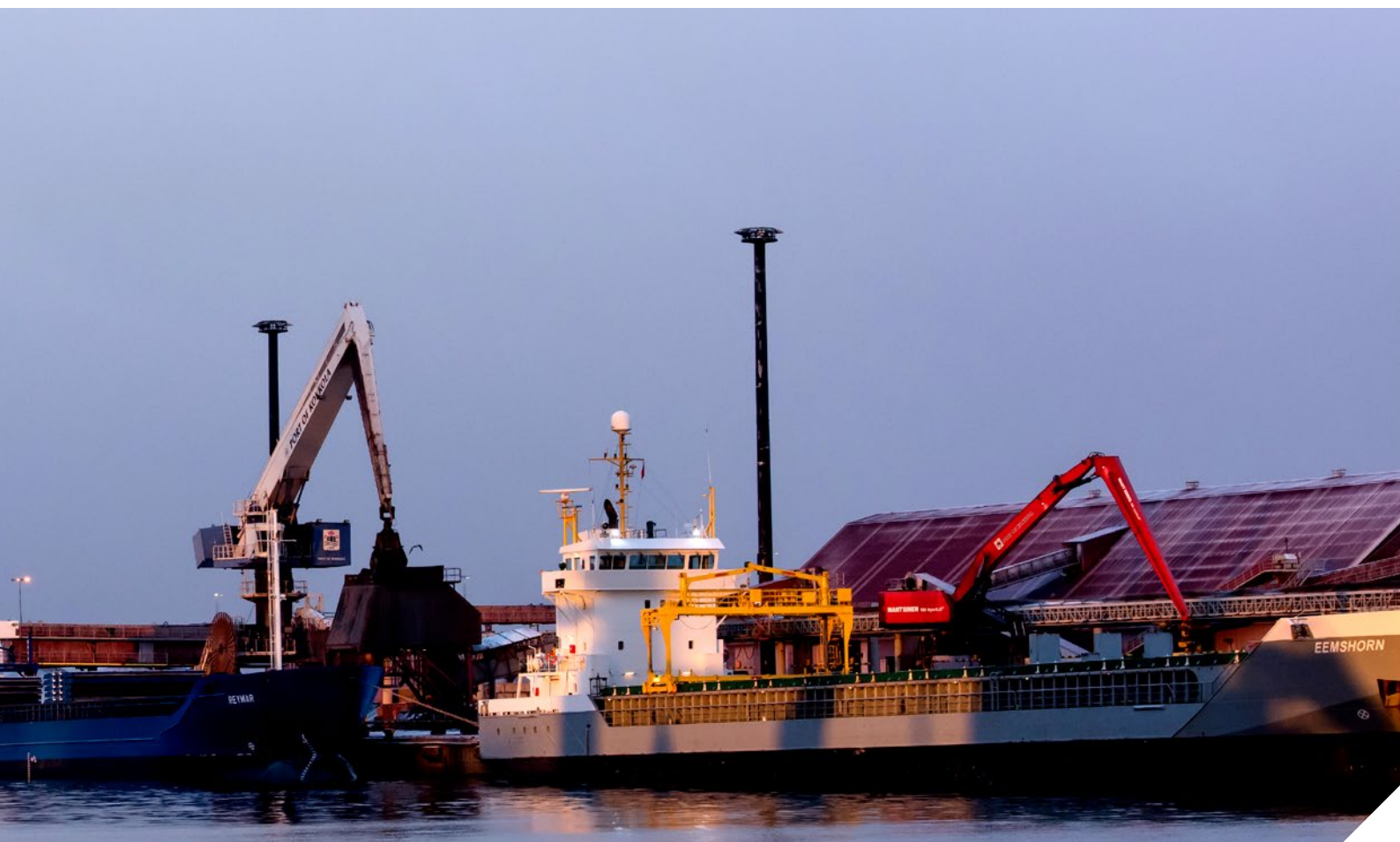
Uppförandekoden utgör ett ramverk för ansvarsfullt företagande och bygger på företagets värderingar och etiska principer. Alla anställda och styrelsemedlemmar omfattas av uppförandekoden som bygger på internationella normer och relevant lagstiftning och ger uttryck för koncernens värdegrund.

Som komplement till uppförandekoden finns interna policyer inom ett stort antal områden som alla anställda förväntas följa.

Mänskliga rättigheter

Boliden är medlem i FN:s Global Compact och arbetar kontinuerligt med att implementera dess tio principer, bland annat för att förhindra och begränsa negativ påverkan både i den egna verksamheten och via externa affärspartners. Verksamheten bedrivs i länder där riskerna för kränkningar av mänskliga rättigheter i allmänhet är låga. Det finns dock aspekter att beakta, såsom ursprungsbefolkningars rättigheter och risker i leverantörsledet. Under året arbetades fram och publicerades ett åtagande avseende ursprungsbefolkning som är i linje med både svenska och internationella branschorganisationers principer.

Mer information om arbetet med affärsetiska frågor finns att hitta i Bolidens Sustainability Index rapport.



FINANSIELL UTVECKLING UNDER ÅRET

Koncernens resultat ökade jämfört med 2020 främst beroende på högre metallpriser. Kostnaderna ökade till följd av högre underhålls- och energikostnader, produktionsstörningar samt allmän kostnadsinflation. Fokus i båda affärsområden har varit på ökad säkerhet och förbättrad produktivitet.

■ Försäljningsintäkter och rörelseresultat

Bolidens försäljningsintäkter uppgick till 68 636 (56 321) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 11 082 (8 935) MSEK. Exklusive processlageromvärdering var rörelseresultatet 10 318 (8 438) MSEK. Rörelseresultatet för Gruvor uppgick till 8 761 (4 594) MSEK och för Smältverk var rörelseresultatet exklusive omvärdering av processlager 2 903 (3 975) MSEK. Planerade underhållsstopp för Smältverk belastade resultatet med -560 (-345) MSEK i form av lägre produktion och högre kostnader. Koncernens rörelsekostnader före avskrivningar uppgick till 16 698 (16 209) MSEK. Kostnaderna ökade jämfört med 2020 till följd av högre underhålls- och energikostnader, produktionsstörningar samt allmän kostnadsinflation.

Investeringar

Årets investeringar uppgick till 5 989 (6 305) MSEK. Till årets större projekt inom Gruvor hör utbyggnaden och idrifttagningen av el trolley-banor samt konvertering av truckar för elektrisk drift i Aitik och Kevitsa. Till årets större projekt inom Smältverk hör nickeexpansionen i Harjavalta, förbättrad hamn i Björneborg samt färdigställandet av både lakverket och underjordsförvaret i Rönnskär.

Framtida efterbehandlingskostnader

Koncernen har valt att justera ned den reala diskonteringsräntan för efterbehandlingsskuld med 1,5 procentenheter

till 0,5 procent från och med årsbokslutet 2021. Till följd av detta har såväl efterbehandlingsreserven som aktiverade efterbehandlingskostnader ökat med den diskonterade skillnaden som uppgår till 1,2 miljarder SEK. Förändringen påverkade fjärde kvartalets rörelseresultat med -60 MSEK, vilket främst avsåg ökade reserver för avvecklade verksamheter samt historisk miljöpåverkan. För mer information, se not 14 och 25.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 13 866 (12 303) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 13 144 (11 255) MSEK. Ökad rörelsekapitalbindning, föranlett av både högre metallpriser och produktionsstörningar bidrog negativt till kassaflödet med -722 (-1 048) MSEK. Fritt kassaflöde uppgick till 7 148 (4 957) MSEK. Betald skatt för året var 1 863 (1 608) MSEK.

Finansiell ställning

Den 31 december 2021 var Bolidens nettoskuld -918 (2 236) MSEK, vilket motsvarar en nettoskuldssättningsgrad på -2 (5) procent. De räntebärande tillgångarna var således högre än de räntebärande skulderna. Eget kapital uppgick till 50 882 (45 638) MSEK, inklusive marknadsvärdering av valuta- och räntederivat om 4 (-12) MSEK netto och efter skatteeffekt. Genomsnittlig löptid på Bolidens totala beviljade låneramar var vid årets utgång 2,6 (3,7) år. Den 31

december 2021 var den genomsnittliga räntenivån i skuldportföljen 1,6 (1,6) procent och räntebindningstiden uppgick till 2,2 (3,1) år. Vid utgången av året uppgick Bolidens betalningsberedskap till 16 088 (12 741) MSEK, bestående av likvida medel samt outnyttjade bindande kreditlöften längre än ett år. För mer information, se not 29.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver begränsad verksamhet och är i skatterättslig kommission med Boliden Mineral AB. För mer information, se sidan 75.

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare

Bolidens ersättning till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i not 5.

Resultatanalys

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	11 082	8 935
Omvärdering processlager	764	497
Rörelseresultat exkl. omvärdering processlager	10 318	8 438
Förändring	1 880	
Analys av förändring		
Volym		-2 112
Priser och villkor		4 737
Metallpriser		6 483
Biproduktpriser		151
Smält- och raffineringslöner		-356
Metallpremier		-5
Valutakurseffekter		-1 537
Kostnader		-697
Avskrivningar		-4
Övrigt		-43
Förändring	1 880	

Resultat

MSEK	2021	2020
Försäljningsintäkter	68 636	56 321
Rörelsekostnader före avskrivningar	16 698	16 209
Avskrivningar	5 621	5 693
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	10 318	8 438
Rörelseresultat	11 082	8 935

Investeringar

MSEK	2021	2020
Gruvor	3 910	4 439
Smältverk	2 070	1 835
Övrigt	8	31
Totala investeringar	5 989	6 305

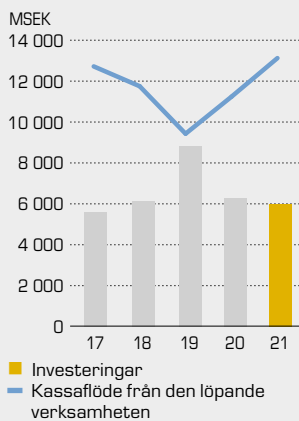
Kapitalstruktur och avkastning

MSEK	2021	2020
Balansomslutning, MSEK	80 549	72 492
Sysselsatt kapital, MSEK	53 382	51 007
Eget kapital, MSEK	50 882	45 638
Nettoskuld, MSEK	-918	2 236
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	17
Avkastning på eget kapital, %	18	16
Soliditet, %	63	63
Nettoskuldssättningsgrad, %	-2	5

Kassaflöde

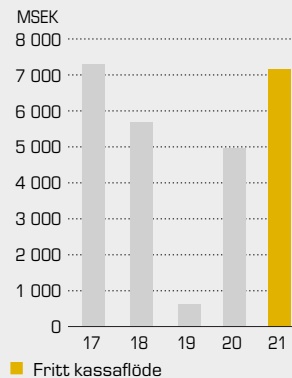
MSEK	2021	2020
Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	13 866	12 303
Förändringar i rörelsekapital	-722	-1 048
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13 144	11 255
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 996	-6 297
Fritt kassaflöde (före finansiering)	7 148	4 957

Investeringar och kassaflöde från den löpande verksamheten



Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 13 144 (11 255) MSEK.

Fritt kassaflöde

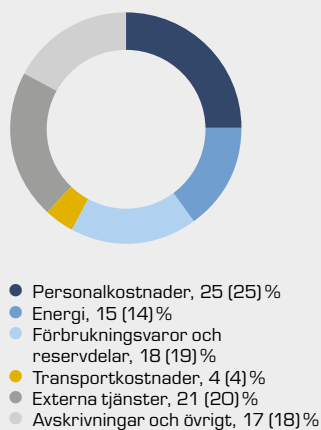


Fritt kassaflöde uppgick till 7 148 (4 957) MSEK.

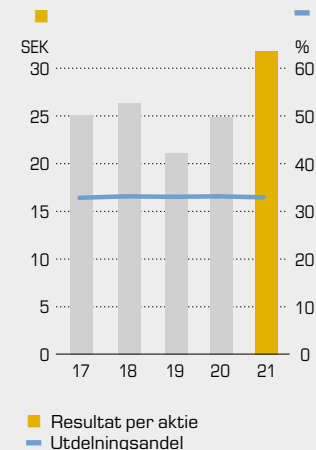
Intäkter och rörelseresultat



Fördelning rörelsekostnader



Resultat per aktie och utdelningsandel



Resultat per aktie var 31,81 (24,86) SEK. Föreslagen ordinarie utdelning är 10,50 (8,25) SEK, vilket ger en utdelningsandel på 33,0 (33,2) procent. En extra utbetalning på 15,50 (6,00) SEK per aktie föreslås genom automatiskt lösenförfarande.

Utveckling Gruvor

■ Finansiell information Gruvor

Huvuddelen av Gruvors försäljning sker till Bolidens smältverk, vilket görs till marknadsmässiga villkor. Försäljningsintäkterna ökade till 22 045 (18 126) MSEK, varav extern försäljning uppgick till 1 292 (982) MSEK. Gruvors rörelseresultat ökade till 8 761 (4 594) MSEK främst till följd av högre metallpriser. Det är en ny rekordnivå för affärsområdet, där Aitik, Garpenberg och Kevitsa var de största bidragsgivarna. Gruvors totala rörelsekostnader före avskrivningar uppgick till 9 343 (9 173) MSEK. Detta motsvarar en ökning om 2 (3) procent i

lokala valutor. Avskrivningarna minskade till 4 296 (4 403) MSEK och förklaras av den lägre metallproduktionen. Investeringarna uppgick till 3 910 (4 439) MSEK.

Aitik's rörelseresultatförbättring under året berodde på att den positiva effekten av högre metallpriser i svenska kronor fullt ut kunde kompensera den negativa effekten av lägre anrikning samt lägre koppar- och ädelmetallhalter. Resultatet i Bolidenområdet var också bättre än 2020. Högre metallpriser och stabil produktion kompensade lägre halter. Garpenberg överträffade 2020 års rörelseresultat tack vare en mycket fördelaktig mix av högre

metallpriser, högre anrikning, och högre silverhalt. Tara vände 2020 års förlust till en vinst. Detta trots att året kännetecknades av produktionsproblem. Fjärde kvartalet 2021 inkluderade en resultat effekt på -250 MSEK till följd av ett kraftigt förhöjt vatteninflöde i Tara. Högre metallpriser och lägre zinksmältlöner kompensade dock fullt ut lägre halter och lägre anrikning. Även Kevitsa uppvisade en stark rörelseresultatförbättring 2021. Förutom högre metallpriser så bidrog högre anrikning samt högre nickelhalt positivt. 2020 inkluderade dock merkostnader på 130 MSEK associerade med en brand i Kevitsas krosstation.

Nyckeldata

	2021	2020
Försäljningsintäkter, MSEK	22 045	18 126
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar, MSEK	9 343	9 173
Avskrivningar, MSEK	4 296	4 403
Rörelseresultat, MSEK	8 761	4 594
Investeringar, MSEK	3 910	4 439
Sysselsatt kapital, MSEK	29 023	29 009
Avkastning sysselsatt kapital, %	30	15
Antal anställda (FTE)	3 534	3 442

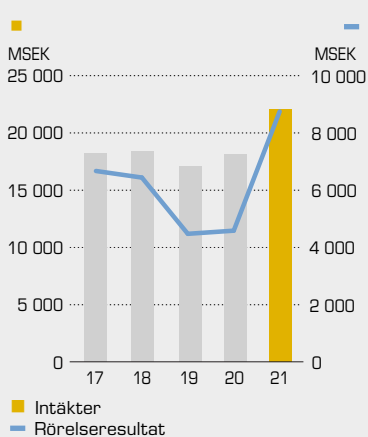
Resultatanalys

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	8 761	4 594
Förändring		4 167
Analys av förändring		
Volym		-1 099
Priser och villkor		5 540
Valutakurseffekter		-617
Kostnader		-290
Avskrivningar		47
Övrigt		-31
Förändring		4 167

Rörelseresultat

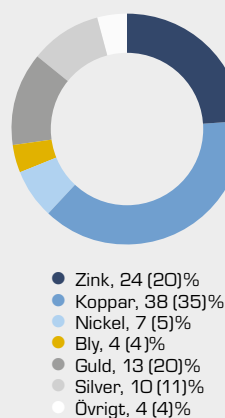
MSEK	2021	2020
Aitik	3 281	2 296
Bolidenområdet	1 123	872
Garpenberg	3 110	1 942
Kevitsa	1 788	320
Kylylahti	-3	151
Tara	534	-252

Intäkter och rörelseresultat



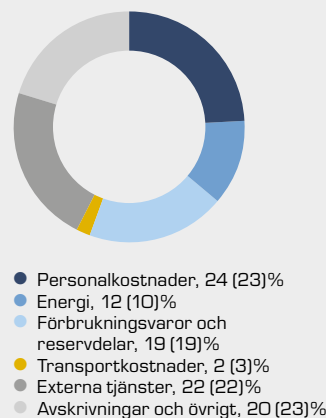
Ökningen i rörelseresultat jämfört med 2020 berodde främst på högre metallpriser.

Fördelning av omsättning per metall



Koppar och zink utgör huvuddelen av Bolidens försäljningsintäkter. Inom "Övrigt" ryms bl.a. kobolt.

Fördelning rörelsekostnader



Rörelsekostnaderna exklusive avskrivningar låg på en liknande nivå jämfört med föregående år.

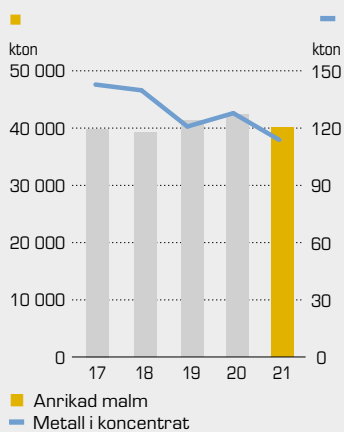
■ Produktion Gruvor

Produktionen påverkades negativt av covid-19-pandemin även 2021. Högre sjukfrånvaro än normalt ledde bland annat till lägre tillgänglighet på malmtruckar och grävare i dagbrotten. Aitik's anrikade produktion föll 4 procent jämfört med 2020. Hydraulikproblem i en av Aitik's primärkvarnar i anrikningsverket föranledde ett 3 veckor oplanerat produktionsstopp i första kvartalet och en knapp vecka in i andra kvartalet. Aitik's sammanlagda produktionsbortfall i första kvartalet bedöms ha uppgått till drygt 2 Mton anrikad malm. Kevitsa nådde dock,

trots hög covid-19 relaterad sjukfrånvaro, en ny rekordnivå för anrikad volym efter genomfört investeringsprogram. Detta bidrog till att Bolidens produktion av nickel i koncentrat ökade med 7 procent jämfört med 2020. Produktionen av koppar i koncentrat minskade dock jämfört med 2020. Lägre anrikad volym och lägre halt i Aitik bidrog negativt. Kopparhalten i Aitik uppgick till 0,22 (0,24) procent. Även produktionen av guld i koncentrat minskade jämfört med 2020. Lägre halter i alla guldproducerande gruvor bidrog negativt. Produktionen av zink i koncentrat minskade jämfört med

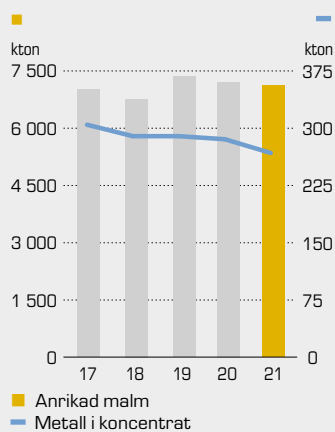
2020. Detta trots att Garpenberg nådde en ny rekordnivå för anrikad volym efter genomfört investeringsprogram. Zinkproduktionen påverkades negativt av en seismisk händelse i Tara i första kvartalet och incidenten med förhöjt vatteninflöde i fjärde kvartalet. Dessutom redovisade både Tara och Bolidenområdet lägre zinkhalter jämfört med föregående år. Bolidenområdets anrikade volym ökade något 2021 jämfört med 2020. Dess produktion av metall i koncentrat minskade dock för alla metaller utom bly. Lägre halter bidrog negativt.

Kopparproduktion



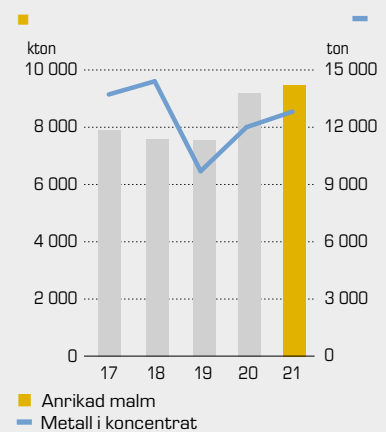
Produktionen av koppar i koncentrat minskade till följd av lägre halt i Aitik.

Zinkproduktion



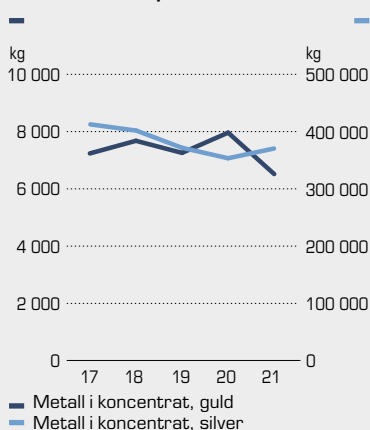
Produktionen av zink i koncentrat minskade på grund av produktionsproblemen i Tara.

Nickelproduktion



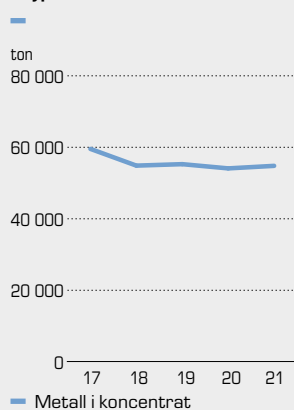
Produktionen av nickel i koncentrat ökade främst till följd av högre halt och anrikning i Kevitsa.

Guld- och silverproduktion



Minskningen av produktionen av guld i koncentrat förklaras främst av lägre halt i Bolidenområdet.

Blyproduktion



Produktionen av bly i koncentrat ökade marginellt jämfört mot föregående år.

Utveckling Smältverk

Finansiell information

Smältverk

Försäljningsintäkterna uppgick till 67 292 (55 283) MSEK och bruttoreultatet exklusive omvärdering av processlager till 11 314 (12 062) MSEK. Rörelseresultatet exklusive omvärdering av processlager var 2 903 (3 975) MSEK. Inklusive omvärdering av processlager om 764 (497) MSEK uppgick rörelseresultatet till 3 666 (4 472) MSEK. Smältverks totala rörelsekostnader före avskrivningar uppgick till 7 245 (6 922) MSEK. Detta motsvarar en ökning om 5 (2) procent i lokala valutor, främst på grund av mer om-

fattande underhåll och högre energipriser. Högre metall- och svavelsyrapriser bidrog positivt till rörelseresultatet. Lägre volym fri metall samt produktionsstörningarna i Harjavalta bidrog negativt. Rörelseresultatet påverkades av underhållsstopp med -560 (-345) MSEK. Under 2020 erhöles en försäkringsersättning uppgående till +47 MSEK för ett haveri i Harjavalta. Varken Rönnskär eller Harjavalta nådde resultatnivåerna från rekordåret 2020. Rönnskärs lägre resultat berodde främst på lägre volym fri metall. För Harjavalta bidrog lägre andel fria metaller, mer omfattande underhållsstopp samt produk-

tionsproblem till resultatförsämringen. Båda zinksmältverken redovisade lägre resultat 2021 jämfört med 2020. Lägre zinksmältlöner och väsentligt högre priser på elektricitet bidrog negativt. Bergsöe vände föregående års förlust till en vinst. En högre volym fri metall och bidrag från biprodukter bidrog positivt.

Produktion Smältverk

Smältverks produktion av koppar steg något jämfört med 2020. För övriga metaller plus svavelsyra sjönk producerad volym på grund av mer omfattande underhåll och produktionsstörningar.

Nyckeldata

	2021	2020
Försäljningsintäkter, MSEK	67 292	55 283
Bruttoreultat exkl. omvärdering processlager, MSEK	11 314	12 062
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar, MSEK	7 245	6 922
Avskrivningar, MSEK	1 302	1 273
Rörelseresultat exkl. omvärdering processlager, MSEK	2 903	3 975
Rörelseresultat, MSEK	3 666	4 472
Investeringar, MSEK	2 070	1 835
Sysselsatt kapital, MSEK	25 545	21 977
Avkastning sysselsatt kapital, %	15	20
Antal anställda (FTE)	2 424	2 425

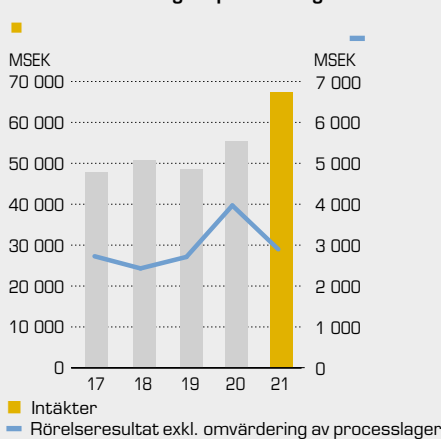
Resultatanalys

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	3 666	4 472
Omvärdering processlager	764	497
Rörelseresultat exkl. omvärdering processlager	2 903	3 975
Förändring		-1 073
Analys av förändring		
Volym		-646
Priser och villkor		44
Valutakurseffekter		-450
Kostnader		-412
Avskrivningar		-45
Övrigt		-14
Förändring		-1 073

Rörelseresultat

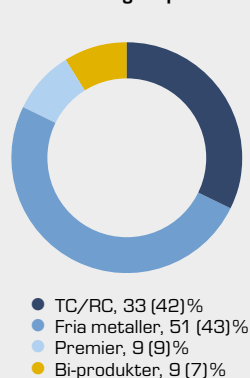
MSEK	2021	2020
Rönnskär	1 075	1 327
Harjavalta	1 037	1 095
Kokkola	565	1 031
Odda	133	548
Bergsöe	72	-21

Intäkter och rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager



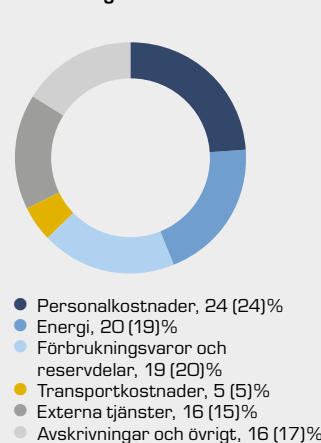
Rörelseresultatet exklusive omvärdering av processlager var lägre jämfört med föregående år. Lägre volymer och högre kostnader bidrog negativt.

Fördelning bruttovinst exkl. omvärdering av processlager



Smältlöner och fria metaller svarade för 84 (85) procent av bruttovinsten exklusive omvärdering av processlager.

Fördelning rörelsekostnader



Rörelsekostnaderna exklusive avskrivningar ökade med 4 procent.

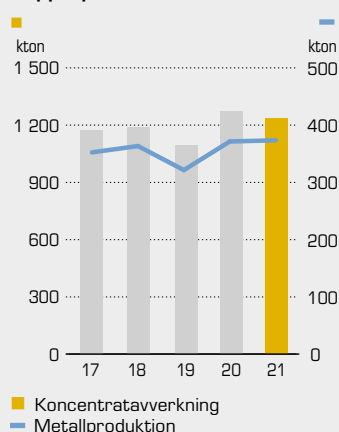
Rönnskärs metallproduktion sjönk något 2021 jämfört med 2020. Vissa processtörningar och mer omfattande planerat underhåll bidrog negativt. Sekundäravverkningen påverkades av låg tillgång på elektroniksekundärråvara, vilket även påverkade volymen fria metaller negativt. Ädelmetallproduktionen var lägre än föregående år på grund av lägre ingående halter.

Harjavalts helårsproduktion av koppar-katoder steg 4 procent till ett nytt produktionsrekord tack vare hög processtabilitet i kopparlinjen. Produktionen av nickel sjönk dock kraftigt på grund av lågt energi-

innehåll i koncentrat, mer omfattande underhåll och produktionsstörningar. En brand i Harjavalta under tredje kvartalet och en slagexplosion i nickellinjen under slutet på fjärde kvartalet påverkade negativt. Zinksmältverkets produktion minskade något jämfört med föregående år. Kokkolas produktion påverkades negativt av driftstörningar i rostningsverket. Dessutom minskades produktionen medvetet i fjärde kvartalet på grund av höga priser på elektricitet. Periodvis var det mer lönsamt att sälja elektriciteten vidare jämfört med att använda den till zinkproduktion. Kokkolas produktion av

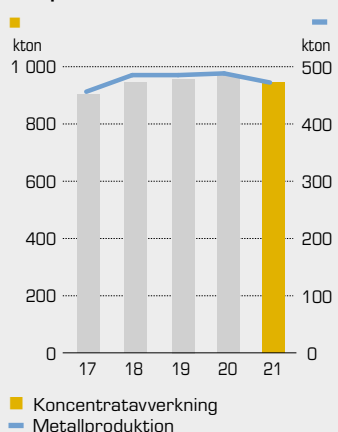
silver i koncentrat ökade tack vare högre ingående halter. Oddas zinkproduktion minskade jämfört med föregående år. Uppstarten av elektrolytverket efter tredje kvartalets underhållsstopp försenades på grund av brist på vitala komponenter. Bergsöes produktion av blylegeringar var i linje med föregående år. Produktionen begränsades för att hålla nivån av svavel-dioxidutsläpp inom gällande tillstånd. Den nya anläggningen för plastseparation som togs i bruk under senare delen av 2020 har fungerat väl. Bergsöes produktion av polypropen ökade med 15 procent.

Kopparproduktion



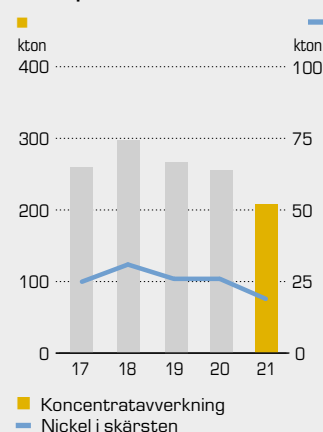
Koncentratavverkningen var något lägre och kopparproduktionen något högre.

Zinkproduktion



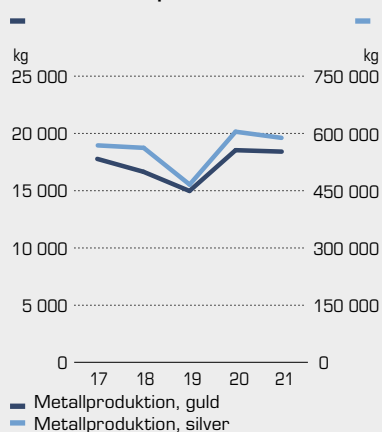
Zinkproduktionen var stabil, men på en något lägre nivå jämfört mot föregående år.

Nickelproduktion



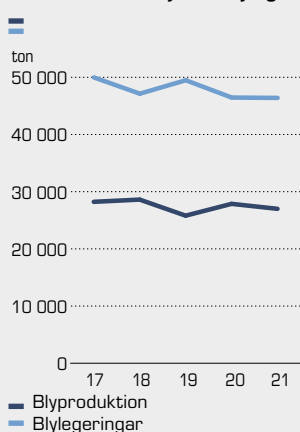
Harjavalts produktion av nickel i skärsten var lägre jämfört mot föregående år. Nickelavverkningen var lägre på grund av lågt energiinnehåll i ingående koncentrat.

Guld- och silverproduktion



Ädelmetallproduktionen minskade något, men var på liknande nivå jämfört med föregående år.

Produktion av bly och blylegeringar



Blyproduktionen var i linje jämfört med föregående år.

UTVECKLING PÅ METALLMARKNADERNA

2021 var ett historiskt starkt år för utvecklingen på metallmarknaderna med nya nominella prisrekord för ett antal råvaror till följd av en mycket gynnsam efterfrågetillväxt.

■ Marknadsutveckling 2021

Den globala ekonomiska återhämtningen som startade under senare delen av 2020 fortsatte 2021 trots den pågående covid-19-pandemin. Tillväxten i efterfrågan på industriella metaller ökade kraftigt, i synnerhet under första halvan av året då den globala ekonomin genomgick en fas av hög metallintensiv tillväxt. Dock fördröjdes återgången till normalitet, trots hög vaccinationstakt i västvärlden, då nya virusvarianter och logistiska utmaningar innebar fortsatta restriktioner och begränsade både tjänstesektorn och industriproduktionen. Påfrestningarna var stora i de globala försörjningskedjorna, delvis påverkade av nya pandemiutbrott och väderförhållanden, och de logistiska problemen yttrade sig på många sätt. Halvledarbristen inom fordonsindustrin dämpade nytillverkningen av bilar, bristen på Capesize-fartyg och fraktcontainrar ledde till rekordhög fraktkostnader och flaskhalsar i hamnar, begränsade materialflöden över landsgränser som tillfälligt stängts på grund av covid-19, och brist på arbetskraft. Ovanstående problem tillsammans med uppdämd efterfrågan och stark utveckling i råvarupriser orsakade en snabbt växande inflationstakt under årets andra halva, såväl i mogna ekonomier som utvecklingsländer.

Utbudet av metaller ökade men i lägre takt än efterfrågan. Under andra halvan av 2021 ökade energipriserna och mot årets slut var priserna oöverkomliga för vissa producenter i Europa och Kina som beslutade att helt eller delvis begränsa metallproduktionen. För att säkra tillgången för 2022 ökade metallkonsumenterna lagerhållningen, vilket resulterade i att synliga metallager minskade till historiskt låga nivåer. Gruvproduktionen återhämta-

de sig från föregående år som påverkats av covid-19 relaterade produktionsstörningar, men smältlönerna på spotmarknaden var fortsatt kvar på låga nivåer och under ledande årskontrakt.

Långsiktig metallefterfrågan

Den globala ekonomiska tillväxten har under längre tid varit beroende av den starka utvecklingen i Kina, som också stått för den enskilt största efterfrågan av basmetaller. Även om tillväxten på längre sikt väntas sjunka både globalt och i Kina har metallefterfrågan fortsatt starkt stöd från investeringar relaterade till elektrifieringen och klimatomställningen. Stora investeringar kommer att krävas i infrastruktur och produkter med högt metallinnehåll så som elproduktion, distribution och elektrisk utrustning. Basmetallefterfrågan förväntas således växa under lång tid i hela världen.

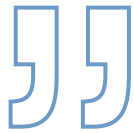
Långsiktigt metallutbud

Gruvor har begränsad livslängd och måste ersättas av nya vilket sker om företagen förväntar sig framtida metallpriser som gör investeringar i gruvprojekt lönsamma. Kostnadsläget och kapitalintensiteten i gruvindustrin har stigit under lång tid då gruvprojekt generellt påverkas av ett ökande behov av infrastruktur, större skala på grund av lägre halter samt alltmer omfattande krav från tillståndsmyndigheter och lokalbefolkning. Att utveckla en ny gruva tar i regel många år och ökar i takt med ovannämnda utmaningar. Expansioner av existerande gruvor har som regel lägre kapitalintensitet men kan endast delvis tillfredsställa det framtida behovet av metaller. Utbyggnadstakten av smältverkskapacitet sker utifrån företagets

förväntan om metallefterfrågan på den regionala metallmarknaden och tillgången på råvaror. Ny kapacitet påverkar marknadsbalansen på koncentratmarknaden och därigenom villkoren mellan smältverken och gruvorna. Återvinningen av metaller väntas över tid öka som andel av totalt utbud, men kan likt expansioner av gruvor endast delvis tillfredsställa den framtida metallefterfrågan.

Utvecklingen i Kina

Kina står för nära hälften av den globala basmetallefterfrågan och betydande andelar av det globala metallutbudet vilket betyder att den ekonomiska utvecklingen i landet kommer att ha fortsatt stor betydelse för Bolidens marknader under lång tid. Utbyggnaden av smältverkskapaciteten i Kina har gått i hög takt för att möta den snabba efterfrågetillväxten för basmetaller. Metallimporten är betydande och den kinesiska smältverksindustrin har blivit stora aktörer på den globala koncentratmarknaden, i synnerhet för koppar. Kinas position som världens största nickelproducent har nyligen övertagits av Indonesien, dock genom stora investeringar kontrollerade av kinesiska intressen. Den globala gruvkapaciteten för koppar och zink har tidvis varit en begränsning under den tid som investeringstillväxten har varit hög i Kina. Även i perioder av avmattning i den globala konjunkturen eller vid extraordinära lägen som påverkat den globala ekonomin har efterfrågan från Kina fortsatt varit god, vilket inneburit att perioder med låga priser för koppar och zink har varit korta ur ett historiskt perspektiv.



Koppar uppnådde nytt prisrekord på 10 747 USD/ton och zinkpriset var det högsta sedan 2007.

BNP/KAPITA 2021

Globalt	Utvecklingsländer	USA
16 600	5 200	61 200
+5,9%	+6,4%	+6,0%

Mogna ekonomier	EU	Kina
49 900	43 800	17 700
+5,2%	+5,1%	+8,0%

Värden anges avrundat i USD PPP konstanta priser. Förändring avser BNP-tillväxt mot föregående år. Källa: Internationella Valutafonden World Economic Outlook via Refinitiv Datastream. Oxford Economics.

UTVECKLING PÅ DELMARKNADER 2021

Efterfrågan på Bolidens metaller drivs i huvudsak av den globala industrins aktivitetsnivå, utvecklingen inom infrastruktur och byggmarknad (byggmarknadens investeringar) samt fordonsmarknaden.

Delmarknad	Globalt	
Byggmarknadens investeringar	Stark tillväxt	Globala bygginvesteringarna ökade från låga nivåer under 2020 i takt med den globala ekonomiska återhämtningen. Investeringarna ökade mer i Europa och USA jämfört med Kina.
Industrins aktivitetsnivå	Stark tillväxt	Industriproduktionen uppvisade en stark återhämtning och växte i samtliga större ekonomier världen över under 2021.
Fordonsproduktion	Viss återhämtning	Den globala fordonsproduktionen ökade för första gången på fyra år, men var betydligt lägre än toppnoteringen 2017. I Kina var produktionstakten oförändrad från föregående år.

OM PRISSÄTTNING

Metaller

Priset på koppar, zink, nickel och bly sätts dagligen på London Metal Exchange (LME). Utöver priset tillkommer normalt premier vars nivå styrs av den lokala balansen mellan metallefterfrågan och smältverkskapacitet samt fraktkostnader och betalningsvillkor. Priserna för guld, silver, palladium och platinium sätts på liknande sätt på London Bullion Market Association (LBMA). Kobolt- och tellurpriser publiceras i Metal Bulletin.

Koncentrat

Priset på koncentrat är som regel LME-priset minskat med smältlön och beräknas på den del av koncentratets metallinnehåll som är betalbar och styrs av villkor mellan gruvor och smältverk. Balansen mellan tillgång på koncentrat från världens gruvor och smältverkens efterfrågan styr prissättningen mellan gruvor och smältverk.

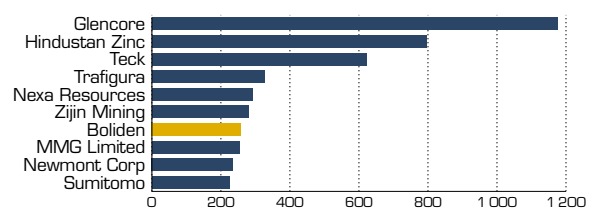
MARKNADSPPOSITION

Boliden är verksam på en global marknad och är ett av världens största gruv- och smältverksföretag inom zink, en mindre men ledande aktör i Europa inom koppar och har under senare år byggt upp en position inom nickel. Boliden har en ledande marknadsposition inom elektronikåtervinning och en framträdande position i Europa inom återvinning av bly.

Gruvföretag – zink

Boliden är världens sjunde största gruvföretag inom zink. Tara och Garpenberg är stora zinkgruvor i internationell jämförelse. Garpenberg är en av Europas största gruvproducenter inom silver. Bolidenområdet är en mindre producent av zink.

Tio största gruvaktörerna inom zink kton metall 2021

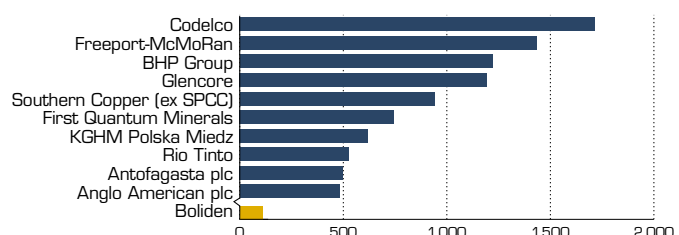


Källa: WOOD MACKENZIE

Gruvföretag – koppar

Boliden är en mindre gruvaktör globalt inom koppar men har en viktig roll i Europas metallförsörjning. Aitik, Europas största koppargruva, är en stor gruva mätt i malmproduktion och medelstor mätt i metallproduktion. Kevitsa och Bolidenområdet är mindre kopparproducenter.

Tio största gruvaktörerna inom koppar kton metall 2021

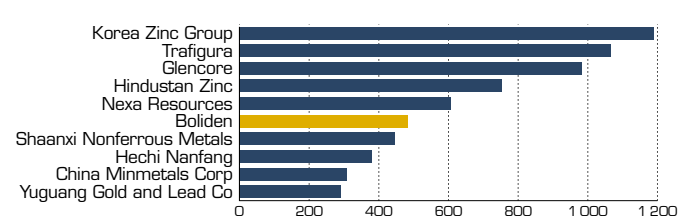


Källa: WOOD MACKENZIE

Smältverksföretag – zink

Boliden är det sjätte största smältverksföretaget i världen inom zink. Smältverket Kokkola är en stor zinkproducent och smältverket Odda en mellanstor. Expansionen av Odda som inleddes 2021 kommer göra smältverket till en ledande zinkproducent.

Tio största smältverksaktörerna inom zink kton metall 2021

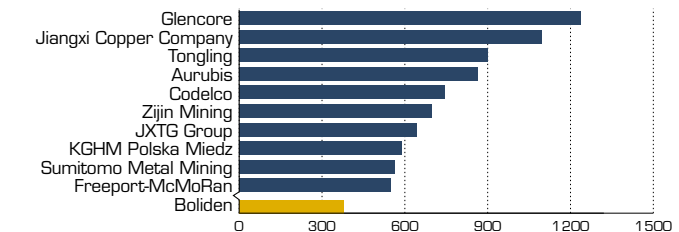


Källa: WOOD MACKENZIE

Smältverksföretag – koppar

Boliden är det nittonde största smältverksföretaget i världen inom koppar. Smältverket Rönnskär är en stor kopparproducent och världsledande inom elektronikåtervinning. Smältverket Harjavalta är en mindre kopparproducent och det största nickelsmältverket i Västeuropa.

Tio största smältverksaktörerna inom koppar kton metall 2021



Källa: WOOD MACKENZIE

Gruv- och smältverksföretag – nickel

Sedan förvärvet av gruvan Kevitsa har Boliden en integrerad struktur inom nickel på samma sätt som inom koppar och zink med undantaget att Boliden inte producerar en färdig metall utan en intermediär produkt som kallas skärsten och säljs för vidareaffinering.

Gruv- och smältverksföretag – bly

Boliden är ett betydande gruvföretag i världen inom bly, dock utan att äga en renodlad blygruva. Istället utvinns bly som bimetall, främst från zinkgruvorna. Boliden är av medelstorlek som smältverksföretag för primärbly och har en betydande position inom blyåtervinning i Europa genom smältverket Bergsöe.

KONKURRENSKRAFT

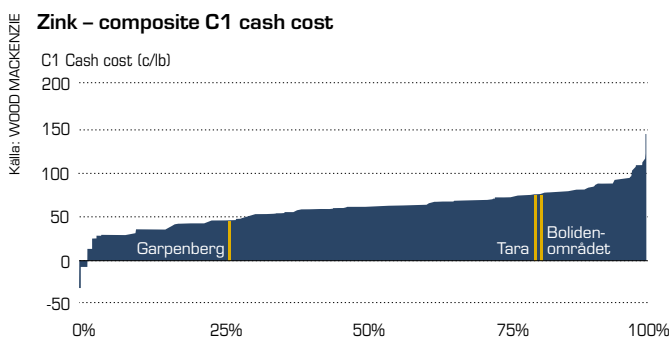
Metaller handlas och prissätts på globala börser. Konkurrenskraftiga kostnader och hållbara processer är kritiska för långsiktig framgång eftersom metallerna väsentligen produceras och handlas i ren form utan unika egenskaper.

■ Till skillnad från rena metaller handlas inte gruvkoncentrat över börser utan prissätts av ledande aktörer som kommuniserar sina villkor på årsbasis, så kallade vägledande kontrakt. Gruvornas enhetskostnader är väl kända av marknadens aktörer tack vare fristående analysföretag som regelbundet sammanställer informa-

tion om kostnadsnivån, så kallad cash cost. Gruvor med stark konkurrenskraft har ofta höga halter, avsevärda intäkter från bimetaller, fördelaktig infrastruktur och låga kostnader. Smältverkens konkurrenskraft jämförs oftast med måttet cash margin som är ett mer jämförbart mått eftersom smältverken utvinnet flera metaller och

biprodukter. Smältverkens konkurrenskraft är beroende av kostnadsläge, stabila processer med höga utbyten och utvinning av flera metaller och biprodukter utöver huvudmetallen. Graferna nedan visar data från Wood Mackenzie¹⁾ och är inte sammanställda av Boliden.

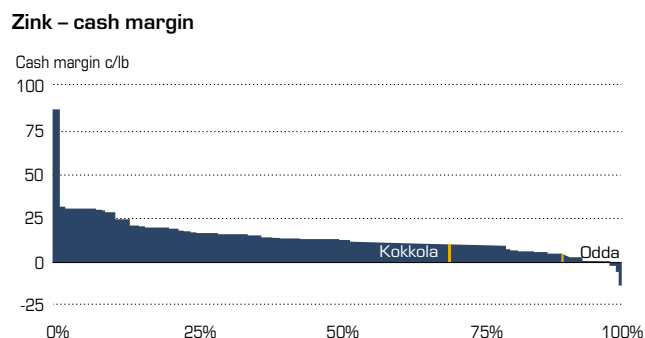
CASH COST I GRUVINDUSTRIN



Andel av industrins produktion av zinkmetall i koncentrat, %

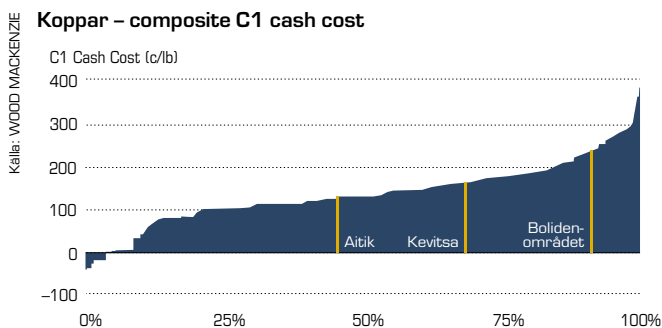
Garpenberg och Bolidenområdet har stora intäkter från flera metaller och redovisas enligt pro rata costing. Tara redovisas enligt normal costing. Bland underjordsgruvor har Garpenberg världsledande produktivitet enligt Wood Mackenzie.

CASH MARGIN FÖR SMÄLTVERK



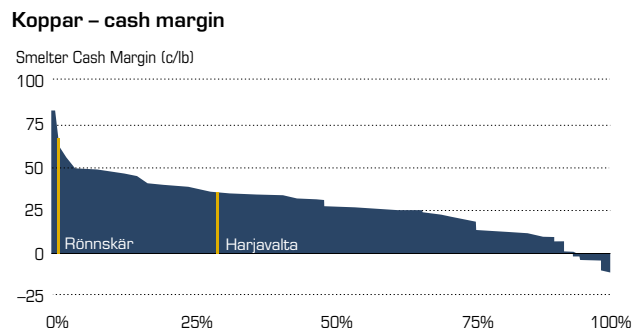
Andel av industrins produktion av zinkmetall, %

Bolidens zinksmältverk gynnas av stordriftsfördelar och låga energikostnader, men har låg produktion av bimetaller. Cash margin-kurvan är flack och det är små skillnader mellan smältverk vid lägre respektive högre percentiler.



Andel av industrins produktion av kopparmetall i koncentrat, %

Aitik har världens högsta produktivitet för dagbrott med anrikning enligt Wood Mackenzie. Kevitsa är en nickel- och koppargruva med bimetaller. Kevitsa tillhör den första kvartilen av industrin på cash cost-kurvan för nickel.



Andel av industrins produktion av kopparmetall, %

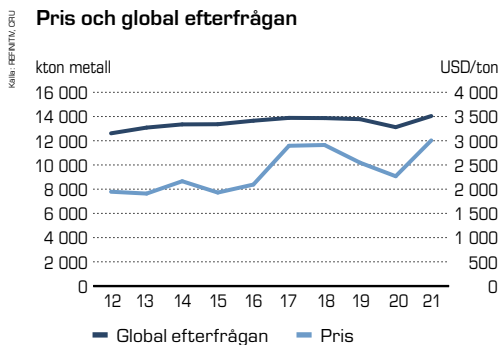
Bolidens kopparsmältverk har hög cash margin tack vare god förmåga att avverka komplexa material. Rönskär har stor försörjning av material från sekundära råvaror och Harjavalta har stora intäkter från nickelaffären.

¹⁾ Diagrammen baseras på analysföretaget Wood Mackenzies uppskattningar och antaganden och kan skilja sig från Bolidens egna uppgifter för cash cost per gruva på grund av skillnader i grunddata. Det finns en rad definitioner av cash cost. Gruvors diagram visar composite costing där gruvor redovisas antingen enligt pro rata eller normal costing. Vid pro rata delas kostnaderna upp mellan de olika metallerna och i normal costing minskas kostnaderna med nettointäkterna från bimetaller.

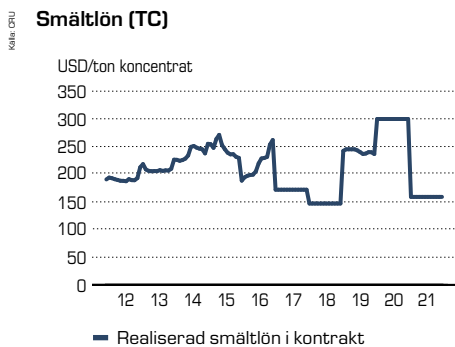
UTVECKLING AV PRISER OCH VILLKOR

ZINKMARKNAD

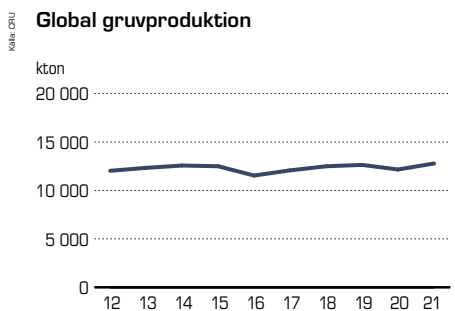
Pris och global efterfrågan



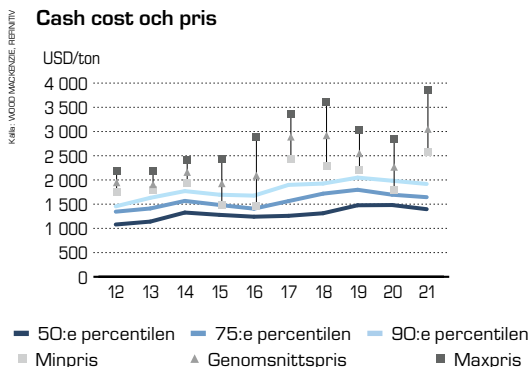
Smältlön (TC)



Global gruvproduktion



Cash cost och pris



Stark efterfrågan

Den globala efterfrågan på zink utvecklades starkt under året. Återhämtningen i den globala ekonomin resulterade i ökad industriproduktion trots förhöjda råvarukostnader, problem med leveranskedjan, covid-19 relaterade nedstängningar och brist på arbetskraft, vilket gynnade efterfrågan på zink. Stålsektorn, som är en viktig konsument av zink, producerade på höga nivåer under årets första halva för att dra nytta av höga stålpriser.

Höga energikostnader för smältverksproduktionen

Utbudet på zink ökade men i lägre takt än efterfrågan på grund av produktionsstörningar. Flertalet kinesiska smältverk minskade produktionen under andra och tredje kvartalet till följd av begränsad elektricitetsförsörjning och hårda utsläppskrav från myndigheter. En stor del av den rörliga kostnaden för zinksmältverk utgörs av energikostnader. I Europa ökade energipriserna från tredje kvartalet och eskalerade mot slutet av året, vilket gjorde att vissa zinkproducenter i regionen aviserade produktionsneddragningar, helt eller delvis, i flertalet smältverk. Zinkpriset utvecklades starkt under året och speciellt i fjärde kvartalet, om än med hög volatilitet, då marknaden var snabb att prisa in den förväntade reduktionen i zinkproduktion.

Lägre lagernivåer

Zinkmarknaden var i balans i början av året och gick sedan i underskott och lagernivåer sjönk kontinuerligt från andra kvartalet. Detta trots att Kinas myndighet National Food and Strategic Reserves Administration avyttrade strategiska reserver, däribland 180 kton zink, i ett försök att motverka de höga metallpriserna som pressat den kinesiska tillverkningsindustrins vinstmarginaler. Givet de aviserade produktionsnedskärningarna i Europa skapades en viss oro bland zinkkonsumenter för zinkförsörjning kommande året. Befintliga volymer handlades upp och metallager var på mycket låga nivåer mot årets slut. Premien i årskontrakt för zinkmetall för 2022 var på högsta nivån sedan 2007.

Återhämtning i gruvproduktion

Den globala gruvproduktionen stabiliserades under året då industrin återhämtade sig från de omfattande produktionsstörningarna relaterade till covid-19-pandemin under 2020. Koncentratmarknaden var fortsatt knapp då koncentratlagren var på låga nivåer, vilket resulterade i betydligt sämre villkor för smältverken då de nya smältlönerna i vägledande kontrakt sattes till 159 (299,75) USD per ton koncentrat. Smältlönerna på spotmarknaden var lägre än i vägledande kontrakt under hela året.

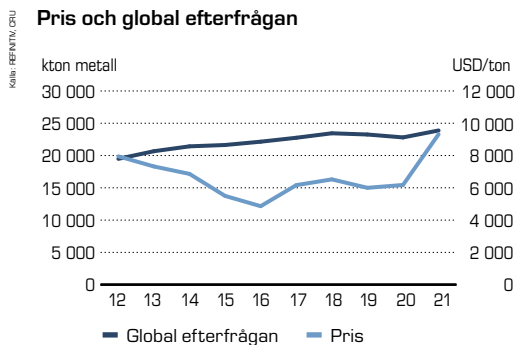
Cash cost zink

I svagare marknadslägen har metallpriserna sjunkit ned mot cash cost-nivån för högkostnadsgruvor. Under kortare perioder har zinkpriset i svaga konjunkturlägen sjunkit ned mot 60:e percentilen där 40 procent av produktionen är olönsam. Priserna som årsgenomsnitt har vid svaga marknadslägen varit nära 90:e percentilen. Under 2021 sjönk

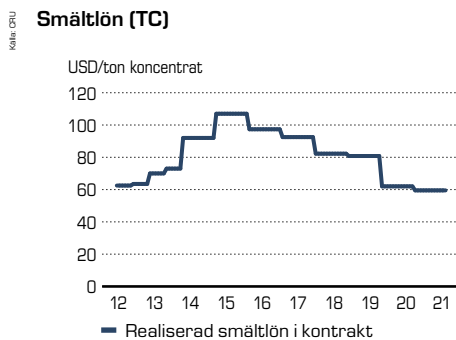
genomsnittliga cash cost-nivån för industrin tack vare lägre smältlöner och stark prisutveckling för bimetaller, trots en svagare dollar och ökande inflation. De lägre kostnaderna kombinerat med det höga zinkpriset innebar mycket goda marginaler för gruvproduktionen. Cash cost i 90:e percentilen bedöms ha sjunkit till 1 920 (1 980) USD per ton.

KOPPARMARKNAD

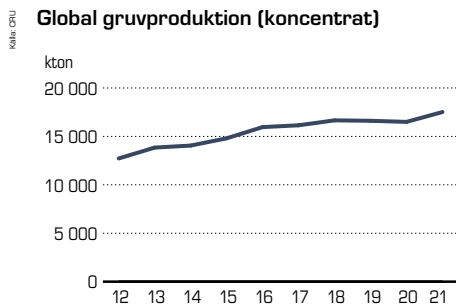
Pris och global efterfrågan



Smältlön (TC)



Global gruvproduktion (koncentrat)



Stark efterfrågan och prisutveckling

Tillväxten i efterfrågan på koppar från slutet av 2020 tilltog i styrka och fortsatte under 2021, trots en viss återhållsamhet till följd av den pågående covid-19-pandemin, stigande inflation, flaskhalsar i logistikkedjorna och hög skuldsättningsgrad i den kinesiska fastighetsmarknaden. Efterfrågan var särskilt stark i USA och Europa tack vare framgångsrika vaccinationsprogram, uppdämd konsumentefterfrågan, finanspolitiska stimulanspaket och låga räntor.

Kopparefterfrågan fortsatte att påverkas positivt av trenden med ökad elektrifiering och utbyggnaden av infrastruktur för laddning och kraftöverföring. Metallens nyckelroll i energiomställningen har ökat intresset från finansiella investerare.

Produktionstakten av färdig kopparmetall ökade under 2021 med stark återhämtning i kinesisk smältverksproduktion. Kopparpriset ökade under första halvåret och uppnådde ett nytt prisrekord i maj månad, men utvecklades svagare under tredje kvartalet. Priset ökade igen under fjärde kvartalet till följd av låga metallager.

Kopparlager på låg nivå

Lager av färdig kopparmetall byggdes upp under 2020 och fortsatte öka under första halvåret 2021 och i juni inledde Kina avyttrandet

av strategiska reserver om 110 kton koppar. Globala lagernivåerna sjönk sedermera under andra halvåret till mycket låga nivåer då de ökande energipriserna skapade en oro i marknaden om framtida försörjningsbrister på färdig kopparmetall. Dock är kopparsmältverken mindre känsliga för ökande energikostnader än zinksmältverken. Kopparlager kontrollerade av LME dök till de lägsta nivåerna på nästan 50 år vilket ledde till rekordstora skillnader mellan spotpris och terminskontrakt (backwardation) i oktober.

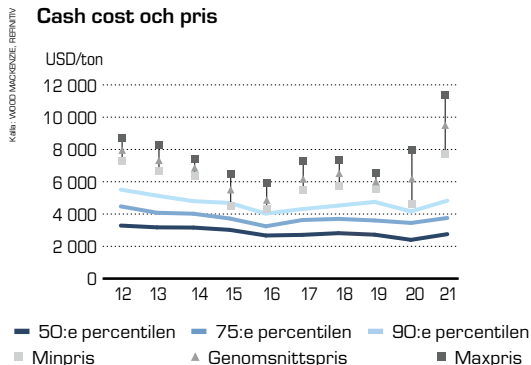
Ökat koncentratutbud

Koncentratutbudet ökade under 2021 då produktionstakten delvis normaliserades från den låga nivån 2020 påverkad av covid-19-pandemin. Dock hämmades koncentrat-tillgängligheten delvis på grund av logistiska störningar i Sydamerika. Ett antal nya koppargruvor togs i drift under året och utbyggnadstakten för flertalet större projekt ökade i och med lättade covid-19 restriktioner.

Smältlönen lägre

Inför 2021 förväntades en viss koncentratbrist och smältlönen i vägledande kontrakt mellan gruvbolagen och kinesiska smältverk förhandlades ned ytterligare från 2020 års låga nivå. På spotmarknaden var smältlönen svaga, även om de stärktes mot årets slut, dock under nivån i vägledande kontrakt.

Cash cost och pris



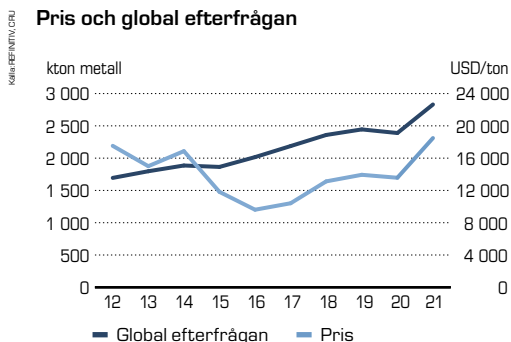
Cash cost koppar

I svagare marknads lägen har metallpriserna sjunkit ned mot cash cost-nivån för högkostnadsgruvor. Under kortare perioder har kopparpriset sjunkit ned mot 80:e percentilen där 20 procent av produktionen är olönsam. Priserna som årsgenomsnitt har vid svaga marknads lägen varit högre än 90:e percentilen

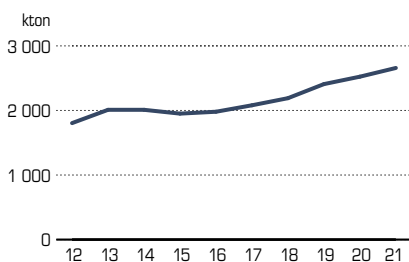
för koppar. Under 2021 var det framförallt ökad inflation, svagare dollar samt högre kostnader för diesel och elektricitet som bidrog till förhöjd genomsnittlig cash cost-nivå. Gruvor med hög andel bimetaller gynnades av högre priser på dessa. Cash cost i 90:e percentilen ökade till 4 830 (4 160) USD per ton.

NICKELMARKNAD

Pris och global efterfrågan



Nickel - Global primärproduktion



Stark återhämtning i efterfrågan

Nickelmarknaden under 2021 kännetecknades av en stark återhämtning i efterfrågan efter nedstängningarna 2020. Stor efterfrågan och höga priser på rostfritt stål innebar en kraftigt ökad produktion och därmed en ökad efterfrågan på nickel, även om trenden mattades av mot slutet av året, till viss del påverkad av höga energipriser. Rostfritt stål är det enskilt största segmentet för nickel och står för mer än två tredjedelar av den globala nickelefterfrågan. Nickelefterfrågan påverkas också positivt av trenden med ökad elektrifiering då metallen är en viktig beståndsdel i litiumbatterier vilka används för eldrivna fordon och i elektronik. Under 2021 ökade den globala produktionen av elfordon vilket bidrog till stark efterfrågan på nickel till batterikemikalier. I Kina, världens ledande batteriproducent, nästintill fördubblades konsumtionen av nickel i batterier.

Fortsatt expansion i Indonesien

Produktionen av nickel ökade under 2021 drivet av den fortsatta

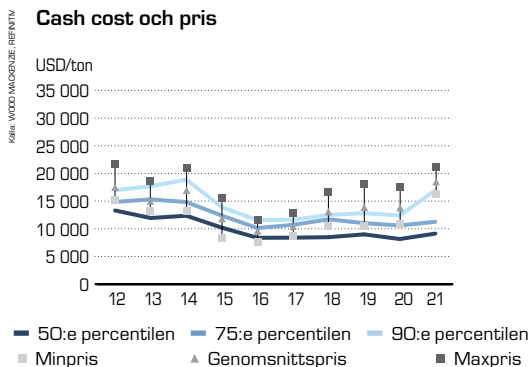
expansionen av smältverkskapacitet i Indonesien. Landet har de största malmreserverna i världen och är numera också den största nickelproducenten efter stora investeringar i vidareförädling inom landet, dock ofta kontrollerade av kinesiska intressen. Marknadsbalansen var i stort underskott på nickel för 2021, trots produktionsökningen i Indonesien, och metallager föll motsvarande 8 procent av den totala marknaden.

För att möta den växande efterfrågan på nickel från batterimarknaden ställdes viss produktion av ferronickel om till skärsten. Nyheten skapade volatilitet i nickelpriset som föll kraftigt. Priset återhämtade sig och utvecklades starkt under andra halvåret.

Gruvproduktionen lägre

Indonesien och Filippinerna stod tillsammans för drygt hälften av den globala gruvproduktionen och står för råvaran i produktionen av låghaltig ferronickel i Indonesien och Kina. Återhämtningen var stark i båda länderna under 2021 efter föregående års produktionsneddragningar.

Cash cost och pris



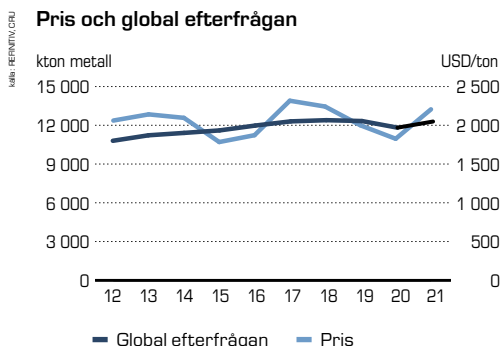
Cash cost nickel

I svagare marknadslägen har metallpriserna sjunkit ned mot cash cost-nivån för högkostnadsproducenter. Nickelpriset har sällan sjunkit under cash cost vid 75:e percentilen. Cash cost i 75:e percentilen var 11 300 (10 600) USD per ton och i 90:e percentilen 17 000 (12 400) USD per ton. Kostnaderna ökade i genomsnitt för industrin

och i synnerhet för högkostnadsproduktionen som är mycket energikrävande. Lågkostnadsproduktionen gynnades i större utsträckning av starka priser på bimetaller så som palladium, koppar och kobolt. Genomsnittliga marginaler för industrin bedöms som mycket goda ur ett historiskt perspektiv.

BLYMARKNAD

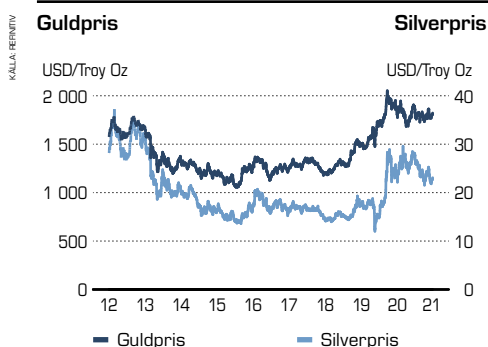
Pris och global efterfrågan



Den globala blyefterfrågan ökade tack vare viss återhämtning i den globala fordonsproduktionen, som dock begränsats till följd av den ihållande halvledarbristen, samtidigt som produktionen av bilbatterier för ersättningsmarknaden låg på god nivå. Utbudet av blymetall ökade men i lägre takt än efterfrågan. Lagernivåerna ökade initialt under året men föll kraftigt i fjärde kvartalet då

konsumenter handlade upp befintliga volymer för att säkra råvarutillgång för nästkommande år som en reaktion på de stigande energipriserna och potentiellt begränsat utbud. Tillgången på gruvkoncentrat förbättrades från föregående år men marknaden var fortsatt knapp från produktionsstörningarna föregående år. Smältlönerna på spotmarknaden sjönk och var lägre än de i kontrakt.

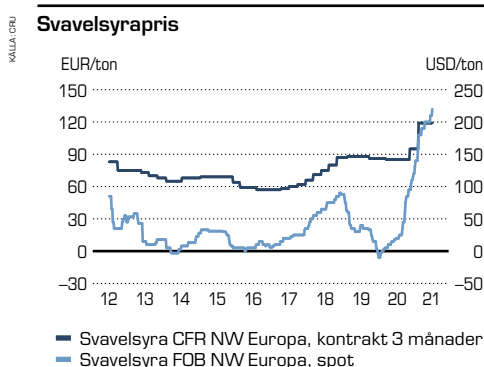
MARKNADER FÖR ÄDELMETALL



Guld- och silverpriserna styrs av förväntningar på den globala konjunkturutvecklingen och har ofta varit eftertraktade metaller i svaga konjunkturlägen eller vid särskilda händelser som kan påverka den globala ekonomin. Ädelmetallerna har i ökande grad tagit plats i finansiella aktörers portföljer av investeringar, inte minst under 2020. Intresset för guld bland finansiella investerare

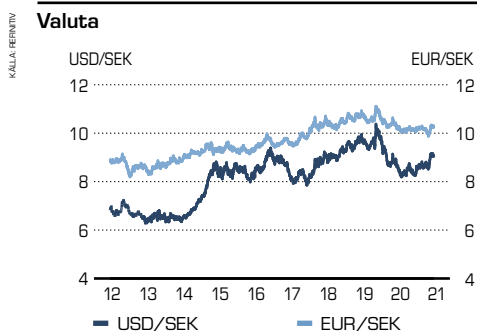
minskade under 2021 men balanse- rades till viss del av den industriella efterfrågan som var på god nivå. Guldpriset försvagades under året, dock var genomsnittspriset något högre än för 2020. Silver är i större utsträckning konjunkturberoende då en betydande andel av efterfrågan går till industrin. Silverpriset låg kvar på den höga nivån från slutet av 2020.

MARKNADER FÖR SVAVELSYRA



Svavelsyrapriset steg successivt under hela 2021 till följd av begränsat utbud och stabil efterfrågan. Viktiga konsumtionsmarknader i Chile, Marocko och Indien bibehöll eller ökade efterfrågan på importerade volymer. Den fortsatta prisstyrkan i slutmarknaderna (gödningsmedel, koppar, nickel) gav också stöd till svavelsyramarknaden.

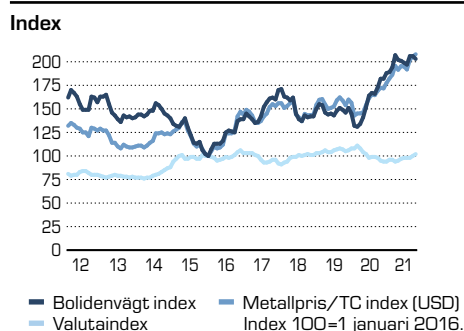
VALUTAUTVECKLING



Efter att ha försvagats under senare delen av 2020 till följd av covid-19 relaterade stimulanspaket i många länder och kraftfullt agerande från centralbanker stärktes dollarn mot den svenska kronan under 2021, men också mot euron. Dollarns styrka var framförallt tydlig mot slutet av året då ökande inflationstakt

i USA skapade förväntningar om mer restriktiv penningpolitik från den amerikanska centralbanken. USD mot SEK var i genomsnitt 8,58 (9,20) och uppgick vid årets slut till 9,05 (8,19). Euron mot SEK var i genomsnitt 10,15 (10,49) och vid årets slut 10,30 (10,04).

BOLIDENVÄGT INDEX



Bolidenvägt index är ett viktat index med de priser, villkor och valutor som har störst påverkan på Bolidens resultat och steg 21 procent under 2021 och är på en historiskt hög nivå. Viktade valutaindex och metall-

pris- och småtlöneindex hade också positiv utveckling under året. Valutor och metallpriser har ofta uppvisat en negativ korrelation, vilket verkat utjämnande på det Bolidenvägda indexet samt Bolidens resultat.

AKTIEN

Bolidenaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-segmentet. Under året steg aktien med 20 procent och utvecklades därmed svagare än Stockholmsbörsen.

Handeln i aktien*

Under 2021 omsattes totalt 1,0 (1,3) miljarder Bolidenaktier till ett värde av 325 (288) miljarder SEK. 69 procent av handeln skedde på Nasdaq. Under året omsattes på Nasdaq Stockholm 726 (918) miljoner Bolidenaktier till ett värde av 232 (208) miljarder SEK. I genomsnitt omsattes här 2,9 (3,6) miljoner aktier per handelsdag och Bolidenaktien svarade för 2,0 (1,8) procent av den totala omsättningen på Nasdaq Stockholm. Den största marknadsplatsen efter Nasdaq var Cboe CXE med 18 procent av handeln i aktien.

* Beräkningsmetoden för 2020 har ändrats

Kursutveckling och utdelning

Bolidenaktien steg med 20 procent, jämfört med indexet OMX Stockholm 30 index, som steg med 29 procent, och Refinitiv Global Mining Sector Index i SEK som steg med 19 procent. Vid utgången av 2021 noterades Bolidenaktien till 350 (291) SEK på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett börsvärde om 95,7 (79,7) miljarder SEK. I likhet med andra råvaruföretag varierar värdet på Bolidens aktie i genom-

snitt mer än breda aktiemarknadsindex. Under de senaste fem åren har Bolidenaktiens betavärde varit 1,20 (1,26) mot index OMXSPI. För 2021 föreslår styrelsen, i linje med utdelningspolicyn, årsstämman en ordinarie utdelning om 10,50 (8,25) SEK per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar 33,0 (33,2) procent av nettoresultatet per aktie och en direktavkastning på 3,0 (2,8) procent på aktiekursen vid årets slut. Utöver det föreslås en extra utbetalning på 15,50 (6,00) SEK per aktie genom automatiskt inlösenförfarande. Bolidenaktiens totalavkastning (utbetalad utdelning och kursutveckling) har under den senaste tioårsperioden i genomsnitt varit 17 (11) procent per år.

Aktiekapitalet

Antalet aktier uppgår till 273 511 169. Varje aktie har ett kvotvärde om 2,12 SEK och aktiekapitalet uppgår till 578 914 338 SEK. Bolidens aktiekapital utgörs av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. Det finns ingen bestämmelse i Bolidens bolagsordning som begränsar

rätten att överlåta aktier eller några rösträttsbegränsningar i fråga om hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Boliden innehar inga egna aktier och har inte gett ut nya aktier under 2021.

Bolaget känner inte till något avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget. Boliden är inte part i något väsentligt avtal som påverkas av ett eventuellt offentligt uppköpserbjudande. Boliden har ingen aktieägare som tillkännagivit att de direkt eller indirekt representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier.

Ägarförhållanden

Boliden hade 102 597 (89 711) aktieägare per den 31 december 2021.

Av aktierna var cirka 60 (60) procent registrerade på utländska konton. De tio största enskilda aktieägarna representerade 29,0 (30,5) procent av aktiekapitalet.

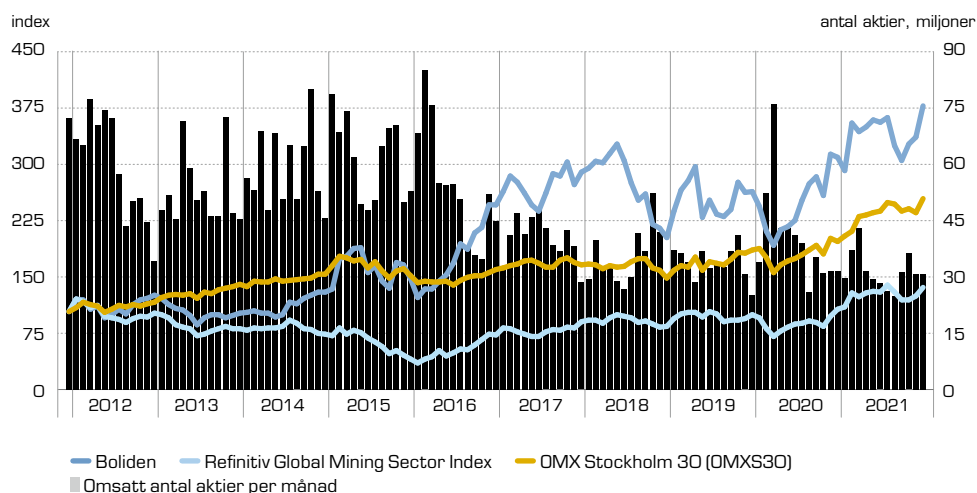
Bolidens anställda har via vinstandelsstiftelser aktier för vilka rösträtten inte kan utnyttjas direkt. Stiftelserna hade vid årets utgång 1 093 048 (1 096 991) aktier.

Aktiekurs, sektorindex och Nasdaq Stockholm

Aktiekurs, sektorindex och Nasdaq Stockholm

Under året steg Bolidenaktien med 20 procent, jämfört med OMX Stockholm 30 index som steg med 29 procent och Refinitiv Global Mining Sector Index i SEK som steg med 19 procent.

Källa: Thomson Reuters Datastream



Fördelning av Bolidenaktier per den 31 december 2021

Innehav av aktier	Antal ägare	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
1–100	60 176	2147701	0,8	0,8
101–500	27 761	7694295	2,8	2,8
501–1 000	7 773	6291334	2,3	2,3
1 001–10 000	6 267	16499766	6,0	6,0
10 001–50 000	409	8788994	3,2	3,2
50 001–	251	186111320	68,0	68,0
Anonymt ägande		45977759	16,8	16,8
Totalt		273 511 169	100,0	100,0

Källa: Monitor, Modular Finance AB Holdings

Bolidens 10 största ägare per den 31 december 2021

Ägare	Andel av kapital och röster, %
T.Rowe Price	4,9
BlackRock	4,9
Swedbank Robur	4,6
Handelsbanken fonder	3,1
Vanguard	3,0
Norges Bank	2,1
SEB Fonder	2,0
Söderbloms Factoringtjänst AB	1,8
Folksam	1,3
Artemis	1,3
Summa	29,0

Källa: Monitor, Modular Finance AB. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Fakta om aktien 2021

Handelsplats	Nasdaq Stockholm
Kortnamn	BOL
ISINkod	SE 0015811559
ICBkod	5510
Högsta betalkurs	362
Lägsta betalkurs	269
Sista betalkurs	350
Börsvärde 31 dec	96 Mrd SEK
Omsättningshastighet	305%
Antal aktier	273 511 169
Betavärde (5 år)	1,20

Källa: Nasdaq OMX

Aktieägarinformation på webbplatsen

På Bolidens webbplats, boliden.com, finns kontinuerligt uppdaterad information om Bolidenaktien, ägarlistan samt metallpriser och valutor. Där finns även Bolidens finansiella rapporter och presentationer, samt kontaktuppgifter till aktieanalytikerna hos de 21 (19) banker och fondkommissionärer som bevakar Boliden. För mer information vänligen skicka e-post till; investorrelations@boliden.com



Bolidens kapitalmarknadsdag 2021 hölls virtuell i Stockholm den 17 mars. Temat var "Metals for generations to come". Cirka 100 institutionella investerare, analytiker och journalister deltog.

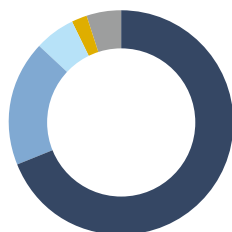
Årlig totalavkastning per den 31 december 2021

	1 år	3 år	5 år	10 år
Boliden	25%	27%	12%	17%
OMX Stockholm 30	33%	23%	13%	13%
Refinitiv Global Mining Sector Index	33%	22%	18%	7%

Bolidenaktiens totalavkastning har under tio år i genomsnitt varit 17 procent per år och 379 procent för hela perioden.

Källa: Thomson Reuters Datastream

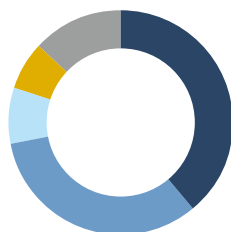
Handel på olika börser



- Nasdaq, 69%
- CBOE, 18%
- Aquis, 6%
- Turquoise, 2%
- Övriga, 5%

Under 2021 så var Stockholmsbörsens andel av handeln i Bolidenaktien 69 procent.
Källa: Modular Finance AB

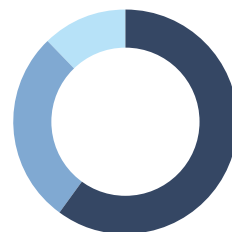
Ägande per land



- Sverige, 40%
- USA, 33%
- Luxemburg, 8%
- Storbritannien, 7%
- Övriga, 12%

60 (60) procent av aktierna var registrerade på utländska konton.

Ägare per kategori



- Utländska konton, 60%
- Svenska juridiska konton, 28%
- Svenska fysiska konton, 12%

RISKHANTERING

Koncernen bedriver en verksamhet som är exponerad mot förändringar i metallpriser och valutakurser. Verksamheten påverkar omgivande miljö och många processer är förenade med arbetsmiljö- och säkerhetsrisker. Vi arbetar, bland annat genom scenarioanalyser, med att reducera riskerna och har också kontinuerlig bevakning av risker utifrån process- och produktperspektiv. Denna bevakning ger möjlighet att på ett tidigt skede fånga upp risker och möjligheter för verksamheten.

Verksamhetsrisker

Verksamhetsrisker hanteras av de operativa enheterna i enlighet med riktlinjer som fastställts för varje affärsområde och enhet.

- Hälsa och säkerhet
- Miljöpåverkan
- Oplanerade produktionsavbrott
- Kompetensförsörjning

Marknads- och affärsrisker

Inom Boliden hanteras marknads- och affärsrisker huvudsakligen inom affärsområdena och på koncernnivå.

- Metallpriser
- Smältlöner
- Kunder
- Råvaruförsörjning
- Försörjning av varor och tjänster
- Energi

Finansiella risker

Boliden har en centraliserad finansfunktion som hanterar finansiella risker med undantag av kreditrisker i kundfordringar.

- Valuta- och metallprisrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Refinansierings- och likviditetsrisk
- Kredit- och motpartsrisk
- Finansiell rapportering

Regelefterlevnad

Boliden har centraliserade funktioner för bland annat regelefterlevnad och juridik.

- Legala risker
- Compliancerisker
- Förtroendeskadliga risker
- Politiska risker

■ VERKSAMHETSRIKER

Beskrivning av risk

Hälsa och säkerhet

Stora materialflöden hanteras under och ovan jord. Medarbetare och entreprenörer exponeras periodvis för tunga maskiner och lyft, höga temperaturer samt hälsovådliga ämnen. Vid avsteg från fastställda rutiner, bristfällig planering och resurstillsättning kan farliga situationer uppstå och människor riskerar att skada sig. Ett stort antal anställda och entreprenörer arbetar skift vilket ökar de psykosociala riskerna relaterat till stress och ohälsosam arbetsbelastning.

Miljöpåverkan

Verksamheten påverkar luft, vatten, mark samt den biologiska mångfalden. Utvinningen av metaller ger också upphov till avfall som måste omhändertas på ett säkert sätt. Det finns risker för miljöpåverkan från verksamheterna som är i drift och för nedlagda verksamheter. Betydande frågor som hanteras är risk för: utsläpp till luft och vatten, lagring av avfall, markanvändning (deponi, avfallshantering, påverkan på biologisk mångfald) och klimat och energiförbrukning.

Vattenhantering och dammsäkerhet

Sandmagasin utgör en av gruvindustrins väsentliga risker. Det finns risk för haveri om dammen inte byggs eller underhålls på ett korrekt sätt. Extrema väderförhållanden samt förändringar i genomsnittlig nederbörd påverkar riskerna.

Klimatförändring

Global uppvärmning kan öka risken för mer extrema väderhändelser när det globala klimatet fortsätter att förändras. Förändringar i nederbörd kan leda till tyngre snöfall eller översvämningar som kan påverka driften.

Hantering och kommentarer för året

Koncernens har en nollvision för olyckor och bedriver kontinuerligt ett proaktivt arbete för att förbättra säkerheten, hälsa och trivseln på arbetsplatserna. Arbetet har varit framgångsrikt under covid-19-pandemin 2020-2021 och även om ett antal mindre utbrott skett så har samtliga produktionsenheter kunnat arbeta vidare med bibehållen produktion.

Antalet allvarliga inrapporterade risker/incidenter (RC3) har minskat med 48 procent sedan föregående år. Antalet olyckor med frånvaro (LTI) och sjukfrånvaro (SL) låg däremot kvar på en relativt hög nivå vilket är ett resultat av sjukdom och att det inte var möjligt att hålla fysiska startmöten, skyddsronder och utbildningar under pågående covid-19-pandemi. Dessa aktiviteter utgör viktiga delar av arbetsmiljöarbetet. Digitala kommunikationslösningar har använts där det har varit möjligt. Fortsatt fokus på ledarskapsengagemang, förebyggande riskhantering och bättre medverkan av arbetstagare i hälso- och säkerhetsrelaterade aktiviteter utgör andra viktiga delar av det proaktiva arbetsmiljöarbetet.

Uppsatta utsläppsmål övervakas noga. Hanteringen av utsläpp är riskbaserad och i linje med BAT (Best available technology) och enheternas miljötillstånd. Kontinuerlig övervakning sker på lämpligt sätt och nödsituationer undviks genom systematiskt underhåll. Övervakning av utsläpp hanteras enligt platsspecifika rutiner som godkänts av myndigheter. Teknisk utveckling pågår ständigt för att följa de senaste BAT-resultaten och slutsatserna för att säkerställa bästa resursutnyttjande och minsta möjliga avfallsmängd.

Vattenbalansmodeller har utvecklats för förbättrat resursutnyttjande och större säkerhetsmarginal mot nödutsläpp av vatten. Vid varje operativ enhet med dammar finns en dammsäkerhetsansvarig och en driftsansvarig. Under 2021 blev Boliden medlem av ICMM (The International Council on Mining and Metals) och kommer därmed att följa deras internationella riktlinjer inom området.

Koncernens bidrag till världens klimatutmaning beskrivs i ett klimatstrategiprogram som omfattar hela koncernen, se vidare sidan 36. Varje enhet ansvarar för att utvärdera fysiska risker kopplade till väderförhållanden och sin verksamhet. Vid projektering ingår utförandet av scenarioanalyser till följd av ändrade klimatförhållanden i gruvans olika faser (inklusive efterbehandling efter stängning) som en del av utredningsarbetet.

■ FORTS. VERKSAMHETSRISKER

Beskrivning av risk

Oplanerade produktionsavbrott

Produktionen består väsentligen av kontinuerliga processer där oplanerade stopp kan påverka produktion, utsläpp till luft och vatten och finansiella resultat. Stoppet kan bli långvariga. Oplanerade stopp kan exempelvis uppstå på grund av tekniska problem, skador, olyckor eller strejker. Senaste året har visat att även pandemier riskerar att leda till produktionsavbrott genom restriktioner eller störningar i leveranskedjor.

Kompetensförsörjning

Under de kommande åren kommer ett stort antal medarbetare att pensioneras. Dessutom ökar konkurrensen om kvalificerad arbetskraft generellt på många av de orter där verksamhet bedrivs, bland annat genom nyetableringar av industriföretag. Samtidigt pågår ett omfattande tekniskifte med ökad digitalisering, processutveckling och automatisering, vilket ställer nya krav på kompetens inom flera olika yrkesområden.

Hantering och kommentarer för året

Förebyggande underhållsarbete genomförs vid samtliga produktionsanläggningar. Smältverken genomför regelbundet planerade underhållsstopp främst under sommar- och höstperioderna, medan underhållsarbetet inom gruvorna huvudsakligen är mindre och delvis löpande verksamheter.

Målet är att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Det sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna, dels genom att införa och utveckla koncerngemensamma försäkringslösningar.

Under året har ett antal aktiviteter genomförts för att stärka Bolidens attraktionskraft. Arbetsgivarebidraget har konkretiserats och differentierats för att tydliggöra kopplingen till vårt syfte, våra värderingar, vår roll i klimatomställningen, innovation och teknikutveckling samt som tryck arbetsgivare. Dessutom har ett antal nya samarbeten med viktiga universitet och högskolor startats. Arbetet med att vidareutveckla viktiga personalprocesser har genomförts under året som en del av implementeringen av ett koncerngemensamt HR-IT-system under 2021.

■ MARKNADS- OCH AFFÄRSRISKER

Beskrivning av risk

Metallpriser

Förändring i metallpriser har väsentlig påverkan på resultat och kassaflöde.

Smältlöner

Smältlöner utgör en stor del av smältverkens bruttoresultat och bestäms av utbud och efterfrågan på metallkoncentrat.

Kunder

Inom koppar är koncernen beroende av ett fåtal stora kunder. Minskad försäljning till industriella kunder i Europa ökar risken för försäljning via London Metal Exchange (LME) med något lägre marginaler som följd.

Råvaruförsörjning

Stabil och tillförlitlig råvaruförsörjning är viktig för att skapa den mest lönsamma råmaterialmixen så att smältverken ska kunna producera med högt kapacitetsutnyttjande och jämn kvalitet.

Försörjning av varor och tjänster

Alla verksamheter är beroende av löpande försörjning av utrustning, förnödenheter och tjänster. Leverantörers produktion av varor och tjänster samt logistikkedjor för in- och utleveranser är känsliga för omvärldspåverkan och störningar.

Energipriser

Energi står för cirka 14 procent av rörelsekostnaderna och förändringar i energi- och gaspriser kan få stora resultat effekter.

Utsläppsrätter

Förändringar av regler och skatter, som EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), kan leda till kostnadsökningar som även trycker konkurrenskraften på den internationella marknaden.

Energiförbrukning

Ineffektiv energianvändning ger högre kostnader.

Hantering och kommentarer för året

Koncernens policy är att inte säkra metallpriser, utan tillåta att prisförändringar återspeglas i resultatet. Bolidens risk managementfunktion säkrar dock smältverkens metallpris- och valutaexponering under tiden mellan inköp av råmaterial och försäljning av motsvarande metall (förutom processlager).

Villkoren fastställs årligen i förhandlingar mellan stora gruv- och smältverksaktörer. Dessa villkor tillämpas internt och de flesta externa kontrakt är baserade på dessa villkor.

Koncernen eftersträvar att minska riskerna genom att underhålla en diversifierad kundportfölj med långsiktiga relationer med den egna försäljningsorganisationen i norra Europa. Färdiga planer finns för att kunna ställa om produktionen till produkter av LME-kvalitet som kan säljas via LME. Diversifieringen av kundportföljen har under året gett önskad effekt i form av begränsad exponering mot de segment vars efterfrågan sjunkit mest i spåren av covid-19-pandemin. Produktion har kunnat säljas utan leveranser via LME-lager.

Koncernen eftersträvar långsiktiga avtal och relationer med tillförlitliga externa leverantörer av metallkoncentrat och sekundärmaterial, vilket inkluderar hög prestanda inom hållbarhetsfrågor.

Under 2021 har störda logistikkedjor, höga energi- och gaspriser och problem med råvaruförsörjning skapat stora försörjningsutmaningar men även extremt volatila priser där Boliden på många områden haft rörliga priser eller indexerade priser.

Koncernen arbetar aktivt för att minska pris- och försörjningsrisker genom att ha flera kvalificerade leverantörer inom respektive kategori och område. I de fall där endast en leverantör finns reduceras risken genom säkerhetslager och att alternativa försörjningslösningar identifieras.

Förebyggande riskhantering sker löpande men organisationens förmåga till snabba omställningar har varit minst lika viktigt i hanteringen av störningar. Där störningar under året har uppstått, har koncernens enheter kunnat samverka och avhjälpa potentiella bristsituationer. En rad nya leverantörer har kvalificerats in för att skapa alternativ.

I Norge har Odda ett långt elavtal med trögrörliga prisklausuler. I Sverige, Finland och på Irland är avtalsportföljen kortare och koncernen är mer exponerad mot marknadspriset. Ökande energi- och gaspriser påverkar därmed rörelseresultatet. Volatiliteten på elprismarknaden förväntas öka de kommande åren. Längre avtal finns i Sverige och Finland som aktiveras 2021 och 2022. Möjligheter analyseras för att ingå längre avtal om och när sådana möjligheter erbjuds.

Genom branschorganisationer verkar Boliden för att systemet för handel med utsläppsrätter ska vara transparent och inte missgynna europeiska metallproducenter.

Verksamheten har implementerat och certifierat energiledningssystem. Kontinuerligt förbättringsarbete pågår ständigt för att uppnå energieffektivitet och spara energi. Till exempel tillvaratas överskottsvärme, vilket bidrar till att även reducera koldioxidutsläppen.

■ FINANSIELLA RISKER

Beskrivning av risk

Valuta- och metallpriserisk

Produkter prissätts i stor utsträckning i USD och valutakursförändringar i USD har stor påverkan på resultat och kassaflöde. Prisvillkoren för produkterna baseras i huvudsak på metallbörser.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår av bindande åtaganden mot kunder och leverantörer.

Metaller köps i form av råmaterial som bearbetas till förädlade metaller, där anskaffningspris på råmaterial samt valutakurs kan skilja sig från slutligt försäljningsvärde. Vissa kunder erbjuds fasta priser i olika valutor, som ibland fastställs lång tid före leverans.

Valutarisk

Omräkningsexponering

Vid omräkning av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet till SEK uppstår en omräkningsdifferens vid valutakursförändringar, vilken påverkar övrigt totalresultat i koncernen.

Ränterisk

Förändringar i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöden.

Refinansierings- och likviditetsrisk

Risk att inte erhålla relevant finansiering eller inte möta betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kredit- och motpartsrisk avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed åsamkar koncernen en förlust. Den finansiella exponeringen för motpartsrisk uppstår främst vid handel med derivatinstrument.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden utgör en kreditrisk.

Finansiell rapportering

Risk för felaktig finansiell och operationell rapportering.

Hantering och kommentarer för året

Transaktionsexponering vid bindande åtagande säkras medan smältverkens processlager inte säkras. Terminkontrakt säkerställer försäljningens pris och valutakurs vid köp av ingående råmaterial, eller vid fastprisförsäljningsavtal. Terminkontrakt säkringsredovisas som verkliga värdesäkringar i resultaträkningen.

Kontinuerligt genomförs beräkningar av hur förändringar på metall- och valutamarknader påverkar den framtida finansiella ställningen.

Koncernen kan teckna kontrakt för att metallpris- och valutakurssäkra kassaflöden från prognostiserad metallförsäljning. Säkring utförs endast vid vissa större investeringar, när investeringsbeloppet är en annan valuta än den lokala valutan.

Derivaten säkringsredovisas som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat och känslighetsanalys redovisas i not 28.

I enlighet med finanspolicyn elimineras ej effekten av omräkningsexponering (s.k. egetkapitalsäkring) aktivt. Om externt lånebehov föreligger används dock skuld i utländsk valuta som egetkapitalsäkring mot utländsk tillgångsmassa.

Finanspolicyn tillåter en genomsnittlig räntebindning upp till fyra år. Koncernens låneportfölj hade per 31 december 2021 en genomsnittlig räntebindning om 2,2 (3,1) år.

Refinansieringsrisk begränsas genom god spridning av motparter, finansieringskällor och löptider. Tillfredsställande betalningsberedskap skapas i form av tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter och ses regelbundet över.

Genomsnittlig löptid på totala låneramar var 2,6 (3,7) år vid årets utgång. Per 31 december 2021 uppgick betalningsberedskapen till 16 088 (12 741) MSEK, bestående av likvida medel och outnyttjade bindande kreditlöften längre än ett år.

Finanspolicyn stipulerar kreditbetyg A, enligt Standard & Poor's, för finansiella motparter vid ingång av ny affär samt maximal placering av likvida medel per motpart. Kreditkvalitet och motpartsspridning för derivat anses ha varit god under 2021. Per den 31 december 2021 uppgick kreditrisken i externa derivatinstrument till ett marknadsvärde om 194 (143) MSEK.

Kreditrisk hanteras genom en fastställd kreditbedömningsprocess, aktiv kreditbevakning, korta kredittider samt dagliga rutiner för betalningsuppföljning. Vidare bevakas fortlöpande erforderliga reserveringar för förväntade kreditförluster. Kvaliteten på kundfordringarna bedöms vara god. Nedskrivningar på utestående kundfordringar per den 31 december 2021 förekommer endast till begränsade belopp och har historiskt varit obetydliga. Se även not 20 om kundfordringar. Kreditförsäkringar används i vissa fall.

Koncernen har en väl fungerande internkontrollstruktur. Kontrollfunktioner finns såväl lokalt på enheter som på affärsområden och huvudkontor. Alla arbetar inom ett koncerngemensamt internkontrollramverk avseende finansiell rapportering. Årligen testas kontroller inom ramverket såväl internt som av externa revisorer. Koncernens controllerfunktion, som har ett nära samarbete med de lokala enheterna och affärsområdena, följer upp och kontrollerar den operationella och finansiella rapporteringen.

■ EFTERLEVNADSRISKER

Beskrivning av risk

Legala risker

Verksamheterna är i stor utsträckning tillståndspliktiga och föremål för omfattande miljö- och annan reglering. Tillstånd omprövas regelbundet. Koncernen kan vidare bli involverad i kommersiella tvister och rättsliga processer.

Hantering och kommentarer för året

Verksamheterna är i stor utsträckning beroende av att befintliga tillstånd kan behållas/förnyas och av att nya tillstånd kan erhållas på rimliga villkor och inom rätt tid. Tillstånd behöver vanligen förnyas vid flera tillfällen under en gruvas livslängd. Koncernen bevakar rättsutvecklingen inom relevanta områden och implementerar, följer upp och säkerställer efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Boliden är en aktiv medlem i inhemska och utländska branschorganisationer, bl.a. Svemin och Eurometaux.

Under 2021 blev Boliden medlem av ICMM (The International Council on Mining and Metals) och kommer därmed att följa deras internationella riktlinjer inom området. Koncernen är också remissinstans för nya regelverk och initiativ som gäller branschen. Information om rättsliga processer och tvister ges i not 31.

Compliancerisker

Koncernen kan utsättas för legala eller regulatoriska påföljder, väsentliga finansiella förluster eller skadat rykte till följd av att gällande regler inte följs.

Regelefterlevnaden ska vara en del av företagskulturen. Ethics & Compliance-funktionens uppdrag är att säkerställa att det finns effektiva processer för att identifiera, bedöma, övervaka och rapportera exponeringar för efterlevnadsrisker.

Fokus under året har legat på att stärka arbetet med anti-penningtvätt, anti-mutor och korruption, konkurrensrätt och sanktionsefterlevnad samt att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras. Bland annat har en anti-penningtvättspolicy antagits. Relevanta medarbetare utbildas i områden som antikorrupcion, konkurrensrätt, sanktioner och förhindrande av penningtvätt. Ett externt visseblåsarsystem tillhandahålls som ger möjlighet att anonymt rapportera allvarliga oegentligheter inom koncernen. Boliden har initierat en Human Rights Due Diligence process (HRDD), för att säkerställa regelefterlevnaden på området. Vi säkerställer även att vi följer Data-skyddsförordningen, General Data Protection Regulation (GDPR).

Förtroendeskadliga risker

Förtroendet kan skadas av händelser som exempelvis olyckor eller då anställda eller affärspartners inte lever upp till krav om affärsetik och hållbarhet. Se även sidan 38 och 39.

En krisledningsgrupp finns med rutiner för att hantera kriser och komplexa händelser, exempelvis kopplat till olyckor. Boliden vill associeras med etiska och hållbara affärspartners, därför genomförs systematiska utvärderingar av kunder och leverantörer med avseende på affärsetik och hållbarhet. Nya affärspartners måste godkänna koncernens uppförandekod för affärspartners eller andra relevanta och allmänt accepterade affärsstandard innan avtal ingås, och vid behov utförs revisioner hos affärspartners för att säkerställa att detta efterlevs. Rutiner finns för att hantera eventuella avvikelser och allvarliga brott kan leda till att affärsrelationen avbryts.

Politiska risker

Politiska beslut kan få effekter i de länder där Boliden och dess affärspartner bedriver verksamhet. Exempel på sådana beslut kan avse förändringar av olika typer av skatter och tillkommande krav inom tillståndprocesser avseende bland annat efterbehandling.

Boliden och branschorganisationer är ofta remissinstanser inför kommande politiska beslut som rör verksamheten.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av koncernen

Boliden är ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernen har cirka 6 000 medarbetare och driver gruvor och smältverk i Sverige, Finland, Norge och på Irland.

Till grund för bolagsstyrningen ligger aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, svensk kod för bolagsstyrning och andra tillämpliga lagar och regler.

Utöver regelverken används koncernens organisations- och verksamhetsfilosofi (Boliden Production System) samt det interna kontrollverktyget (BICS). Dessutom finns policier inom ett flertal områden, däribland koncernens uppförandekod som alla medarbetare ska ha kännedom om och agera i enlighet med. Vidare arbetar koncernens enheter i enlighet med ledningssystem för hälsa och säkerhet, miljö, energi och kvalitet.

Några frågeställningar under 2021

Under 2021 togs flera avgörande steg på vägen mot Bolidens vision att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen. Det enskilt viktigaste beslutet och en av de största investeringarna i Bolidens historia var Green Zink Odda-projektet. Investeringen, som uppgår till ca 700 MEUR kommer att färdigställas i slutet av 2024. Expansionen innebär att produktionen av zink vid Odda med världsledande klimatprestanda nära fördubblas till 350 kton årligen och att Boliden sätter en ny standard för zinksmältning både vad gäller hållbarhetsprestanda och kostnads-effektivitet.

Detta sker genom utökad produktionskapacitet, utvinning av bimetallerna bly, guld och silver, energieffektiviseringar, tillgång till fossilfri el och miljövänlig avfallshantering i fjällhallar. Mot bakgrund

av investeringens storlek, komplexitet och betydelse ägnades stor uppmärksamhet åt projektet under året och styrelsen fördjupade sig i frågor kring balansen mellan gruvor och smältverk i koncernen, investeringsprioriteringar, energiförsörjning, marknadspåverkan, framtidsutsikter för zink, miljöaspekter och andra för projektet relevanta strategiska frågeställningar. Projektet kommer att följas upp genom löpande avrapportering till styrelsen, på samma sätt som sker med samtliga viktiga investeringar.

En annan betydelsefull investering är Rönnskärs nya lagningsanläggning och underjordsförvar, som invigdes under året. Anläggningarna möjliggör utvinning av ytterligare metall från restmaterial samt att återstående avfall kan deponeras på ett säkert sätt. Rönnskär blir därmed det enda kopparsmältverket i världen med en långsiktigt hållbar deponilösning inom

KOMMENTAR FRÅN STYRELSENS ORDFÖRANDE

En väl fungerande bolagsstyrning är en förutsättning för att skapa mervärde för våra aktieägare och för att upprätthålla förtroendet från våra intressenter i vidare bemärkelse.

En grupp i huvudsak svenska institutionella investerare har varit långsiktiga ägare i Boliden sedan vi åternoterades i Sverige för 20 år sedan. Sedan dess har några stora utländska institutionella ägare tillkommit. Vi har dock ingen tydlig huvudägare och detta sätter ett speciellt krav på styrelsen att "tolka" ägarnas ambitioner.

Vi arbetar i en industri som kännetecknas av hög volatilitet, det vill säga snabba och kraftiga resultatsvängningar både uppåt och nedåt. Detta ställer stora krav på ledning och styrelse att ge en god och transparent informationsgivning samt att kunna hantera de snabba förändringarna utan att drabbas av vare sig hybris i uppgången eller uppgivenhet i nedgången.

Samtidigt måste styrelse och ledning också kunna hantera stora och långsiktiga investeringsprojekt. Sådana projekt innehåller naturligtvis en hel del risker, som diskuteras i styrelsen under en förhållandevis lång tid innan ett beslut tas men som är avgörande för värdeskapandet i bolaget. Därför ägnades mycket tid i styrelsen under första halvåret 2021 åt det stora expansionsprojektet i zinksmältverket Odda på Norges västkust innan vi slutligen tog ett beslut i juli att investera ca 7 miljarder kronor i detta projekt.

En förutsättning för ett värdeskapande styrelsearbete är även att styrelsen har ett bra grepp om verksamheten och vad som händer i omvärlden. Detta får vi bland annat genom månadsrapporter och ett väl strukturerat styrelsematerial.

Begränsningen av effekterna av Coronapandemin på Bolidens verksamhet har förstås också haft hög prioritet på styrelsens agenda. Normalt besöker vi varje år två av Bolidens verksamheter för att på plats kunna göra en djupdykning i just den verksamheten och träffa lokal ledning och anställda. Under 2021 har besöken fått inskränkas till ett i Aitik på grund av restriktioner till följd av pandemin. Fyra av årets styrelsemöten har av samma skäl varit digitala möten.

För att säkerställa att styrelsen lägger tillräcklig tid på de mer långsiktiga och strategiska frågorna enas vi varje år om ett antal teman som vi lägger in i vår agenda. I bolagsstyrningsrapporten framgår vilka teman vi behandlade under det gångna året. Några av dem är årligt återkommande. Exempelvis behandlar vi CR-frågor speciellt vid vårt oktobermöte och ledarskapsutveckling vid vårt decembermöte.

Den utvärdering av styrelsens arbete som vi gjorde under 2021 visar på ett fortsatt väl fungerande styrelsearbete. Utvärderingen är ett underlag för valberedningens arbete och är för styrelsen ett viktigt instrument i vår strävan att ständigt förbättra vårt arbete.

Februari 2022



Anders Ullberg
Styrelsens ordförande



industriområdet. Investeringarna i de båda anläggningarna har uppgått till 1,4 miljarder kronor. Dessa investeringar beslutades i styrelsen för ett antal år sedan, men det tar flera år från beslut till tillstånd och till färdigställande.

Tillståndprocesserna har under senare år blivit mer komplexa, långdragna och svårförutsedda med överklaganden i flera led och frågor kring viktiga tillstånd är föremål för löpande information till styrelsen. Bland övriga större investeringar som beslutats av styrelsen kan nämnas en fortsatt expansion av Garpenberg där kapacitetsförstärkningar i transportinfrastrukturen påbörjats med målet att nå en produktionsvolym på 3,3 Mton zink med världsledande hållbarhetsprestanda till 2023.

En annan stor investering på 1 250 MSEK som styrelsen hade att ta ställning till var att utvidga Kristinebergsgruvan mot Rävliedenmineraliseringen, ett viktigt steg i att framtidssäkra hela Bolidenområdet. Inom gruvverksamheten pågår en kraftfull teknikutveckling i syfte att förbättra produktivitet och miljöprestanda. Styrelsen godkände bland annat investeringar i nya truckar samt i automatisering och konvertering till eldrift av befintliga truckar i Aitik och Kevitsa. Dessa investeringar innebär exempelvis att koldioxidutsläppen i Kevitsa minskar med 9 procent över gruvans livslängd.

Koncernen följer aktivt utvecklingen inom hållbarhetsområdet för att säkerställa de bästa förutsättningarna för gruv- och smältverksindustrin genom att sprida kunskap om behovet av basmetaller. Exempelvis har vi varit framgångsrika med att öka förståelsen för att koppar och nickel är nödvändiga för den gröna omställningen och att det måste gå att bedriva gruvverksamhet i Natura 2000-områden. Påverkansarbetet bedrivs i huvudsak genom de europeiska intresseorganisationerna Eurometaux och Euromines och med hjälp av Svemin. Styrelsen hålls löpande underrättad om relevanta nationella och internationella initiativ på hållbarhetsområdet som kan påverka oss.

Boliden har under året beviljats medlemskap i International Council on Mining and Metals (ICMM). ICMM är en internationell organisation dedikerad

ÅRSSTÄMMAN 2021

Årsstämman hölls den 27 april och genomfördes genom förhandsröstning (s.k. poströstning) på grund av covid-19-pandemin. Sammanlagt 1 060 aktieägare hade skickat in poströster och totalt drygt 108 miljoner aktier var företrädare vid stämman utgörande cirka 40 procent av det totala antalet aktier. Aktieägarna bereddes möjlighet att via länk/på hemsidan ta del av inspelade anföranden av ordförande, VD, revisor samt revisionsutskottets ordförande.

Stämman beslutade bland annat om omval av styrelseledamöterna Helene Biström, Michael G:son Löw, Perttu Louhiluoto, Elisabeth Nilsson, Pia Rudengren och Anders Ullberg samt nyval av Karl-Henrik Sundström och Per Lindberg. Anders Ullberg omvaldes som styrelsens ordförande. Några av stämmans övriga beslut var att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 8,25 kr per aktie, totalt 2 256 (1 915) MSEK, samt att till aktieägarna skifta ut 6 kr per aktie, totalt 1 641 MSEK, genom ett automatiskt inlösenförfarande.

I enlighet med valberedningens förslag beslöt att styrelsearvode ska utgå med 1 830 000 kr till styrelsens ordförande, 610 000 kr till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget samt att arvode till vice ordföranden ska utgå med 915 000 kr. Arvode ska utgå med 250 000 kr till ordföranden i revisionsutskottet och 150 000 kr till vardera av revisionsutskottets övriga två ledamöter. Arvodena för ersättningsutskottet lämnades oförändrade, 50 000 kr till vardera av ersättningsutskottets två ledamöter.

I enlighet med valberedningens förslag valdes Deloitte AB som revisor för tiden fram till och med nästa årsstämma och det beslöt att revisorsarvode ska utgå enligt godkänd räkning.

Till ledamöter i valberedningen utsågs Jan Andersson (Swedbank Robur fonder), Lars-Erik Forsgårdh, Ola Peter Gjessing (Norges Bank Investment Management), Lilian Fossum Biner (Handelsbanken Fonder) samt Anders Ullberg (styrelsens ordförande).

Stämman beslöt även att godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten, som var ny för 2021, samt att ändra bolagsordningen för att även fortsättningsvis möjliggöra poströstning vid behov, samt att kunna hålla årsstämma i Landskrona kommun, där Bolidens Bergsöe-smältverk är lokaliserat.

Årsstämman fattade vidare beslut om att godkänna de föreslagna principerna för ersättning till koncernledningen, innebärande att ersättningen ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig kontantersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 60 procent av fast lön och ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Vissa av kriterierna kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets strategi och långsiktiga intressen. För att stärka kopplingen mellan ersättning och bolagets värdeskapande är en del av den rörliga kontantersättningen kopplad till att individen investerar i ytterligare aktier i bolaget. Den rörliga kontantersättningen ska inte vara pensionsgrundande.

De av årsstämman 2021 fattade besluten finns antecknade i stämmaprotokollet på Bolidens webbplats där även tidigare års protokoll finns publicerade.

Välkommen till årsstämman 2022!

Årsstämman för 2022 kommer att äga rum den 28 april.

BOLAGSSTYRNING

till en säker, rättvis och hållbar gruv- och metallindustri. ICMM samlar 28 gruv- och metallföretag samt 37 nationella, regionala och råvaruföreningar. Medlemskapet i ICMM är ett viktigt steg mot vision att bli den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen. Genom medlemskapet förbinder vi oss att följa ICMM:s principer inom bland annat dammsäkerhet. Till följd av detta har gruvssäkerhetsorganisationen förstärkts med nya resurser och en så kallad Accountable Executive-funktion inrättats som uppsamlingspunkt för koncernens dammsäkerhetsfrågor och för återkommande avrapportering av dessa till styrelsen.

Säkerhet har alltid varit en av våra viktigaste ledstjärnor. Olycksfallsutveckling och sjukfrånvaro presenteras därför löpande i månadsrapporteringen och vid varje styrelsemöte samt vid fokuserade fördjupningar. Information om viktigare miljö- och andra incidenter lämnas löpande och följs upp i styrelserummet.

Aktieägare och årsstämma

Största aktieägare är svenska och utländska fonder och institutioner. Antalet aktieägare var vid årets slut 102 597 (89 711). De enskilt största ägarna var T Rowe Price, BlackRock, Swedbank Robur fonder, Handelsbanken fonder och Vanguard. 60 (60) procent av aktierna var registrerade på utländska konton. Mer

information om aktieägarstrukturen finns på sidorna 54–55 i årsredovisningen och på koncernens webbplats.

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt genom att lägga fram förslag till samt delta och rösta i de beslut som föreläggs årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om en skriftlig begäran lämnas till styrelsen i föreskriven tid. Aktieägarna är välkomna att ställa frågor om bolagets angelägenheter till styrelsen, verkställande direktören, revisorn eller ordförandena i ersättnings- och revisionsutskotten.

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Till årsstämmans uppgifter hör att välja styrelseledamöter och styrelseordförande samt valberedning, fastställa resultat- och balansräkning, besluta om vinstdisposition och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och bolagets verkställande direktör, fastställa arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt fastställa principer för anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktör och andra ledande befattningshavare. I förekommande fall beslutar årsstämman även om ändringar av bolagsordningen och val av revisorer. Årsstämmorna hålls normalt vid någon av anläggningarna i Sverige för att ge aktieägarna inblick i verksamheten. I samband med stämmorna erbjuds aktieägare möjlighet till rundturer i gruvor,

anriktningsverk eller smältverk för att på så sätt få en fördjupad kunskap om de olika verksamheterna och få tillfälle att träffa koncernens medarbetare. 2021 kunde dock stämman inte hållas i fysisk form på grund av rådande covid-19-restriktioner utan fick genomföras med poströstning.

Valberedningen

Valberedningen representerar aktieägarna. Valberedningens uppgift är att utarbeta och lägga fram förslag till årsstämman vad gäller antal och val av styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelsen och dess utskott, val av och arvode till revisorerna samt vid behov den process och de kriterier som ska styra tillsättandet av medlemmarna i valberedningen. Fokus i valberedningens arbete ligger på att säkerställa att styrelsen utgörs av ledamöter som tillsammans besitter kunskap och erfarenheter som motsvarar de krav som ägarna ställer på bolagets högsta styrande organ.

I processen för att ta fram förslag till styrelseledamöter presenterar därför styrelsens ordförande den utvärdering som gjorts av styrelsens arbete och av de enskilda ledamöterna under det gångna året. Vidare presenteras bolagets verksamhet och framtida inriktning av verkställande direktören och möjlighet ges för valberedningen att träffa några av styrelsens ledamöter. Valberedningen förbereder

BOLIDENS STYRNINGSTRUKTUR



även med stöd av revisionsutskottet val av revisor. Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns på bolagets webbplats. Årsstämman fattar beslut om principer för valberedningens tillsättande och arbete.

Valberedningens arbete 2021

Vid årsstämman 2021 valdes Jan Andersson (Swedbank Robur fonder), Lilian Fossum Biner (Handelsbanken Fonder), Lars-Erik Forsgårdh, Ola Peter Gjessing (Norges Bank Investment Management) samt Anders Ullberg (styrelsens ordförande) till ledamöter i valberedningen. För att bättre spegla aktieägarstrukturen utnyttjade valberedningen sitt mandat att bjuda in ytterligare en ledamot, Anders Oscarsson (AMF). Valberedningen utsåg Jan Andersson till ordförande. Valberedningens aktuella sammansättning framgår även på koncernens webbplats.

I enlighet med Kodens bestämmelser eftersträvar valberedningen mångfald och en jämn könsfördelning och har valt att tillämpa Kodens avsnitt 4.1. som mångfaldspolicy. Detta innebär att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje, framtida inriktning och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Under 2021 var 37 procent av de stämموvalda styrelseledamöterna kvinnor. Andelen minskade något i förhållande till tidigare år i och med att styrelsen utökades från sju till åtta stämموvalda ledamöter. Ambitionen är fortsatt att eftersträva en jämn könsfördelning liksom en ändamålsenlig och bra sammansättning. Valberedningen har vid denna årsredovisnings publicering ännu inte avslutat sitt arbete inför årsstämman 2022. Valberedningens förslag kommer att framgå av dess motiverande yttrande som publiceras i kallelsen till årsstämman samt på bolagets webbplats.

Styrelsen

Styrelsen är utsedd av ägarna för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i såväl bolagets som aktieägarnas bästa intresse. Detta ska göras på ett hållbart sätt med ett väl avvägt risktagande för att säkerställa en

långsiktigt positiv utveckling. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter valda av årsstämman. De anställda har enligt lag rätt att utse tre ledamöter med tre suppleanter till styrelsen.

Styrelsen, som väljs på ett år i taget, har sedan årsstämman 2021 utgjorts av åtta ledamöter valda av stämman och tre ledamöter utsedda av de fackliga organisationerna. På styrelsemötena deltar förutom de ordinarie ledamöterna även de fackliga ledamöternas tre suppleanter. Koncernens chefsjurist är styrelsens sekreterare. Från koncernledningen deltar normalt verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören. Andra personer ur koncernledningen och övriga tjänstemän är föredragande i särskilda ärenden.

De av stämman valda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till såväl större aktieägare som bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidorna 67–68 och på bolagets webbplats. Styrelsen lägger fast bolagets finansiella mål och strategi, tillsätter och utvärderar verkställande direktören och ser till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av verksamheten, att lagar och regler följs samt säkerställer en korrekt och öppen informationsgivning. Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvar samt de särskilda arbetsuppgifter som faller på styrelsens ordförande.

Ordföranden leder styrelsens arbete och säkerställer en öppen och konstruktiv dialog. Till ordförandens uppgifter hör vidare att följa och utvärdera enskilda ledamöters kompetens, arbete och bidrag till styrelsen. En viktig del i ordförandens arbete är att agera som diskussionspart och stöd till verkställande direktören samt att säkerställa att styrelsens beslut, instruktioner och anvisningar genomförs och efterlevs. Inför varje styrelsemöte går ordföranden och verkställande direktören igenom de frågor som ska tas upp på mötet. Underlag för styrelsens behandling av ärenden skickas till ledamöterna en vecka före styrelsemötet. Den närmare arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en instruktion till verkställande direktören som styrelsen fastställer vid sitt konstituerande möte.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen har under 2021 haft sju styrelsemöten inklusive ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen får genom månadsrapporter och vid styrelsemöten löpande information om såväl den affärsmässiga som den finansiella utvecklingen samt om hur hållbarhetsmålen uppfylls. Varje styrelsemöte inleds med en genomgång av verksamheten. I tillägg till dessa och andra verksamhetsrelaterade frågor fastställer styrelsen i början av varje år ett antal teman som särskilt ska behandlas i syfte att ge ökad förståelse för koncernens möjligheter och utmaningar i ett bredare perspektiv.

Med hänsyn till verksamhetens natur är ändamålsenliga och effektiva tillståndprocesser och rimliga verksamhetsvillkor (License to Operate) viktiga frågor för bolaget och dess styrelse och behandlas återkommande. I linje med detta är hälso- och säkerhetsarbetet och uppföljning av olycksfall och sjukfrånvaro en stående diskussionspunkt på varje styrelsemöte. Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen görs av styrelsen under ordförandens ledning eller med hjälp av en oberoende konsult. Utvärderingen 2021 var en självutvärdering där ledamöterna skriftligen besvarade frågor inom olika ämnesområden.

Styrelsens utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen kan dock inom sig inrätta utskott som bereder frågor inom definierade områden. I enlighet härmed har styrelsen liksom tidigare år inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman och arbetet styrs av utskottens arbetsordning och instruktion.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet förbereder vissa frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Bolaget har en internkontrollfunktion som bland annat arbetar med kartläggning av riskområden och uppföljning av arbetet inom identifierade områden. Utskottet övervakar även

STYRELSENS ARBETE 2021

Återkommande ärenden: Hållbarhets- och säkerhetsfrågor, genomgång av verksamheten, investeringar, efterkalkyler och temapunkter. Nedan listas huvudsakliga ärenden på årets styrelsemöten:



7 möten

totalt under 2021

upphandling av tjänster utöver revision från bolagets revisorer samt upphandlar revision och lämnar vid behov förslag till valberedningen avseende valet av revisorer. Utskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och därutöver vid behov och utgörs sedan det konstituerande mötet av Pia Rudengren (ordförande), Michael G:son Löw och Anders Ullberg.

Ledamöterna i utskottet har särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi- och redovisningsfrågor, se styrelsens uppdrag och tidigare erfarenheter på sidorna 67–68. På mötena deltar dessutom koncernens ekonomi- och finansdirektör samt chefen för internkontroll. Utskottet sammanträdde fem gånger under 2021. Under året ägnades särskild uppmärksamhet åt internkontroll, efterbehandling och IT-säkerhet. Revisionsutskottet får även en årlig avrapportering av etik och regelefterlevnadsfrågor (Ethics & Compliance). Revisionsutskottet arbetar enligt en av styrelsen årligen antagen ”Instruktion för Revisionsutskottet” och avrapporterar löpande resultatet av sitt arbete till styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet arbetar fram förslag till lön och övriga anställningsvillkor

för verkställande direktören för beslut i styrelsen och följer och utvärderar program för rörliga ersättningar för ledningen. Utskottet godkänner på förslag från verkställande direktören även löner och övriga anställningsvillkor för koncernledningen. Ersättningsutskottet tar vidare fram förslag till ersättningsprinciper för verkställande direktören och koncernledningen som styrelsen sedan föreslår årsstämman för beslut. Tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer följs också upp av utskottet och resultatet av denna utvärdering publiceras på bolagets webbplats. En redogörelse för ersättningen till koncernledningen finns i not 5.

Ersättningsutskottet arbetar i enlighet med en av styrelsen årligen antagen ”Instruktion för Ersättningsutskottet” och rapporterar sitt arbete till styrelsen. Sedan det konstituerande mötet i april utgörs ersättningsutskottet av Anders Ullberg (ordförande) och Karl Henrik Sundström. Utskottet har under året haft två möten samt därutöver ett antal telefonkontakter.

VD och koncernledning

Verkställande direktören har det yttersta ansvaret för att den strategiska inriktning-

en och styrelsens beslut implementeras och följs samt för att riskhantering, styrning, system, organisation och processer är tillfredsställande. I sitt arbete stöds verkställande direktören av koncernens ledningsgrupp som utöver verkställande direktören består av cheferna för de två affärsområdena Gruvor och Smältverk, ekonomi- och finansdirektören samt direktören för Corporate Responsibility (CR). Koncernledningen sammanträder en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan, affärsplan och budget som verkställande direktören sedan förelägger styrelsen.

De av styrelsen behandlade områdena har i stor utsträckning speglat ledningens arbete under året. Två gånger om året träffas också ledningen för diskussion av strategin. Koncernledningen, tillsammans med ledningen för respektive affärsområde, träffas dessutom sex gånger om året för genomgång av affärsområdesspecifika frågor inklusive budget och verksamhetsgenomgång. För större projekt bildas särskilda styrgrupper som tillsammans med projektledare och övriga intressenter träffas regelbundet. Vidare träffas VD och CR-direktören bolagets arbetstagar-

ledamöter och suppleanter inför varje styrelsemöte där styrelseagendan och andra aktuella frågor diskuteras. En presentation av koncernledningen finns på sidan 69.

Affärsstyrning

Styrning från styrelsen sker via verkställande direktören och koncernledningen till de operativa enheterna. Inom organisationen delegeras ansvar och befogenheter inom tydliga ramar. Dessa ramar definieras av bolagets styrdokument samt budget och strategisk plan. Styrdokumentet finns tillgängliga i det interna ledningssystemet och utgör det interna ramverket som krävs för en effektiv styrning. Till dessa dokument hör bland annat uppförandekod, finanspolicy, skattepolicy, insiderpolicy, whistleblowerpolicy, dokumentation kring sanktionskontroll, delegering och beslutsfattande, antikorruption och intressekonflikter, konkurrensrättsfrågor, leverantörsutvärdering och uppförandekod, kommunikation, integritet och personuppgiftshantering (GDPR) samt ett stort antal miljö-, hälso- och säkerhetsrelaterade styrdokument.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsarbetet är en viktig del av verksamheten och drivs med utgångspunkt från de frågor som är mest väsentliga för verksamheten. Styrningen av dessa frågor sker från styrelsen via verkställande direktören och koncernledningen till de operativa enheterna. En person i koncernledningen är dedikerad till frågor inom Corporate Responsibility (CR). Det dagliga ansvaret för hållbarhetsarbetet är decentraliserat till respektive enhet. Koncernfunktionerna inom CR ansvarar för att skapa struktur och inriktning för arbetet, omvärldsbevakning och erfarenhetsutbyte samt uppföljning av enheternas arbete.

Hållbarhetsfrågor följs upp och diskuteras på varje ledningsgrupps- och styrelsemöte samt på lokala ledningsgruppsmöten. De mest väsentliga hållbarhetsfrågorna är integrerade i bolagets strategi och beskrivs på sidan 30. Varje hållbarhetsfråga har en långsiktig inriktning som ska bidra till att vägleda och strukturera arbetet på alla nivåer i företaget. Faktorer som ligger till grund för prioritering är verksamheternas påverkan på människa och miljö, förväntningar från interna och externa intressenter, risker och möjligheter, omvärldsfaktorer och tillämp-

liga regelverk. Boliden har förbundit sig till FN:s Global Compact, FN:s globala mål för hållbar utveckling samt principer inom International Council on Metals and Mining (ICMM).

Bolaget stödjer även TCFD (Task Force on Climate related Financial Disclosures) och har ledningssystem enligt ISO-standarderna för miljö, kvalitet, energi samt hälsa och säkerhet. Bevakning av hållbarhetsfrågor sker även genom deltagande i europeiska och nationella branschorganisationer. De utmaningar och möjligheter som ska prioriteras förändras över tid. Därför sker en regelbunden översyn, vanligtvis en gång per år, där representanter från affärsenheter och koncernfunktioner involveras.

Prioriterade hållbarhetsfrågor integreras i strategiarbetet och det åligger affärsområdena att sätta lokala mål utifrån koncernens riktlinjer avseende hållbarhetsfrågorna. Hållbarhetsarbetet är värderingsbaserat, vilket innebär att åtgärder beslutas inte enbart utifrån lagar och myndighetskrav utan också utifrån de behov och förbättringsåtgärder som identifierats och som kan förbättra situationen för människor och miljö vid verksamhetsorterna. Det innebär att investeringar som exempelvis har mycket stor miljö- eller säkerhetsnytta i relation till investerat belopp genomförs oberoende av externa krav eller pålagor.

Under 2021 fortsatte arbetet med att implementera den nya visionen samt de nya värderingarna i organisationen. Därutöver identifierades ett antal gemensamma ledarskaps- och medarbetarprinciper. Dessa ska vägleda chefer och medarbetare i koncernen och stimulera utvecklingen mot en värderingsstyrd koncern.

Utöver områden kopplade till människors välmående och miljön så är frågor om affäretik ständigt aktuella. En etik- och compliancefunktion finns med ett sammanhållande ansvar för regelefterlevnad inom antikorruption, konkurrensrätt, handelssanktioner, penningtvätt, persondataintegritet, mänskliga rättigheter, visseblåsning, due diligence av affärspartners samt bolagets uppförandekod. Funktionen rapporterar till CR-direktören.

Sedan 2017 inkluderas hållbarhetsredovisningen i årsredovisningen. Koncernen sammanställer även ett Hållbarhetsindex med ytterligare hållbarhetsinformation som rapporterar enligt följande standarder: Global Reporting Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board

(SASB), UN Global Compact, TCFD och ICMM. Denna rapport är föremål för extern granskning av revisorerna. Granskningen syftar bland annat till att understryka vikten av hållbarhetsarbetet och ytterligare förstärka förtroendet hos marknaden och övriga intressenter avseende detta arbete.

Revisorer

Den externa revisorn är en oberoende granskare av räkenskaperna för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av bolagets ställning och resultat. Revisorn granskar också styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och redovisar sina iakttagelser för styrelsen utan ledningens närvaro. Revisorn har kontakt med koncernledningen i samband med revisionen eller uppkomna frågeställningar. Revisorn deltar regelmässigt på revisionsutskottets möten och har härutöver träffat styrelsen en gång under året utan ledningens närvaro.

Revisorn rapporterar vidare till aktieägarna på årsstämman. Vid årsstämman 2021 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till revisorer intill slutet av årsstämman 2022. Auktoriserade revisorn Jan Berntsson är huvudansvarig revisor. Han är partner och verkställande direktör för Deloitte Sverige och har revisionsuppdrag för bland annat Electrolux. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättningen finns i not 6.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa rapporteringen och säkerställa att rapporterna är framtagna enligt god redovisningssed, lagar samt övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektiv intern kontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen samt kvaliteten i den interna och externa rapporteringen.

Internkontrollfunktion

Koncernen har en internkontrollfunktion med ansvar för att implementera processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Funktionen rapporterar till ekonomi- och finansdirektören och är

BOLAGSSTYRNING

föredragande på revisionsutskottets möten i frågor som gäller intern kontroll.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av relativt få och stora operativa enheter som har bedrivit sin verksamhet under lång tid enligt väl inarbetade processer och kontrollaktiviteter. För att säkerställa ett gemensamt syn- och arbetssätt finns styrdokument i form av bindande policyer och vägledande riktlinjer för organisationens delegerade ansvar. Utgångspunkten är Boliden Production System som bland annat innefattar uppförandekod, besluts- och attestinstruktion samt en finansmanual som innehåller finanspolicy samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Därutöver finns lokala ledningssystem med mer detaljerade instruktioner och beskrivningar av väsentliga processer. Koncernen har ett enhetligt och standardiserat internkontrollramverk, Boliden Internal Control System (BICS), vilket omfattar både finansiella processer och generella IT-processer.

Risikanalys

De operativa enheterna genomför löpande riskanalyser avseende den finansiella rapporteringen. Risker i de olika redovisnings- och rapporteringsprocesserna identifieras, analyseras och dokumenteras i BICS.

Kontrollaktiviteter

Olika typer av kontrollaktiviteter utförs löpande inom alla delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen. Kontrollaktiviteterna har som syfte att hantera kända risker samt att upptäcka och korrigera eventuella fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. Under

2021 fortsatte arbetet med dokumentationen av väsentliga kontrollaktiviteter inom redovisnings- och rapporteringsprocessen i BICS. För varje identifierad risk dokumenteras de kontroller som hanterar risken.

Information och kommunikation

Information om policyer, riktlinjer och manualer finns tillgängliga på intranätet samt i ledningssystemen. Information om uppdateringar och förändringar av rapporterings- och redovisningsprinciper sker via e-post samt vid de regelbundet återkommande finans- och controllerträffarna. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens kommunikationspolicy. All information ska kommuniceras på ett omdömesgillt, öppet och tydligt sätt.

Uppföljning

Det sker fortlöpande ett arbete med uppföljning, förbättring och utveckling av system, processer och kontroller. Årlig testning sker av dokumenterade kontroller inom ramen för BICS, såväl av interna resurser som externa revisorer. Identifierade förbättringsområden i samband med revisionerna dokumenteras, analyseras och åtgärdas.

Kontrollaktivitet

Efterlevnad av Bolidens redovisningsmanual
Kontroll av konsoliderat resultat
Analys och uppföljning
Budget och prognoser
Kontroll korrekt finansiell rapportering

Skattekontroll

Ansvarig

Koncernredovisning/Controlleravdelning
Koncernredovisning/Controlleravdelning
Affärsområden/Controlleravdelning
Affärsområden/Controlleravdelning
Operativa enheter/Affärsområden

Operativa enheter

Uppföljning

Koncernledning
Koncernledning
Koncernledning
Koncernledning
Koncernredovisning/Internkontroll
Controlleravdelning
Koncernskattechef

Styrelsen



Namn	Anders Ullberg styrelseordförande	Karl-Henrik Sundström styrelseledamot, vice ordförande	Helene Biström styrelseledamot	Michael G:son Löw styrelseledamot
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom, Advanced management program Harvard	Civilingenjör	Civilekonom
Invald	2005	2021	2020	2010
Född	1946	1960	1962	1951
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i Eneqvist Consulting och Studsvik. Styrelseledamot i Epiroc och Valedo Partners. Ordförande i Rådet för finansiell rapportering, styrelseledamot i European Financial Reporting Advisory Group	Styrelseordförande i CLC Climate Leadership Coalition och Näringslivets Skattedelegation. Styrelseledamot i Mölnlycke, Vestas, AhlströmMunksjö, NXP samt Marcus Wallenbergs stiftelse	Senior Vice President BA Wind, Vattenfall	Styrelseledamot i Preem, Stena Bulk och Naturstenskompagniet International. Vice ordförande i Svenska EnergiEkonomiska Föreningen. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
Tidigare befattningar	Ekonomidirektör i Svenska Varv. CFO, vice VD samt VD och koncernchef i SSAB	CFO i Ericsson och Vd i Stora Enso	Chef för Commercial, Billerud-Korsnäs, VD för Infranord och Norrenergi samt vice VD för Vattenfall	Olika ledande befattningar inom Conoco Inc. VD och koncernchef Preem
Antal aktier ¹⁾	45 000	6 000	2 000	100
Mötesnärvaro	7 av 7	5 av 6	6 av 7	7 av 7
Utskottsarbete (närvaro)	Revisionsutsk. 5 av 5 Ersättningsutsk. 2 av 2	Ersättningsutsk. 1 av 2	-	Revisionsutsk. 3 av 5
Styrelsearvode, SEK	1 830 000	915 000	610 000	610 000
Utsk. arvode, SEK	150 000+50 000	50 000	-	150 000
Sammanlagt arvode	2 030 000	965 000	610 000	760 000
Oberoende fr bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större ägare	Ja	Ja	Ja	Ja



Namn	Marie Holmberg arbetstagarrepresentant	Ola Holmström arbetstagarrepresentant	Kenneth Ståhl arbetstagarrepresentant
Uppdrag	Ledamot sedan 2008. Suppleant 2005-2008. Representant för Sveriges ingenjörer och PTK	Ledamot sedan 2021. Suppleant 2017-2021. Ordförande för Gruvklubben Kristineberg (IF Metall), FSG (Facklig samverkan Gruv)	Ledamot sedan 2014. Ordförande för IF Metallklubben, Bergsöe
Invald	2008	2021	2014
Född	1963	1965	1973
Antal aktier ¹⁾	50	170	0
Mötesnärvaro	7 av 7	7 av 7	7 av 7

Michael G:son Löw var ledamot i Ersättningsutskottet till och med årsstämman 2021 och utsågs därefter till ledamot i Revisionsutskottet. Cathrin Öderyd var arbetstagarrepresentant och styrelseledamot till 1 december 2021.

¹⁾Eget och närstående juridiska och/eller fysiska personers innehav per 31 december 2021.

Styrelsen



Namn	Per Lindberg styrelseledamot	Perttu Louhiluoto styrelseledamot	Elisabeth Nilsson styrelseledamot	Pia Rudengren styrelseledamot
Utbildning	Civilingenjör, Fil.dr Industrial Management and Work Organization	Civilekonom Jur. kand.	Bergsingenjör Hedersdoktor Luleå tekniska universitet	Civilekonom
Invald	2021	2019	2015	2017
Född	1959	1964	1953	1965
Övriga uppdrag	Senior Advisor i Peymar Advisory. Styrelseordförande i Nordic Brass Gusum och Permascand. Styrelseledamot i Valmet och Premium Svensk Lax. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)	Vd för Severn Glocon, styrelseordförande i Vaaka Partners	Ordförande i KK-stiftelsen, Scandinavian Japan Sasakawa Foundation och Vadstena-Akademien. Ledamot i Hanaholmens direktion	Styrelseordförande i Social Initiative. Styrelseledamot i Academedia, Picsmart, och Hypex Bio Explosives Technology
Tidigare befattningar	Vd för BillerudKorsnäs och Epiroc	Vd för Purmo Group, olika ledande befattningar inom Metso och McKinsey & Company	Landshövding, VD för Jernkontoret, Särskild utredare, styrelseledamot i EKN samt olika ledande befattningar inom SSAB-koncernen	CFD Investor samt vice VD i W Capital Management
Antal aktier ¹⁾	2 000	1 170	1 000	1 000
Mötesnärvaro	6 av 6	7 av 7	7 av 7	7 av 7
Utskottsarbete (närvaro)		-	-	Revisionsutsk. 5 av 5
Styrelsearvode, SEK	610 000	610 000	610 000	610 000
Utsk. arvode, SEK		-	-	250 000
Sammanlagt arvode	610 000	610 000	610 000	860 000
Oberoende fr bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större ägare	Ja	Ja	Ja	Ja



Namn	Magnus Filipsson arbetstagarrepresentant	Gard Folkvord arbetstagarrepresentant
Uppdrag	Suppleant sedan 2018. Representant för Unionen	Suppleant sedan 2018. Ordförande för Odda Kjemiske Arbeiderforening. Medlem i kompetensutskottet för Industri Energi. Medlem i Odda kommunstyrelse (A). Ordförande för Oddaprodukt AS
Invald	2018	2018
Född	1974	1969
Antal aktier ¹⁾	0	101
Mötesnärvaro	6 av 7	6 av 7

¹⁾Eget och närstående juridiska och/eller fysiska personers innehav per 31 december 2021.

Koncernledning



Namn	Mikael Staffas	Håkan Gabrielsson	Åsa Jackson
	VD och koncernchef	Ekonomi- och finansdirektör	Direktör – Corporate Responsibility
Utbildning	Civilingenjör MBA	Civilekonom	Civilekonom
Anställd	2011	2009–2011, 2016	2019
Född	1965	1967	1964
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Eurometaux och SveMin, vice ordförande Gruvornas Arbetsgivareförbund. Styrelseledamot International Zinc Association, International Copper Association, ICMM samt Svenskt Näringsliv	–	–
Tidigare befattningar	Direktör affärsområde Gruvor samt Ekonomi- och finansdirektör Boliden, CFO Södra Skogsägarna, Partner McKinsey & Company	CFO Fagerhult, Direktör Group Controlling Boliden samt olika befattningar på Sapa, Ericsson och Electrolux	Direktör HR, hälsa och säkerhet, Ahlstrom-Munksjö, Direktör HR och hållbar utveckling samt andra ledande befattningar inom ABB Sverige
Antal aktier ¹⁾	24 000	3 605	1170



Namn	Daniel Peltonen	Stefan Romedahl
	Direktör – Affärsområde Smältverk	Direktör – Affärsområde Gruvor
Utbildning	Diplomingenjör	Bergsingenjör
Anställd	2019	1994–2003, 2013–2016, 2018
Född	1971	1967
Övriga uppdrag	–	Styrelseledamot i Gruvornas Arbetsgivareförbund, SveMin samt Euromines
Tidigare befattningar	VD för Iggesund Paperboard, platschef och andra ledande befattningar inom Holmen	Direktör division Norra LKAB, VD för Zinkgruvan, projektchef för Svensk Kärnbränslehantering (SKB) samt olika ledande befattningar inom Boliden
Antal aktier ¹⁾	1100	2 100

¹⁾Eget och närstående juridiska och/eller fysiska persons innehav per 31 december 2021.

FINANSIELLA RAPPORTER

INNEHÅLL

Koncernen	Koncernens resultaträkning	71
	Koncernens rapport över totalresultatet	71
	Koncernens balansräkning	72
	Koncernens förändringar i eget kapital	73
	Koncernens kassaflödesanalys	74
Moderbolaget	Moderbolagets resultaträkning	75
	Moderbolagets balansräkning	75
	Moderbolagets förändringar i eget kapital	75
	Moderbolagets kassaflödesanalys	75
Noter	Not 01: Övergripande redovisnings- och värderingsprinciper	76
	Not 02: Uppskattningar och bedömningar	77
	Not 03: Information per segment och geografisk marknad	78
	Not 04: Intäkter	80
	Not 05: Anställda och personalkostnader	80
	Not 06: Arvode och kostnadsersättning till revisorer	82
	Not 07: Väsentliga kostnadsslag	82
	Not 08: Övriga rörelseintäkter	82
	Not 09: Finansiella intäkter	82
	Not 10: Finansiella kostnader	82
	Not 11: Statliga stöd	82
	Not 12: Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	82
	Not 13: Immateriella anläggningstillgångar	83
	Not 14: Materiella anläggningstillgångar	85
	Not 15: Leasing	88
	Not 16: Andelar i dotterföretag	89
	Not 17: Andelar i intresseföretag	89
	Not 18: Skatter	90
	Not 19: Varulager	92
	Not 20: Kundfordringar	92
	Not 21: Övriga kortfristiga fordringar	92
	Not 22: Närstående	92
	Not 23: Eget kapital	93
	Not 24: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	94
	Not 25: Övriga avsättningar	97
	Not 26: Finansiella instrument	98
	Not 27: Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning	100
	Not 28: Riskupplysningar	101
	Not 29: Finansiella skulder och förfallostruktur	102
	Not 30: Övriga kortfristiga skulder	103
	Not 31: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	103
Övrigt	Förslag till vinstdisposition	104
	Revisionsberättelse	105

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Försäljningsintäkter	3, 4	68 636	56 321
Kostnad för sålda varor	7	-55 706	-45 516
Bruttoresultat		12 929	10 805
Försäljningskostnader	7	-516	-505
Administrationskostnader	6, 7	-619	-675
Forsknings- och utvecklingskostnader	7	-965	-749
Övriga rörelseintäkter	8	428	342
Övriga rörelsekostnader		-176	-283
Resultatandelar i intresseföretag	17	0	0
Rörelseresultat	3-8, 11, 13-15	11 082	8 935
Finansiella intäkter	9	3	3
Finansiella kostnader	10	-246	-270
Resultat efter finansiella poster		10 839	8 668
Skatter	18	-2 135	-1 867
Årets resultat		8 704	6 801
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		8 701	6 799
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2
Resultat per aktie, SEK	23	31,81	24,86
Då inga potentiella aktier förekommer finns ingen utspädningseffekt			
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning		273 511 169	273 511 169

Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		8 704	6 801
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Kassaflödessäkring			
Förändring av marknadsvärde på derivatinstrument		26	-76
Skatteeffekt på derivatinstrument		-5	16
Överföringar till resultaträkningen		-7	2
Skatt på överföringar till resultaträkningen		1	0
		15	-58
Årets omräkningsdifferens på utlandsverksamheter		463	-810
Resultat från säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-40	267
Skatt på årets resultat från säkringsinstrument		8	-57
		432	-600
Summa poster som kommer att omklassificeras till resultatet		447	-659
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	24	-10	-36
Skatt hänförlig till poster som inte återförs till periodens resultat		2	8
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		-9	-28
Summa övrigt totalresultat		438	-687
Årets totalresultat		9 143	6 115
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		9 139	6 112
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13	3 616	3 506
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14, 15		
Byggnader och mark		7 781	7 088
Tillredningar		8 946	8 558
Maskiner och andra tekniska anläggningar		25 331	21 982
Inventarier, verktyg och installationer		714	572
Pågående nyanläggningar		3 142	5 406
		45 915	43 605
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	17	9	9
Andra aktier och andelar	26	6	6
Uppskjutna skattefordringar	18	174	94
Derivatinstrument	26, 27	34	6
Långfristiga fordringar		436	425
		659	540
Summa anläggningstillgångar		50 190	47 650
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	18 000	14 238
Kundfordringar	20, 26	2 873	3 631
Skattefordringar		0	242
Derivatinstrument	26, 27	160	137
Övriga kortfristiga fordringar	21	1 073	1 533
Likvida medel	12, 26	8 251	5 060
Summa omsättningstillgångar		30 358	24 842
SUMMA TILLGÅNGAR		80 549	72 492
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	579	579
Övrigt tillskjutet kapital		5 940	5 940
Omräkningsreserv		1 040	608
Säkringsreserv		4	-12
Förmånsbestämda pensionsplaner		-978	-969
Balanserat resultat		44 281	39 479
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		50 866	45 625
Innehav utan bestämmande inflytande		15	13
Summa eget kapital		50 882	45 638
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	24	1 180	1 159
Övriga avsättningar	25	6 529	4 880
Uppskjutna skatteskulder	18	3 360	3 296
Skulder till kreditinstitut	26, 29	5 993	5 951
Övriga räntebärande skulder	15, 29	131	153
Derivatinstrument	26, 27, 29	28	17
Summa långfristiga skulder		17 221	15 456
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26, 29	0	0
Övriga räntebärande skulder	15, 29	38	50
Leverantörsskulder	26, 29	8 812	6 607
Övriga avsättningar	25	243	254
Aktuella skatteskulder		233	173
Derivatinstrument	26, 27, 29	137	37
Övriga kortfristiga skulder	30	2 983	4 277
Summa kortfristiga skulder		12 445	11 398
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		80 549	72 492

Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	
	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Förmånsbestämda pensionsplaner	Balanserat resultat			Summa Bolidens aktieägare
Ingående eget kapital 2020-01-01		579	5 940	1 208	47	-942	34 597	41 429	12	41 440
Årets resultat							6 799	6 799	2	6 801
Övrigt totalresultat		-	-	-600	-58	-28	-	-687	0	-687
Årets totalresultat		-	-	-600	-58	-28	6 799	6 113	2	6 115
Utdelning till Boliden ABs aktieägare		-	-	-	-	-	-1 915	-1 915	-	-1 915
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Utgående eget kapital 2020-12-31		579	5 940	608	-12	-969	39 479	45 625	13	45 638
Ingående eget kapital 2021-01-01		579	5 940	608	-12	-969	39 479	45 625	13	45 638
Årets resultat							8 701	8 701	4	8 704
Övrigt totalresultat		-	-	432	15	-9	-	438	0	438
Årets totalresultat		-	-	432	15	-9	8 701	9 139	4	9 143
Utdelning till Boliden ABs aktieägare		-	-	-	-	-	-2 256	-2 256	-	-2 256
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Inlösen		-289	-	-	-	-	-1 352	-1 641	-	-1 641
Fondemission		289	-	-	-	-	-289	-	-	-
Utgående eget kapital 2021-12-31	23	579	5 940	1 040	4	-978	44 281	50 866	15	50 882

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. När aktier emitteras till överkurs redovisas ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, som övrigt tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv

Balansräkningen för utländska företag omräknas till de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut. Resultaträkningen omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Uppkomna kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Boliden valutasäkrar nettoinvesteringar i utländska dotterföretag till viss del genom att ta en motsatt position i form av lån i den utländska valutan. Kursdifferensen på upptagna lån, efter skatteeffekt, redovisas i övrigt totalresultat.

Nettoskuld, MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	5 993	5 951
Övriga räntebärande skulder	169	203
Pensionsskulder	1 180	1 159
Räntebärande tillgångar	-9	-18
Kassa och banktillgodohavanden	-8 251	-5 060
	-918	2 236

Säkringsreserv

Boliden tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra andel av prognostiserade valuta- och ränteflöden. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat fram till dess att underliggande flöden redovisas i resultaträkningen.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Omvärderingar av pensionsförpliktelser redovisas i övrigt totalresultat.

Balanserat resultat

Avser intjänade vinstmedel.

Sysselsatt kapital, MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	3 616	3 506
Materiella anläggningstillgångar	45 915	43 605
Andelar i intresseföretag	9	9
Andra aktier och andelar	6	6
Varulager	18 000	14 238
Kundfordringar	2 873	3 631
Övriga fordringar	1 695	2 083
Avsättningar, andra än pensioner och skatt	-6 772	-5 134
Leverantörsskulder	-8 812	-6 607
Övriga icke räntebärande skulder	-3 147	-4 331
	53 382	51 007

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		10 839	8 668
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar av tillgångar	13, 14	5 621	5 693
Avsättningar		9	12
Omvärdering av processlager		-764	-497
Omräkningsdifferenser och övrigt		23	35
Betald skatt		-1 863	-1 608
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	12	13 866	12 303
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-2 950	-562
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 209	-1 709
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 003	1 268
Övrigt		17	-44
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-722	-1 048
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 144	11 255
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-32	-43
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-5 957	-6 256
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring/Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-6	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 996	-6 297
Fritt kassaflöde		7 148	4 957
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-3 898	-1 915
Upptagna lån		-	8 176
Amortering av låneskulder		-60	-7 533
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12	-3 957	-1 271
Årets kassaflöde		3 191	3 686
Likvida medel vid årets början		5 060	1 373
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	12	8 251	5 060

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Försäljningsintäkter		408	-
Administrationskostnader		-519	-
Rörelseresultat		-111	-
Utdelningar från dotterföretag	16	4 000	-
Resultat efter finansiella poster		3 889	-
Skatter		-	-
Årets resultat		3 889	-

Boliden AB bedriver begränsad verksamhet, är i skatterättslig kommission med Boliden Mineral AB.

Boliden AB har inga belopp att redovisa under övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	16	3 911	3 911
Långfristiga fordringar på dotterföretag		12 978	12 884
Summa anläggningstillgångar		16 889	16 796
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar på dotterföretag		53	-
Summa omsättningstillgångar		53	-
SUMMA TILLGÅNGAR		16 942	16 796
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		579	579
Reservfond		5 252	5 252
		5 831	5 831
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		6 317	10 215
Årets resultat		3 889	-
		10 206	10 215
Summa eget kapital		16 037	16 046
Skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	26, 29	750	750
Kortfristiga skulder till dotterföretag		155	-
Summa skulder		905	750
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 942	16 796

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	579	5 252	12 130	17 960
Utdelning			-1 915	-1 915
Årets resultat			-	-
Utgående eget kapital 2020-12-31	579	5 252	10 215	16 046
Ingående eget kapital 2021-01-01	579	5 252	10 215	16 046
Utdelning			-2 256	-2 256
Inlösen	-289		-1 352	-1 641
Fondemission	289		-289	-
Årets resultat			3 889	3 889
Utgående eget kapital 2021-12-31	579	5 252	10 206	16 037

I reservfonden ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden. Balanserat resultat utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital. Det fria egna kapitalet i moderbolaget är tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		3 889	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 889	-
före förändringar av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-147	-
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		155	-
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		8	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 898	-
Finansieringsverksamheten			
Amortering av låneskulder		-	-2 084
Utdelning		-3 898	-1 915
Amortering, lån från dotterföretag		-	3 999
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12	-	-
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

NOTER

Samtliga belopp i MSEK om ej annat anges. Samtliga noter avser koncernen om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 01 Övergripande redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Boliden AB (publ) med organisationsnummer 556051-4142 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är Stockholm med adress Klarabergsviadukten 90, 101 20 Stockholm. Bolidens aktie är noterad på NASDAQ Stockholm och ingår i Large Capsegmentet.

Bolaget är moderbolag i Bolidenkoncernen vars huvudsakliga verksamhet är gruvbrytning och att framställa metaller samt därmed förenlig verksamhet.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Vidare tillämpar koncernen även Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket också är rapporteringsvalutan för koncernen och för moderbolaget.

I koncernens redovisning har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument), där värdering sker till verkligt värde, samt för de fall varulager verkligtvärdesäkras.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna för moderbolaget framgår under rubriken Moderbolagets redovisningsprinciper.

De väsentliga redovisningsprinciperna presenteras i den not som de är hänförliga till. Dessa principer har tillämpats konsekvent för presenterade år, såvida inte annat anges.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 22 februari 2022. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att läggas fram för fastställande av årsstämman den 28 april 2022.

Nya eller ändrade standarder och tolkningar från IASB och uttalanden från IFRS IC som trätt i kraft under kalenderåret 2021

De genomförda ändringarna i IFRS 9 och IFRS 7, Rätterreformen, har inte medfört någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som träder i kraft under kalenderår 2022 eller senare

Nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2022 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga bolag över vilka moderbolaget via ägande, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Boliden har inflytande, exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang och kan använda sitt inflytande över företaget till att påverka sin avkastning. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 procent. Förekomsten och effekten av potentiella röstberättigande andelar, som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen, det vill säga fram till tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet för en rörelse utgörs av det verkliga värdet av det vederlag som utgivits (inklusive verkligt värde av eventuella tillgångar, skulder och eget kapitalinstrument som utgivits). De förvärvade identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelseerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgörs om innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar. Vid behov justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Omräkning av utländska dotterbolag och andra utlandsverksamheter

Valutan i de primära ekonomiska miljöer i vilka dotterbolagen bedriver verksamhet är den funktionella valutan. Vid konsolidering till rapporteringsvalutan omräknas dotterbolagens balansräkning för utländska dotterbolag med de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut och resultaträkningen omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Uppkomna kursdifferenser och ackumulerade omräkningsdifferenser avseende omräkning av dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Boliden valutasäkrar till viss del nettoinvesteringar i utländska dotterbolag genom att ta en motsatt position (i form av lån) i den utländska valutan. Kursdifferenser på säkringsåtgärder redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utlandsverksamhet med en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan för koncernen realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i koncernens resultaträkning.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Fordringar, skulder och derivat i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet. Kursdifferenser på finansiella tillgångar och skulder redovisas bland finansiella poster. Valutakurseffekter på finansiella instrument, som används i kassaflödessäkring och säkring av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet, redovisas i övrigt totalresultat med undantag av eventuella kursdifferenser på valutaswappar i utländsk valuta som redovisas i finansnettot.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för Finansiell Rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår under rubrikerna nedan.

Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten andelar i koncernbolag hos givaren.

Anticiperad utdelning

Anticiperad utdelning kan redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagens utdelningskapacitet.

Finansiella instrument

I moderbolaget sker inte värdering av finansiella instrument i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Värdering sker med utgångspunkt från anskaffningsvärdet.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter vid förvärv av dotterbolag redovisas som kostnad i koncernredovisningen medan de i moderbolaget redovisas som del av anskaffningsvärdet.

Prövning av värdet på dotterbolag sker när det finns indikation på värdenedgång.

Not 02 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisning enligt IFRS måste bedömningar och antaganden göras som påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen respektive intäcks- och kostnadsbeloppen samt övrig information som lämnas i bokslutet. Styrelsens och företagsledningens uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och prognoser om framtida utveckling. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar.

Värdering av lager

I smältverkens processlager och färdigmetallager är det svårt att särskilja den del som härrör från externt inköpt material och gruvkoncentrat från den egna verksamheten. För att beräkna internvinsten i varulager och redovisat värde på processlager görs således bedömningar av hur stor del som kommer från den egna gruvverksamheten i processlager och lager av färdigmetall baserat på inköpt respektive egenproducerat gruvkoncentrat.

Pensionsåtaganden

Avsättningar för pensioner är avhängiga de antaganden som görs vid beräkningarna av beloppen. Antagandena avser diskonteringsräntor, löneökningstakt, framtida öknings på pensioner, antal kvarstående år i arbete för anställda, livslängd, inflation och andra faktorer och ses över årligen. Antaganden görs för varje land där Boliden har förmånsbestämda planer. De mest betydande antagandena enligt Boliden avser diskonteringsräntan, löneökningstakt och livslängd för vilka Boliden har valt att redovisa en känslighetsanalys. Bolidens antaganden och känslighetsanalys framgår av not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Rättsliga tvister

Boliden analyserar och bedömer regelbundet utestående rättsliga tvister med hjälp av interna bolagsjurister och vid behov med hjälp av externa rådgivare för att bedöma behovet av avsättningar. Se not 31, Ställda säkerheter och eventualefterpliktelser.

Efterbehandlingskostnader

Avsättningar för efterbehandling görs utifrån en bedömning av framtida kostnader med utgångspunkt i dagens förutsättningar.

Avsättningar omprövas regelbundet av interna och externa specialister och uppdateringar görs vid behov när gruv- och smältverktillgångars bedömda livslängd, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar ändras. Se not 14, Materiella anläggningstillgångar och not 25, Övriga avsättningar.

Boliden har även efterbehandlingsansvar för ett flertal stängda gruvor och ser kontinuerligt över reserveringsbehov avseende dessa objekt. Tillsyn och riskbedömning av efterbehandlingsåtgärder sker systematiskt.

I de fall kompletterande efterbehandling i en stängd gruva konstateras vara nödvändig för att uppfylla krav i externa regelverk redovisas en avsättning för bedömda framtida kostnader. Avsättningen omprövas i takt med att utredningar och åtgärdsplaner ger underlag till reviderade kostnadsbedömningar.

För att fastställa storleken på efterbehandlingsskulden har en real diskonteringsränta uppgående till 0,5 (2) procent använts. Diskonteringsräntan har per 2021-12-31 fastställts till 0,5 procent för att anpassas mot rådande marknadsbedömning av ränteläget. Justeringen av räntan har resulterat i att såväl efterbehandlingsreserven som aktiverade efterbehandlingskostnader ökats med den diskonte-

rade skillnaden som uppgår till 1,2 miljarder SEK. För mer information se not 14, Materiella anläggningstillgångar och not 25, Övriga avsättningar.

En förändring av diskonteringsräntan med 0,5 procentenhet skulle resultera i en justering av efterbehandlingskulden med cirka 400 MSEK och en motsvarande förändring av aktiverade efterbehandlingskostnader. Avskrivningarna kommande år och framåt skulle justeras med cirka +/- 20 MSEK och finansnettot påverkas med motsvarande belopp men med motsatt effekt.

Värdering av anläggningstillgångar

Nedskrivningstest för materiella och immateriella tillgångar baserar sig på företagets interna affärsplan samt antaganden om framtida utveckling av bland annat metallpriser, smält- och raffineringsslöner och valutakurser. Förändringar i marknadspriser på metaller, smält- och raffineringsslöner samt valutor har stor påverkan på koncernens framtida kassaflöden och därigenom på bedömt nedskrivningsbehov. Antaganden om prisutveckling på metaller, smält- och raffineringsslöner samt valutor görs av företagsledningen med stöd av extern expertis. Antaganden omprövas årligen och justeras vid behov. För mer information se not 14, Materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningstider på tillredningar, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans livslängd. Bedömningen av dessa är i sin tur i hög grad beroende av mineralreserver och följaktligen bland annat av förväntade framtida metallpriser. Värderingen baseras på antaganden att nödvändiga miljötillstånd erhålls. Förändrade förutsättningar kan innebära att den framtida avskrivningstakten ändras. Affärsområde Gruvor upprättar årliga produktionsplaner enligt gruvornas livslängder.

Mineralreserver

Bolidens mineralreserver är indelade i kategorierna sannolika eller bevisade. Bedömningen bygger på geologiska mätningar och antaganden som förklaras närmare på sidorna 110–112. Bolidens bedömning av mineralreservernas storlek påverkar årliga avskrivningskostnader samt nedskrivningstest för immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Not 03 Information per segment och geografisk marknad**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Boliden är organiserat i två segment: Affärsområde Gruvor och Affärsområde Smältverk. Affärsområdena överensstämmer med Bolidens rörelsesegment eftersom 1) affärsområdescheferna är direkt ansvariga inför koncernchefen, 2) koncernchefen styr koncernens verksamhetsdelar via två "Business Area Boards", ett för respektive affärsområde, och genom dessa bedöms finansiella resultat i relation till finansiella mål, 3) i affärsplan och budgetprocessen sätts finansiella mål samt investeringsplaner och omkostnadsbudgetar för respektive affärsområde, 4) beslut om mål och resursfördelning för enheter inom respektive affärsområde sker i respektive affärsområdes ledningsgrupp, och 5) chefer för operativa enheter rapporterar inte till koncernchef utan till affärsområdeschef.

I Affärsområde Gruvor ingår de svenska gruvorna Aitik, Bolidenområdet och Garpenberg, den irländska gruvan Tara och den finländska gruvan Kevitsa. Inom Affärsområde Gruvor ingår även försäljningsansvaret av gruvkoncentrat.

I Affärsområde Smältverk ingår zinksmältverken Kockola, i Finland, och Odda, i Norge, kopparsmältverken Rönnskär, i Sverige, och Harjavalta, i Finland samt det svenska blysmältverket Bergsöe. Affärsområdet ansvarar för all försäljning av smältverkens produkter och hanterar samtliga råvaruflöden mellan koncernens gruvor, smältverk och kunder. I detta ingår även ansvar för inköp av metallkoncentrat och återvinningsmaterial från externa leverantörer. Vid kopparsmältverken bedrivs även återvinning av metall- och elektroniskskrot samt nickelsmältning. Blysmältverket Bergsöe återvinner blymetall huvudsakligen från uttjänta bilbatterier.

Transaktioner mellan affärsområden, bestående i huvudsak av metallkoncentrat, regleras i enlighet med marknadsmässiga villkor.

Nedan finns information om försäljningsintäkter per segment och geografisk marknad, vilket visar var de externa kunderna finns, samt även information om större kunder. Där redovisas även tillgångar och investeringar per geografisk marknad.

Segment – Affärsområden

2021-12-31	Gruvor	Smältverk	Övrigt ²⁾	Elimineringar	Koncernen
Externa försäljningsintäkter	1 298	67 338	0	-	68 636
Interna försäljningsintäkter	20 747	-47	488	-21 189	0
Försäljningsintäkter	22 045	67 292	488	-21 189	68 636
Resultatandelar i intressebolag	0	0	-	-	0
Rörelseresultat	8 761	3 666	-1 345	-	11 082
Finansnetto					-243
Resultat efter finansiella poster					10 839
Skatter					-2 135
Årets resultat					8 704
Immateriella anläggningstillgångar	362	3 215	39		3 616
Materiella anläggningstillgångar	32 905	12 858	152		45 915
Kapitalandelar och andra finansiella anläggningstillgångar	-19	11	23		15
Varulager	1 568	18 098	-1 665		18 000
Övriga fordringar	2 945	3 365	624	-2 367	4 568
Tillgångar i sysselsatt kapital	37 761	37 546	-827	-2 367	72 114
Avsättningar, andra än för pensioner och skatt	5 639	840	294		6 772
Övriga ej räntebärande skulder	3 099	11 161	66	-2 367	11 959
Skulder i sysselsatt kapital	8 738	12 001	360	-2 367	18 731
Totalt sysselsatt kapital	29 023	25 545	-1 186	0	53 382
Avskrivningar	4 295	1 302	23		5 621
Investeringar ¹⁾	3 913	2 091	8		6 013

2020-12-31	Gruvor	Smältverk	Övrigt ²⁾	Elimineringar	Koncernen
Externa försäljningsintäkter	982	55 339	0	-	56 321
Interna försäljningsintäkter	17 144	-56	204	-17 293	0
Försäljningsintäkter	18 126	55 283	204	-17 293	56 321
Resultatandelar i intressebolag	0	0	-	-	0
Rörelseresultat	4 594	4 472	-130	-	8 935
Finansnetto					-267
Resultat efter finansiella poster					8 668
Skatter					-1 867
Årets resultat					6 801
Immateriella anläggningstillgångar	355	3 144	7		3 506
Materiella anläggningstillgångar	31 660	11 747	199		43 605
Kapitalandelar och andra finansiella anläggningstillgångar	-20	11	23		15
Varulager	1 365	13 336	-463		14 238
Övriga fordringar	2 911	4 337	505	-2 040	5 714
Tillgångar i sysselsatt kapital	36 270	32 576	271	-2 040	67 078
Avsättningar, andra än för pensioner och skatt	4 162	683	288		5 133
Övriga ej räntebärande skulder	3 099	9 916	-38	-2 040	10 937
Skulder i sysselsatt kapital	7 261	10 599	250	-2 040	16 071
Totalt sysselsatt kapital	29 009	21 977	21	0	51 007
Avskrivningar	4 401	1 274	19		5 693
Investeringar ¹⁾	4 431	1 863	31		6 324

¹⁾ Exklusive aktiverade efterbehandlingskostnader men inklusive nyttjanderättstillgångar.

²⁾ I "övrigt" redovisas koncernstaber och koncerngemensamma funktioner som inte fördelas på Gruvor eller Smältverk. Posten innehåller även eliminering av internvinst.

Boliden har tre kunder inom segmentet Smältverk som står för 15 (20), 13 (11) respektive 8 (5) procent av Bolidens externa intäkter. Övriga kunder representerar vardera mindre än 4 (4) procent av Bolidens totala externa intäkter. Bolidens metaller säljs främst till industriella kunder men även i viss mån till basmetallhandlare och internationella metallager såsom LME.

Geografiska områden

Siffrorna för omsättning baserar sig på det land där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Försäljningsintäkter	2021	2020
Sverige	9 419	6 591
Övriga Norden	7 765	4 846
Tyskland	15 005	13 421
Storbritannien	14 525	13 885
Övriga Europa	20 621	16 110
Nordamerika	27	77
Övriga marknader	1 273	1 390
	68 636	56 321

Tillgångar i sysselsatt kapital	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	50 801	46 762
Finland	16 355	15 795
Norge	2 098	1 654
Irland	2 822	2 848
Övriga länder	38	19
	72 114	67 078

Investeringar anläggningstillgångar ¹⁾	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	3 133	3 794
Finland	2 013	1 965
Norge	401	182
Irland	466	383
Övriga länder	0	0
	6 013	6 324

¹⁾ Exklusive aktiverade efterbehandlingskostnader men inklusive nyttjanderättstillgångar.

NOTER

Not 04 Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av färdigmetaller, metallkoncentrat, mellanprodukter och biprodukter redovisas vid tidpunkten för leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren, det vill säga intäkter redovisas i samband med att kontrollen övergår till köparen.

Koncernens metallkoncentrat faktureras preliminärt vid leverans. Definitivfakturerings sker när alla ingående parametrar (koncentratkvantitet, metallinnehåll, föroreningsinnehåll och metallpris för den överenskomna prissättningsperioden, vilket normalt är genomsnittspris månaden efter leveransmånaden på LME) har fastställts. Intäkter från preliminärfaktureringen redovisas till balansdagens aktuella

metallpriser och valutakurser och justeras löpande fram till definitiv fakturerings.

Koncernens metaller faktureras till kunderna vid leverans. Koncernen eliminerar prISRISKEN vid försäljning och inköp av metaller genom att dagligen terminssäkra differensen mellan inköpt och försäld kvantitet. Smältverkens intäkter består av smält- och raffineringsslöner, fria metaller, ersättning för föroreningar i råmaterial och biproduktvärden.

Intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet redovisas som övriga rörelseintäkter.

Bolidens huvudsakliga intäkt kommer från försäljning av metaller. I nedanstående tabell framgår externa intäkter fördelade per produktkategori. Information angående interna försäljningsintäkter mellan segmenten och försäljningsintäkter fördelade per geografiska områden framgår av not 3, Information per segment och geografisk marknad.

2021	Gruvor	Smältverk	Övrigt	Koncernen
Färdigmetaller	-	58 167	-	58 167
Metallkoncentrat	1 292	-	-	1 292
Mellanprodukter	-	7 796	-	7 796
Biprodukter	0	1 253	-	1 253
Övrig försäljning	6	123	0	128
Totala externa försäljningsintäkter	1 298	67 338	0	68 636

2020	Gruvor	Smältverk	Övrigt	Koncernen
Färdigmetaller	-	46 807	-	46 807
Metallkoncentrat	982	-	-	982
Mellanprodukter	-	7 472	-	7 472
Biprodukter	-	1 010	-	1 010
Övrig försäljning	0	50	0	50
Totala externa försäljningsintäkter	982	55 339	0	56 321

Not 05 Anställda och personalkostnader

Moderbolaget har en anställd. I och med att Boliden AB är i skatterättslig kommission med Boliden Mineral AB ersätts den anställde av Boliden Mineral AB.

Medelantalet anställda ¹⁾	2021	varav kvinnor	varav män	2020	varav kvinnor	varav män
Dotterbolag						
Sverige	3 563	889	2 674	3 451	806	2 645
Finland	1 665	279	1 387	1 656	274	1 382
Norge	317	55	262	346	73	273
Irland	603	46	557	598	42	556
Övriga	19	9	10	19	9	10
Totalt i dotterbolag/koncernen	6 167	1 277	4 890	6 071	1 205	4 866

¹⁾ Avser heltidsanställda.

Andel kvinnor i styrelse och koncernledning	2021	2020
Styrelse	36%	50%
Koncernledning	20%	20%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Dotterbolag	4 091	1 400	3 899	1 316
<i>varav pensionskostnad</i>		<i>(365)</i>		<i>(371)</i>
Koncernen totalt	4 091	1 400	3 899	1 316

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda	2021		2020	
	Styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda
Dotterbolag i Sverige	30	2 175	27	2 002
Dotterbolag utomlands				
Finland	11	1 024	10	1 060
Norge	2	227	2	206
Irland	5	603	6	571
Övriga	2	13	2	13
Koncernen totalt	51	4 040	47	3 852

Vinstandelssystem

2007 infördes ett vinstandelssystem för alla anställda i Boliden-koncernen. För att vinstandel ska utgå måste räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgå till över åtta procent och maximal vinstandel (30 000 SEK/heltidsanställd) uppnås när räntabiliteten på sysselsatt kapital är arton procent. Den årliga maximala avsättningen kan dock aldrig överstiga en tredjedel av utdelningen till aktieägarna. Medlen kan tidigast utskiftas till de anställda efter tre år om ej annat regleras för respektive nationellt vinstandelssystem. För 2021 föreslås en avsättning om 30 000 (27 750) SEK per heltidsanställd då räntabiliteten på sysselsatt kapital är 21,1 (17,2) procent, dock villkorat av årsstämmans beslut om utdelning.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. VD och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som under året utgjort koncernledning. Koncernledningen utgörs vid årets utgång av fem personer inklusive VD. Samtliga i koncernledningen är anställda i Sverige.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 60 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40–50 procent av grundlönen. Av detta är tio procentenheter villkorat av att Bolidenaktier inköps för bruttosumman före skatt.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och andra ledande befattningshavare beaktas vid fastställande av fasta och rörliga ersättningar.

Ersättningar och övriga förmåner under året

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare.

TSEK	Styrelsearvode/Grundlön		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Styrelsen								
Anders Ullberg, ordförande	2 030	1 925						
Helene Biström	610	580						
Tom Erixon	–	705						
Michael G:son Löw	760	630						
Per Lindberg	610	–						
Perttu Louhiluoto	610	580						
Elisabeth Nilsson	610	580						
Pia Rudengren	860	805						
Karl-Henrik Sundström	965	–						
Koncernledningen								
Mikael Staffas, VD	8 333	7 843	4 590 ²⁾	3 361 ³⁾	14	27	2 917	2 766
Övriga personer i koncernledningen ¹⁾	11 340	10 668	4 191 ²⁾	2 984 ³⁾	304	282	3 972	4 280 ⁴⁾

¹⁾ Totalt 4 personer 2021 och 2020.

²⁾ Beloppen hänförs till 2021 men utbetalas 2022.

³⁾ Beloppen hänförs till 2020 men utbetalades 2021.

⁴⁾ Varav 534 TSEK avser premie för 2019.

Styrelsearvoden enligt ovan inkluderar även ersättning för arbete i ersättnings- och revisionsutskottet.

Rörlig ersättning

För VD baserades rörlig ersättning för 2021 på koncernens avkastning på eget kapital och olycksfallsutvecklingen inom koncernen.

För övriga personer i koncernledningen baserades rörlig ersättning för 2021 på koncernmål och på egna ansvarsområdet inkluderande finansiella och individuella mål samt olycksfallsutvecklingen. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pensioner

VD har en premiebaserad pensionsplan till vilken bolaget löpande avsätter 35 procent av den fasta månadslönen. Befattningshavaren bestämmer själv graden av efterlevandeskydd, sjuk- och invaliditetsersättning med mera i sin försäkringslösning. VDs pensionsålder är 65 år.

Av övriga i koncernledningen har alla premiebaserade pensionsplaner till vilka bolaget avsätter 30 procent av den fasta månadslönen. Denna premie omfattar ej kostnader för ITPs bottenplatta, ITPK, deltidspension och kompletterande sjukförsäkring. Pensionsåldern är 65 år.

NOTER

Avgångsvederlag

Vid uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid från VD:s sida och tolv månader från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningstid, ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Andra inkomster avräknas mot avgångsvederlaget. Vid uppsägning från VD:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Övriga personer i koncernledningen har en egen uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden sex till tolv månader. Härutöver utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex till tolv månadslöner. En sammanräkning av uppsägningstid och avgångsvederlag överstiger ej arton månader. Andra inkomster avräknas mot avgångsvederlaget. Vid egen uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess

Information finns i Bolagsstyrningsrapport för 2021.

Not 06 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	8	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	8	8

Not 07 Väsentliga kostnadsslag

	2021	2020
Råmaterialkostnader inkl. lagerförändring	35 487	25 544
Personalkostnader	5 622	5 412
Energikostnader	3 378	2 994
Övriga externa kostnader	7 698	7 803
Avskrivningar	5 621	5 693
	57 806	47 445

Specifikationen över väsentliga kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljnings-, administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader.

Avskrivningar redovisas i följande poster i resultaträkningen:

	2021	2020
Kostnad för sålda varor	5 573	5 652
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	36	29
Forsknings- och utvecklingskostnader	12	12
	5 621	5 693

Not 08 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Realiserade valutakursvinster	209	85
Hysesintäkter industrifastigheter	21	19
Försäkringsersättningar	6	104
Erhållen sjuklöneersättning	16	33
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	6	9
Återbetalning FORA	44	-
Försäljning av skrot	43	26
Försäljning av fjärrvärme	45	25
Vinst vid försäljning av utsläppsrätter	-	14
Övrigt	38	27
	428	342

Not 09 Finansiella intäkter

	2021	2020
Ränteintäkter på likvida medel ¹⁾	1	2
Övrigt	2	0
	3	3

¹⁾ Ingår i kategorin finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Finansiella kostnader

	2021	2020
Räntor på lån till upplupet anskaffningsvärde	95	90
Räntor valutaterminer ¹⁾	20	23
Räntor på pensionsavsättningar	14	14
Ränta på efterbehandlingsreserv	98	98
Räntor leasing	3	4
Övriga finansiella poster	17	42
	246	270

¹⁾ Ingår i kategorin finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet.

Bolidens genomsnittsränta uppgick till 1,6 (1,3) procent, vägd mot löpande skuld.

Not 11 Statliga stöd

REDOVISNINGSPRINCIPER

Med statliga stöd avses subsidier, subventioner eller premier som har till syfte att lämna en ekonomisk fördel alternativt statliga bidrag i form av överföringar av resurser till företaget som kan medföra ett åtagande. Statliga bidrag hänförliga till tillgångar redovisas genom att bidraget antingen tas upp som en förutbetalad intäkt eller reducerar tillgångens redovisade värde. Övriga bidrag redovisas som övrig intäkt respektive en reduktion av personalkostnader i samma period som de kostnader bidragen är avsedda att täcka redovisas.

Under 2021 har statliga stöd uppgående till 118 (69) MSEK erhållits och 80 (107) MSEK har redovisats i resultaträkningen. Huvuddelen av stödet har erhållits i Norge som koldioxidkompensation samt för energieffektivisering och redovisas på raden Kostnad för sålda varor i resultatet. Dessutom har ersättning avseende sjuklönekostnader relaterade till covid-19 erhållits med 16 (33) MSEK.

Not 12 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

	2021	2020
Erhållen ränta		
Räntor bank	1	2
	1	2
Erlagd ränta		
Räntor valutaterminer	-16	-23
Räntor externa lån	-95	-81
Räntor leasing	-3	-4
	-114	-108
Likvida medel per den 31 december		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	8 251	5 060
Kortfristiga placeringar	0	0
	8 251	5 060

Erlagd ränta i kassaflödesanalysen inkluderar inte upplupna räntekostnader såsom i resultaträkningen. Erlagd ränta för räntekapitalisering redovisas som del av investeringsverksamheten.

De kortfristiga placeringar som ingår i likvida medel är placeringar med en löptid på tre månader eller mindre vid anskaffningstidpunkten, och som lätt kan omvandlas till likvida medel. Likvida medel är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuation.

Tabellen nedan visar förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten.

Koncernen 2021	Vid årets början	Kassaflöde	Icke kassaflödespåverkande		Vid årets slut
			Valuta	Övrigt ¹⁾	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 951		42		5 993
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	0				0
Övriga räntebärande skulder, långfristigt	153			-22	131
Övriga räntebärande skulder, kortfristigt	50	-59		47	38
Totala skulder från finansieringsverksamheten	6 154	-59	42	25	6 162

¹⁾ Effekt avseende förändring av leasingkontrakt under året.

Koncernen 2020	Vid årets början	Kassaflöde	Icke kassaflödespåverkande		Vid årets slut
			Valuta	Övrigt ¹⁾	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3 261	2 968	-278		5 951
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 242	-2 242			0
Övriga räntebärande skulder, långfristigt	182			-29	153
Övriga räntebärande skulder, kortfristigt	86	-83		47	50
Totala skulder från finansieringsverksamheten	5 771	643	-278	18	6 154

¹⁾ Effekt avseende förändring av leasingkontrakt under året.

Moderbolagets förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är i sin helhet kassaflödespåverkande.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Prospektering, forskning och utveckling

Bolidens forskning och utveckling utgörs i huvudsak av prospektering. Härutöver förekommer utveckling av gruv- och smältverksprocesser i begränsad omfattning. Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs i huvudsak då de uppstår och redovisas under posten Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkningen. I de fall där den ekonomiska potentialen har fastställts för utvinning av en gruvfyndighet, kostnadsförs utgifterna fram till denna tidpunkt. Efter nämnda tidpunkt balanseras utgifterna som tillredning, vars princip beskrivs i not 14, Materiella anläggningstillgångar. Prospekteringsrättigheter erhållna vid rörelseförvärv har balanserats som immateriell tillgång.

Förvärvade prospekteringsrättigheter bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod i och med att det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera nettoinbetalningar till Boliden. Nedskrivningsprövning avseende prospekteringsrättigheter utförs i enlighet med IFRS 6, Prospektering samt utvärdering av mineraltillgångar vilket innebär att nedskrivningsprövning endast genomförs i det fall det finns en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Patent, licenser och liknande rättigheter

Till immateriella anläggningstillgångar hör också patent, licenser, liknande rättigheter. Dessa skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden.

Goodwill

Goodwill uppkommer vid förvärvstillfället när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas i balansräkningen till det vid förvärvstidpunkten uppkomna värdet, i förekommande fall omräknat till balansdagens kurs, med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid beräkning av vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderas kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten.

Goodwill har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill allokteras till minsta möjliga kassagenererande enhet eller grupper av kassagenererande enheter där separata kassaflöden kan identifieras

och det redovisade värdet prövas minst en gång per år för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning inträffat under året.

Utsläppsätter

Bolidenkoncernen deltar i det europeiska systemet för utsläppsätter. Allokering av rätter sker över den europeiska marknaden. En utsläppsätt berättigar till utsläpp av koldioxid alternativt liknande gas motsvarande ett ton och klassificeras som en immateriell tillgång. Värdering av tilldelade utsläppsätter sker till anskaffningspriset noll medan värdering av anskaffade rätter uppgår till inköpspris. Vid behov av ytterligare inköp av utsläppsätter redovisas under innevarande år en immateriell tillgång samt en avsättning till motsvarande belopp. Tillgången skrivs av över årets återstående månader vilket fördelar kostnaden i takt med produktionen. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsätter överstiger kvarvarande tilldelning av utsläppsätter omvärderas skulden till marknadsvärde för det antal utsläppsätter som krävs för att kunna reglera åtagandet på balansdagen.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, verkligt värde minus försäljningskostnader. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg för nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Den period tillgången förväntas nyttjas baseras på antagandet att nödvändiga miljötillstånd kan erhållas. Om det beräknade återvinningsvärdet

NOTER

understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen vilka medför att nedskrivningen inte längre är motiverad. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger

vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planenliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Se även avsnittet i not 2 om Värdering av anläggningstillgångar.

	Aktiverade utgifter för utveckling	Patent, licenser och liknande rättigheter	Prospekterings- rättigheter	Goodwill	Summa immateriella anläggningss- tillgångar
Anskaffningsvärden					
Ingående balans 2020-01-01	268	262	254	3 204	3 988
Investeringar	35	8	-	-	43
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-	-	-1
Omklassificeringar	-	9	-	-	9
Årets omräkningsdifferenser	-4	-10	-10	-127	-151
Utgående balans 2020-12-31	299	268	244	3 077	3 888
Ingående balans 2021-01-01	299	268	244	3 077	3 888
Investeringar	30	2	-	-	32
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-	-	0
Omklassificeringar	30	6	-	-	36
Årets omräkningsdifferenser	2	5	5	76	88
Utgående balans 2021-12-31	361	281	249	3 153	4 044
Avskrivningar					
Ingående balans 2020-01-01	-170	-197			-367
Årets avskrivningar	-10	-18			-28
Avyttringar och utrangeringar	-	1			1
Årets omräkningsdifferenser	4	8			12
Utgående balans 2020-12-31	-176	-206			-382
Ingående balans 2021-01-01	-176	-206			-382
Årets avskrivningar	-25	-15			-40
Avyttringar och utrangeringar	-	0			0
Årets omräkningsdifferenser	-2	-4			-6
Utgående balans 2021-12-31	-203	-225			-428
Redovisat värde balansräkningen 2020-12-31	123	62	244	3 077	3 506
Redovisat värde balansräkningen 2021-12-31	158	56	249	3 153	3 616
Avskrivningar enligt plan, ingår i rörelseresultatet					
2020	-10	-18			-28
2021	-25	-15			-40

Goodwill

Den goodwillpost som koncernen innehar uppstod huvudsakligen i samband med förvärvet av verksamheterna från Outokumpu i slutet av december 2003. Goodwill från förvärvet 2003 är i huvudsak allokerad till koncernens segment Smältverk. Nedskrivningstest har genomförts på goodwillvärdet enligt beskrivning i not 14 under rubriken Årets nedskrivningstest – Immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Utsläppsrätter

Bolidenkoncernen har under 2021 ej sålt några förbrukade utsläppsrätter.

Prospekteringsrätter

Boliden förvärvade 2014 prospekteringsrättigheterna samt gruvverksamheten i koppargruvan Kylälahti i Finland. Ingen avskrivning av dessa sker. Gruvan slutbröts under 2020 men fortsatt prospektering sker.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Mark, anläggningar och utrustning och därtill hörande balanserade utgifter för utveckling, produktionsförberedande åtgärder samt framtida efterbehandlingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde reducerat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Räntekostnader hänförliga till att finansiera utveckling och färdigställande av väsentliga materiella anläggningstillgångar inräknas i anskaffningsvärdet. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs, större förbättringar och återanskaffningar balanseras.

Uppskattade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av en materiell tillgång och återställande av plats eller område där den materiella tillgången finns, så kallade efterbehandlingskostnader, balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade utgifter vilka samtidigt redovisas som avsättning. Effekter av efterföljande händelser som resulterar i ökade kostnader jämfört med befintlig avsättning diskonteras, aktiveras som anläggningstillgång och ökar avsättningarna samt skrivs av på kvarvarande tillgångs livslängd.

Tillredningskostnader i gruva utgörs dels av gråbergsbrytning för att komma åt malmkroppen, dels av arbeten avseende infrastruktur-anläggningar, vägar, orter, schakt, snedbanor samt anläggningar för service, el och luftdistribution. Kostnader för tillredning som uppstått för att utöka gruvdriftens kapacitet, utveckla nya malmkroppar och för att förbereda gruvområden för framtida malmproduktion balanseras. Gruvkostnader på grund av gråbergsuttag i dagbrott balanseras som en del av en tillgång när det är möjligt att identifiera den del av en malmkropp där åtkomst har förbättrats.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga balanserade värden och beräknad nyttjandeperiod och påbörjas när en tillgång tas i drift.

Anläggningar och balanserade värden hänförliga till gråberg skrivs av per omtag och i takt med metalluttag i förhållande till det förväntade metalluttaget för hela omtaget. Anläggningar och balanserade värden som ingår i tillredningar skrivs av enligt en produktionsberoende avskrivningsmetod som utgår från bevisad och sannolik mineralreserv i respektive malmkropp. Avskrivning sker till bedömt restvärde. Bedömt restvärde och produktionskapacitet är löpande föremål för prövning. Anläggningar som inte är direkt kopplade till produktionskapacitet skrivs av utifrån förväntad livslängd. Beräknad nyttjandeperiod baseras på antagandet att nödvändiga miljöförhållanden kan erhållas.

Smältverk och producerande anläggningar skrivs av linjärt över den förväntade livslängden.

Följande avskrivningstider tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader:

Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Tillredningar och gråbergsbalansering	I takt med metalluttag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Linjärt över förväntad livslängd
Processanläggningar	10–25 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Boliden tillämpar komponentavskrivningar, innebärande att större processanläggningar delas upp i delkomponenter med olika nyttjandeperioder och därmed olika avskrivningstider.

NOTER

	Byggnader och mark	Tillredningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg, installationer	Pågående nyanl. och förskott anläggningstillg.	Summa materiella anläggningstillg.
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2020-01-01	12 410	20 964	49 498	2 029	7 186	92 085
Investeringar	1 080	1 802	2 856	34	490	6 262
Aktiverade efterbehandlingskostnader	-16	-	-179	-	-	-195
Avyttringar och utrangeringar	-24	-178	-476	-9	0	-687
Omklassificeringar	396	384	1 341	113	-2 243	-9
Årets omräkningsdifferenser	-318	-358	-1 047	-163	-27	-1 913
Utgående balans 2020-12-31	13 528	22 614	51 993	2 004	5 406	95 543
Ingående balans 2021-01-01	13 528	22 614	51 993	2 004	5 406	95 543
Investeringar	393	2 018	2 106	81	1 359	5 957
Aktiverade efterbehandlingskostnader	55	-	1 430	73	-	1 557
Avyttringar och utrangeringar	-20	-	-1 001	-5	-	-1 026
Omklassificeringar	785	115	2 637	82	-3 656	-37
Årets omräkningsdifferenser	174	176	459	114	33	957
Utgående balans 2021-12-31	14 915	24 923	57 624	2 349	3 142	102 954
Avskrivningar						
Ingående balans 2020-01-01	-6 246	-12 398	-28 252	-1 477	-	-48 373
Årets avskrivningar	-550	-2 041	-2 899	-95	-	-5 585
Avyttringar och utrangeringar	16	178	487	8	-	689
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	173	205	609	132	-	1 119
Utgående balans 2020-12-31	-6 607	-14 056	-30 055	-1 432	-	-52 150
Ingående balans 2021-01-01	-6 607	-14 056	-30 055	-1 432	-	-52 150
Årets avskrivningar	-602	-1 818	-2 985	-113	-	-5 519
Avyttringar och utrangeringar	13	-	1 007	5	-	1 026
Omklassificeringar	-6	-	6	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-100	-103	-275	-94	-	-572
Utgående balans 2021-12-31	-7 302	-15 977	-32 302	-1 634	-	-57 215
Redovisat värde Balansräkningen						
2020-12-31	7 088	8 558	21 982	572	5 406	43 605
Utgående balans enligt ovan 2021-12-31	7 615	8 946	25 321	715	3 142	45 739
Redovisade nyttjanderätter	166	-	10	-	-	176
Redovisat värde Balansräkningen	7 781	8 946	25 331	715	3 142	45 915
2021-12-31						
Avskrivningar enligt plan, ingår i rörelseresultatet						
2020	-550	-2 041	-2 899	-95	-	-5 585
2021	-602	-1 818	-2 985	-113	-	-5 519

Aktiverade efterbehandlingskostnader inkluderar utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats där tillgångarna finns. Ackumulerade aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 4 918 (3 367) MSEK, ackumulerade avskrivningar uppgår till -873 (-735) MSEK. Årets förändring av aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 1 557 (-195) MSEK. Diskonteringsräntan avseende efterbehandlingssskuld har per 2021-12-31 justerats ned från 2 procent till 0,5 procent. Till följd av detta har aktiverade efterbehandlingskostnader ökat med 1 218 MSEK. Resterande förändring är hänförlig till sedvanlig översyn av

efterbehandlingsbehov och bedömning av gruvans livslängd. Förändringen redovisas i enlighet med IFRIC 1, Förändringar i befintliga skulder avseende nedmontering, återställande och liknande åtgärder. Årets efterbehandlingskostnader ingår inte i koncernens nyckeltal för årets investeringar, och har ingen påverkan på koncernens kassaflöde. Investeringar i materiella anläggningstillgångar inkluderar leasing enligt IFRS 16, Leasingavtal med 24 (19) MSEK, se även not 15, Leasing. Samma princip för nyckeltal och kassaflöde, som för årets efterbehandlingskostnader, gäller för nyttjanderättstillgång enligt IFRS 16, Leasingavtal.

	2021-12-31		2020-12-31	
	Redovisat värde, MSEK	Räntesats, %	Redovisat värde, MSEK	Räntesats, %
Balanserade räntekostnader som ingår i planenligt restvärde				
Rönnskärs utbyggnad, färdigställd 2000	15	6,8	18	6,8
Oddas utbyggnad, färdigställd 2004	2	4,0	3	4,0
Aitiks utbyggnad, färdigställd 2011	102	2,5	115	2,5
Rönnskär, återvinning elektroniskrot, färdigställd 2012	6	3,2	7	3,2
Garpenbergs utbyggnad, färdigställd 2014	63	1,7	68	1,7

Årets nedskrivningstest – Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningstest görs årligen, eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår, och utgår från koncernens årliga budget och strategiplaneringsarbete. Planeringshorisonten är bedömd livslängd på varje gruva, vanligtvis inom intervallet 5 till 30 år, samt 10 år för smältverk. Bolidens verksamhet karaktäriseras av långsiktiga produktionsplaner, där varje gruva har fastlagda produktionsplaner för hela den bedömda livslängden och en betydande del av smältverkens koncentratförsörjning regleras i långa leveransavtal. Planerna baseras på antagandet att de tillstånd som är nödvändiga för att driva verksamheten kan erhållas och vid behov förnyas. Framtida kassaflöden bedöms inte bli påverkade av covid-19. Denna långa produktionsplanering möjliggör även användandet av långa kassaflödesprognoser. Extrapolerade kassaflödesprognoser bortom planeringshorisonten innehåller inte några antaganden om ytterligare tillväxt vilket innebär att smältverks kassaflöden från och med år elva är extrapolerade med år tio som bas och därefter beaktas ingen tillväxt.

Värdet av diskonterade kassaflöden har en betydande känslighet för metallpriser, smältvillkor och valutor (se känslighetstabell i not 28). Nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baseras på av styrelsen fastlagda budget- och planeringspriser. Planeringspriser för det första året är terminspriser på metall- och valutamarknader. De långsiktiga planeringspriserna som används är två och framåt är ett förväntat medelpris över en konjunkturcykel, i regel 10 år. De långsiktiga planeringspriserna baseras på intern och extern analys av främst förväntad efterfrågan på metaller och marginalkostnad för metallproducenter. De långsiktiga planeringspriserna jämförs med genomsnittliga långtidspriser från olika marknadsaktörer, till exempel branschanalytiker och andra gruv- och smältverksföretag. För långsiktig prisutveckling bedömer koncernen att terminspriser från basmetallmarknader inte ger en god indikation eftersom de är starkt påverkade av spotpriser.

De långsiktiga, reala, planeringspriserna är för närvarande enligt nedanstående tabell.

	2021			2020		
	Metallpriser	Smält-/raffineringslöner	Valutakurser	Metallpriser	Smält-/raffineringslöner	Valutakurser
Koppar	6 800 USD/ton	80 USD/ton 8,0 Usc/ib	USD/SEK 8,00	6 600 USD/ton	80 USD/ton 8,0 Usc/ib	USD/SEK 8,00
Zink	2 400 USD/ton	210 USD	USD/NOK 7,50	2 400 USD/ton	210 USD	USD/NOK 7,50
Bly	2 100 USD/ton	190 USD	EUR/USD 1,17	2 100 USD/ton	190 USD	EUR/USD 1,17
Nickel	16 000 USD/ton			16 000 USD/ton		
Guld	1 300 USD/troz			1 300 USD/troz		
Silver	17,0 USD/troz			17,0 USD/troz		

Som kassaflödesgenererande enheter kategoriseras enskilda gruvor eller gruvområden med gemensam anriking, kopparsmältverk, zinksmältverk, Boliden Bergsöe AB och Boliden Commercial AB. De diskonterade reala kassaflödena före skatt för respektive kassagenererande enhet jämförs med bokfört värde på sysselsatt kapital. Kassaflödena diskonteras med en real diskonteringsränta före skatt på 9 (9) procent vilket motsvarar vägd kapitalkostnad. Koncernens goodwill är inte allokerad till kassagenererande enhet utan till segment Smältverk i enlighet med uppföljning av goodwill. Nyttjandevärdet för koncernens tillgångar bedöms överstiga redovisade värden och följaktligen bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet hade föranlett nedskrivningsbehov för en kassagenererande enhet inom segment Gruvor. En sänkning av samtliga långsiktiga planeringspriser för

metaller med 10 procent skulle inte leda till något nedskrivningsbehov för segment Smältverk, men för segment Gruvor innebär en sådan sänkning att det bokförda värdet överstiger diskonterade kassaflöden avseende två kassagenererande enheter. Vid oförändrade långsiktiga planeringspriser för metaller skulle en försvagning av USD med 10 procent mot samtliga övriga valutor inte föranleda något nedskrivningsbehov för varken segment Gruvor eller Smältverk. Beräkningen inkluderar inte att några kompenserande rörelser i metallpriser, smältvillkor, priser på biprodukter eller insatsvaror sker, vilket historiskt sett ofta varit fallet. En 10-procentig nedgång i smält- och raffineringslöner för samtliga metaller skulle inte leda till något nedskrivningsbehov i segment Smältverk och samma nedgång skulle påverka segment Gruvor positivt.

NOTER

Not 15 Leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld, och redovisas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Beräkningen av skuld för leasad tillgång baseras på nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med den implicita låneräntan. Om den inte kan fastställas sker diskonteringen istället med den marginella låneräntan. Skulden redovisas under Övriga räntebärande skulder fördelade på kort- och långfristig del. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp motsvarande en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde vilket utgörs av summan av leasingkulden, eventuella direkta utgifter och återställningskostnader. Nyttjanderättstillgången redovisas som Materiell anläggningstillgång i balansräkningen, fördelat på posterna byggnader och mark samt maskiner och andra tekniska anläggningar. Avskrivning sker linjärt över tiden. Bolidenkoncernens leasingavtal består av varierande fastigheter, gruv- och servicemaskiner, sligmagasin och grävare. Leasingkontrakten varierar i längd men merparten är mellan 3–6 år. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och varierar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Vissa avtal innehåller variabla leasingbetalningar som baseras på index eller ränta. Ändringar av index påverkar leasingkulden först i den period när kassaflödet från ändringen inträffar. Vid denna tidpunkt omräknas leasingkulden och justeras mot nyttjanderättstillgången. Option att förlänga ett avtal finns inkluderade i ett fåtal av koncernens leasingavtal gällande fordon och utrustning och har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen inte bedömer det som rimligt säkert att dessa optioner kommer att utnyttjas. Omvärdering av leasingkuld sker vid bl a ändrade bedömningar om nyttjande av optioner samt ändrade bedömningar om utfall av restvärdesgarantier.

Ett avtal som löper med mindre än tolv månader, sk korttidsleasingavtal, eller ett avtal som gäller leasing av tillgång av lågt värde, är undantagna och medräknas inte vid bestämmande av skuld respektive nyttjandetilgång utan dessa kostnadsförs linjärt i resultaträkningen i posten Kostnad för sålda varor. Detta gäller även avtal med rörlig prissättning, t ex vissa transportavtal. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning, kontorsinventarier och hyra av byggnadsmoduler.

Koncernen

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader och mark	166	167
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	44
	176	211
Leasingkulder		
Kortfristiga	38	50
Långfristiga	131	153
	169	203

Tillkommande tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 24 (19) MSEK.

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Byggnader och mark	-6	-4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-56	-76
	-62	-80
Räntekostnader	-3	-4
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-18	-17
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	-49	-41
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingkulden	-495	-479

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 572 (550) MSEK.

Not 16 Andelar i dotterföretag

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i dotterföretag

Dotterbolag / Org.nr / Säte	2021-12-31			Bokfört värde 2020
	Aktier/andelar	Andel i %	Bokfört värde	
Boliden Limited, 3977366, Toronto, Kanada	85 811 638	100	-	-
Ontario Inc, 1393512, Toronto, Kanada				
Boliden BV, 18048775, Drunen, Nederländerna				
Boliden Apirsa S.L under likvidation, ESB-41518028, Aznalcollar (Sevilla), Spanien				
Boliden Mineral AB, 556231-6850, Skellefteå	1 650 000	100	3 911	3 911
Boliden Harjavalta Oy, 1591739-9, Harjavalta, Finland				
Boliden Kokkola Oy, O772004-3, Kokkola, Finland				
Kokkolan Teollisuusvesi Oy, 2558533-2, Kokkola, Finland				
Boliden Commercial AB, 556158-2205, Stockholm				
Boliden Commercial UK Ltd, 5723781, Warwickshire, England				
Boliden Commercial Deutschland GmbH, 14237, Neuss, Tyskland				
Tara Mines Holding DAC, 60135, Navan, Irland				
Boliden Tara Mines DAC, 33148, Navan, Irland				
Irish Mine Development Ltd, 174811, Navan, Irland				
Rennicks and Bennett Ltd, 34596, Navan, Irland				
Boliden Odda AS, 911177870, Odda, Norge				
Boliden Bergsøe AB, 556041-8823, Landskrona				
Boliden Bergsøe AS, 20862149, Glostrup, Danmark				
Boliden Kylälahti Oy, 1925412-3, Polvijärvi, Finland				
Boliden Kuhmo Oy, 1925450-2, Polvijärvi, Finland				
Boliden Kevitsa Mining Oy, 2345699-1, Sodankylä, Finland				
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse				
			3 911	3 911

Moderbolaget Boliden AB har under året erhållit utdelning från Boliden Mineral AB uppgående till 4 000 (-) MSEK.

Not 17 Andelar i intresseföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Bokfört värde vid årets början	9	9
Valutakursdifferens	0	0
Årets andel i intresseföretags resultat	0	0
Bokfört värde vid årets slut	9	9

	Org.nr	Säte	Antal andelar	Andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen
Indirekt ägda					
KIP Service OY	2240650-3	Kokkola	3 280	46	9
					9

NOTER

Not 18 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Periodens skattekostnad (intäkt) består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, övrigt totalresultat eller eget kapital beroende på var den underliggande transaktionen har redovisats.

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Koncernens aktuella skatt beräknas enligt de skattesatser som är föreskrivna eller aviserade på balansdagen.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bok-

förda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras.

Såväl uppskjutna som aktuella skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skatteverk.

Aktuell skattekostnad	2021	2020
Periodens skattekostnad	-2 171	-1 686
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	19	-2
	-2 152	-1 688
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	53	-286
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-35	104
Omvärdering uppskjuten skatt till följd av ändrad skattesats	-	3
	18	-179
Totalt redovisad skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	-2 135	-1 867
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	10 839	8 668
Skatt enligt gällande skattesats	-2 229	-1 810
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6	-60
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-1	5
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	-	4
Marknadsvärdering, uppskjutna skattefordringar	4	-7
Omvärderingseffekt till följd av ändrad skattesats	-	3
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	19	-2
Totalt redovisad skattekostnad	-2 135	-1 867

Skattekostnader utgör 19,7 (21,5) procent av koncernens resultat före skatt. Den förväntade skattekostnaden för 2021, 20,6 (20,9) procent är beräknad enligt aktuell koncernstruktur och aktuella skattesatser i respektive land.

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Den i balansräkning angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder.

Koncernen	2021-12-31			2020-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	2	-4	-2	3	-5	-2
Byggnader och mark	170	-1 18	52	109	-109	-
Maskiner och inventarier	5	-3 017	-3 012	7	-2 888	-2 881
Tillredningar	-	-156	-156	-	-141	-141
Övriga materiella anläggningstillgångar	-	-2	-2	1	-4	-3
Lager	1	-445	-444	119	-664	-545
Långfristiga skulder	311	-2	308	273	-2	271
Kortfristiga skulder	3	0	3	-	-	-
Underskottsavdrag	66	-	66	99	-	99
Summa	559	-3 745	-3 186	611	-3 813	-3 202
Kvittning inom bolag	-385	385	-	-517	517	-
Totalt uppskjuten skattefordran/skatteskuld	174	-3 360	-3 186	94	-3 296	-3 202

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2021	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkning	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	-2	0	-	0	-2
Byggnader och mark	0	43	-	9	52
Maskiner och inventarier	-2 881	-107	-	-24	-3 012
Tillredningar	-141	-12	-	-3	-156
Övriga materiella anläggningstillgångar	-3	1	-	0	-2
Lager	-545	101	-	0	-444
Långfristiga skulder	271	23	10	4	308
Kortfristiga skulder	0	3	-	0	3
Underskottsavdrag	100	-35	-	2	66
Summa	-3 202	18	10	-12	-3 186

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2020	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkning	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	-3	1	-	-	-2
Byggnader och mark	37	-25	-	-12	0
Maskiner och inventarier	-2 728	-197	-	44	-2 881
Tillredningar	-153	7	-	5	-141
Övriga materiella anläggningstillgångar	-4	1	-	-	-3
Lager	-440	-105	-	-	-545
Långfristiga skulder	291	35	-48	-7	271
Underskottsavdrag	-	104	-	-4	100
Summa	-3 001	-179	-48	26	-3 202

Underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2021 till totalt 108 MSEK i Kanada. Av dessa förfaller 98 MSEK mellan åren 2028–2041. Det bedöms inte som sannolikt att underskotten ska kunna avräknas mot framtida överskott i Kanada.

Betald skatt per land

	2021	2020
Sverige	1 300	1 326
Finland	562	203
Irland	-122	-18
Norge	120	97
Övriga	2	1
	1 863	1 608

NOTER

Not 19 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens varulager består främst av gruvkoncentrat, material bundet i smältverkens produktionsprocess och färdig metall. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in, först ut-principen och nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid beaktats. I varulager av metaller från egna gruvor samt för egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt pålägg för indirekta tillverkningskostnader. Förrådslager värderas till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och återanskaffningsvärde. I de fall gruvkoncentrat köps in externt och definitivprissättning ännu inte har skett uppskattas anskaffningsvärdet till balansdagspriset. Vid definitivprissättning av gruvkoncentrat sker verklig värdesäkring. Vid verklig värdesäkring av gruvkoncentrat och färdig metall redovisas även värdeförändringen av säkrad post i varulagervärdet.

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	10 816	7 150
Varor under tillverkning	4 810	5 520
Färdiga varor och handelsvaror	2 374	1 569
	18 000	14 238

Not 20 Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster. Den förväntade löptiden för kundfordringar är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Se not 26 för ytterligare information om redovisningsprinciper av finansiella instrument.

Boliden tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster av kundfordringar. En generell reservering redovisas, baserad på bedömningar som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt utfall, utifrån rimliga och verifierbara uppgifter baserat på historiska, nuvarande och framåtblickande förhållanden. För information om hantering av kreditrisker, se Kreditrisker i kundfordringar avsnitt Riskhantering i förvaltningsberättelsen, sidan 58.

Totalt per den 31 december 2021 uppgick kundfordringar, förfallna till betalning mer än 30 dagar, till ett värde av 83 (11) MSEK, vilket motsvarar 2,9 (0,3) procent av totala kundfordringar. Avsättningar för förväntade kundförluster är inte materiella.

	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna kundfordringar	2 513	3 386
Förfallna 0–30 dagar	277	234
Förfallna 31–60 dagar	73	10
Förfallna 61–90 dagar	8	0
Förfallna mer än 90 dagar	2	1
	2 873	3 631

Koncernens kundfordringar avser till övervägande del europeiska kunder. Kundfordringarna i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs. I not 3, Information per segment och geografisk marknad framgår försäljningsintäkternas fördelning per geografiskt område.

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Energiskatter	0	74
Royalty	7	341
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	182	267
Momsfordringar	533	522
Övriga kortfristiga fordringar	352	329
	1 073	1 533

Not 22 Närstående

Relationer

Moderbolagets direktägda dotterföretag redovisas i not 16, Andelar i dotterföretag, samt intresseföretag i not 17, Andelar i intresseföretag. Information om styrelseledamöter och koncernledning samt ersättning till dessa, redovisas i not 5, Anställda och personalkostnader samt i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67–69.

Transaktioner

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i koncernen har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärs- transaktioner mellan sig och koncernen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget. Moderbolaget Boliden AB har under året erhållit utdelning från Boliden Mineral AB med 4 000 (-) MSEK.

Not 23 Eget kapital**REDOVISNINGSPRINCIPER****Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelning

En av styrelsen föreslagen utdelning reducerar eget kapital först när årsstämman fattat beslut om utdelningen.

Aktiekapital	2021-12-31	2020-12-31
Ingående antal aktier	273 511 169	273 511 169
Aktiesplit 2:1	273 511 169	-
Inlösen	-273 511 169	-
Utgående antal aktier	273 511 169	273 511 169
Kvotvärde SEK	578 914 338	578 914 338
Kvotvärde per aktie	2,12	2,12

Eget kapital, MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Aktiekapital	579	579
Totalt eget kapital	50 882	45 638
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	50 866	45 625
Eget kapital per aktie, SEK	185,98	166,81

Resultat per aktie	2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare	8 701	6 799
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning	273 511 169	273 511 169
Antal aktier i eget innehav	-	-
Resultat per aktie, SEK	31,81	24,86

Eget kapital

Enligt bolagsordningen för Boliden AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 200 MSEK och högst 800 MSEK. Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag.

Då inga potentiella aktier förekommer finns ingen utspädningseffekt.

På årsstämman den 27 april 2021 togs beslutet att utdelning utgick med 8,25 SEK per aktie, totalt 2 256 MSEK. Beslut togs samtidigt om ett automatiskt inlösenförfarande att varje aktie delas upp i en ordinarie aktie och en inlösenaktie. Inlösenaktien löstes sedan in automatiskt för 6,00 per aktie, totalt 1 641 MSEK.

Bolidens styrelse föreslår årsstämman att utdelning utgår med 10,50 (8,25) SEK per aktie, totalt 2 872 MSEK. Bolidens utdelningspolicy innebär att cirka en tredjedel av nettoresultatet efter skatt ska utdelas.

Bolidens styrelse föreslår även årsstämman ett automatiskt inlösenförfarande där varje aktie delas upp i en ordinarie aktie och en inlösenaktie. Inlösenaktien kommer sedan automatiskt att lösas in för 15,50 (6,00) per aktie. Det motsvarar totalt 4 239 MSEK.

Kombinerat med den föreslagna ordinarie utdelningen kommer aktieägarna, förutsatt årsstämmans godkännande, erhålla 26,00 (14,25) SEK per aktie, totalt 7 111 MSEK.

Resultat per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med genomsnittligt antal aktier.

Kapitalhantering

Bolidens förvaltade kapital utgörs av eget kapital. Konsoliderat eget kapital framgår på sidan 73. Där beskrivs även vad de olika kapitalkategorierna består av. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av aktiebolagslagen.

Boliden följer kapitalstrukturen bland annat med hjälp av nettoskuldssättningsgraden. Nettoskuldssättningsgraden beräknas som nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel, dividerat med eget kapital.

För utdelningspolicy och nettoskuldssättningsmål se sidan 10.

Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Koncernens bolag har olika pensionssystem, i enlighet med lokala villkor och praxis, i de länder där de verkar. Dessa finansieras vanligtvis genom inbetalningar till försäkringsbolag eller genom egna avsättningar som bestäms genom periodiska aktuarieberäkningar. Koncernens avsättningar för pensionsåtaganden beräknas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda.

För pensionssystem där arbetsgivaren förpliktar sig till avgiftsbaserade lösningar har förpliktelsen gentemot arbetstagaren upphört när avtalade premier erlagts. Erlagda premier kostnadsförs löpande.

För pensionssystem där förmånsbestämd pension har avtalats upphör inte förpliktelserna förrän avtalade pensioner utbetalats. Boliden uppdrar åt oberoende aktuarier att beräkna pensionsförpliktelserna avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna i respektive land. För information om beräkningsparametrar se not 2, Uppskattningar och bedömningar: Pensionsåtaganden.

Omvärderingar av den förmånsbestämda nettopensionsskulden, såsom aktuariella vinster och/eller förluster samt skillnad mellan avkastning på förvaltningstillgångar och diskonteringsräntan, redovisas i övrigt totalresultat inklusive hänförlig särskild löneskatt. Finansieringskostnaden för nettopensionsskulden beräknas med hjälp av diskonteringsräntan för pensionsskulden. Finansieringskostnaden, kostnad för tjänstgöring under innevarande period och eventuellt tidigare perioder, förluster från regleringar samt kostnader för särskild löneskatt redovisas i resultaträkningen. Särskild löneskatt ses som en del av den totala nettopensionsskulden.

Boliden har etablerat pensionsplaner i de länder företaget verkar. Bland pensionsplanerna finns både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna ger en viss del av slutlig lön till den anställde i samband med pensionering. Boliden har förmånsbestämda pensionsplaner i framförallt Sverige och på Irland samt en liten del i Norge och Finland. De avgiftsbestämda planerna följer de lokala reglerna i respektive land. Boliden har avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige, Irland, Finland och Norge.

Sverige

Bolidens pensionsförpliktelser i Sverige är inte fonderade. Pensionsförpliktelserna tryggas genom det svenska PRI/FPG-systemet samt genom försäkringsbolag. Merparten av pensionsåtaganden för tjänstemän tryggas genom försäkring i Alecta och är livsvariga ålderspensioner. Förmånerna i de livsvariga pensionerna fastställs med olika procentsatser för olika löneintervall. Eftersom Alecta för räkenskapsåret 2021 inte har lämnat tillräckliga uppgifter för att ITP-planen ska kunna redovisas som förmånsbestämd redovisas den, i enlighet med UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, som avgiftsbestämd. Ett överskott i Alecta kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av året uppgick Alectas kollektiva konsolideringsnivå till 172 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19, Ersättningar till anställda. Bolidens pensionsförpliktelser utgör endast en mycket liten del av Alectas försäkringsåtaganden. Förutom ITP-planer förekommer det även ett fåtal tidigare intjänade temporära ålderspensioner i Boliden.

Gruvplanen (GP) är ett pensionsavtal för underjordsarbete. Planen ger rätt till pension till underjordsarbetare mellan 60 år och 65 år och mellan 65 år och 70 år under vissa förutsättningar baserat på en genomsnittlig inkomst. Gruvplanen stängdes för nyintjänande 2011 och ersattes av en avgiftsbestämd pensionsplan (GLP). Vid pensionering övergår utfästelserna från att vara antastbara till icke antastbara.

Irland

Pensionsåtagandet tryggas genom överförande av medel till fyra förmånsbestämda samt en avgiftsbestämd plan. De förmånsbestämda planerna är stängda för nyanställda. Pensionsplaner kontrolleras av Irish Pensions Board och Irish Pensions Legislation. Samtliga förmånsbestämda pensionsplaner är fonderade. Den största förmånsbestämda planen och den avgiftsbestämda pensionsplanen har både styrelseledamöter från företaget och från medlemmarna. För de övriga förmånsbestämda planerna har Boliden utsett Irish Pension Trust som förvaltare.

Vart tredje år ses pensionsplanernas finansiella ställning över av aktuarie i syfte att fastslå erforderad finansieringsgrad. Aktuarien ser till att Boliden årligen får rapport över den finansiella ställningen i enlighet med redovisningskrav. Betalningar till samtliga fem planer sker genom en kombination av tillskott från både Boliden och anställda i enlighet med anställningskontrakt. Det görs inga andra inbetalningar.

Styrelsen för pensionsplanerna är ansvarig för investeringarna i förvaltningstillgångar. Majoriteten av aktierna är placerade i företag med verksamhet inom hälsovård, finansiella tjänster och råmaterial med säte i Nordamerika, 58 procent, och Europa, 35 procent, och mäts mot sektorindex och andra riktmärken. En betydande del, 72 procent, av förvaltningstillgångarna placeras i europeiska statsobligationer för att reducera risken. Likvida medel finns för att underlätta vid pensionsutbetalningar.

Händelser under året

Nuvärdet av Bolidens pensionsåtagande är något högre än föregående års nivå (omräknad) och beror till stor del på effekten av ändrade antaganden.

Koncernens redovisade pensionsskuld uppgår till 1 180 (1 159) MSEK. I beloppet ingår kapitalförsäkringar och liknande åtaganden om 132 (117) MSEK avseende avgiftsbestämda pensioner i Sverige.

Antaganden under året

Kostnader, åtaganden och övriga faktorer i pensionsplaner är beräknade enligt Projected Unit Credit Method, antaganden återfinns i tabell på nästa sida.

Diskonteringsräntan är fastställd för varje geografisk marknad med hänsyn till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på företagsobligationer. I Sverige, där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer, har den marknadsmässiga avkastningen på bostadsobligationer använts och en premie för en längre löptid adderats med utgångspunkt i pensionsförpliktelsernas duration.

Finansieringskostnaden för nettopensionsskulden beräknas med hjälp av diskonteringsräntan och redovisas i Bolidens finansnetto.

Aktuariella antaganden (vägda medeltal)	Sverige		Irland		Övriga	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Diskonteringsränta, %	2,0	1,5	1,05	0,95	0,8–1,5	0,5–1,5
Framtida löneökningar, %	2,5	2,0	2,0	1,75	2,5–3,3	2,0–2,3
Framtida ökning av pensioner, %	2,0	1,5	2,0	1,25	2,3	1,3
Livslängd						
Kvinna	89	89	89	89	90	90
Man	87	87	88	88	86	86

Specifikation av avsättningar för pensioner	Sverige		Irland		Övriga		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Pensionsförpliktelse vid årets början	1 028	985	-6	-6	19	19	1 042	998
Kostnader för förmånsbestämda planer	52	58	6	5	8	11	66	73
Omvärderingar över övrigt totalresultat	12	23	-4	12	1	0	9	36
Betalningar och ersättningar	-43	-38	-18	-17	-9	-8	-71	-63
Omräkningsdifferenser	-	-	0	0	2	-3	2	-3
Pensionsförpliktelse vid årets slut¹⁾	1 050	1 028	-23	-6	22	19	1 048	1 042
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	132	117	-	-	-	-	132	117
Nettoskuld enligt balansräkning²⁾	1 181	1 146	-23	-6	22	19	1 180	1 159

Specifikation av avsättningar för pensioner per den 31 december

Fonderade pensionsförpliktelser	-	-	120	275	24	24	144	299
Pensionsförpliktelser som inte är fonderade	1 050	1 028	-	-	12	12	1 061	1 040
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-143	-281	-14	-16	-158	-297
Pensionsförpliktelse	1 050	1 028	-23	-6	22	19	1 048	1 042
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	132	117	-	-	-	-	132	117
Nettoskuld enligt balansräkning	1 181	1 146	-23	-6	22	19	1 180	1 159

Specifikation av kostnader

Kostnader för förmånsbestämda planer								
Kostnader för tjänstgöring under perioden	43	43	3	3	8	11	54	56
Räntekostnad på förpliktelsen	14	14	2	3	0	0	16	17
Ränteintäkter på förvaltningstillgångar	-	-	-2	-3	0	0	-2	-3
Särskild löneskatt och andra skatter	-5	1	-	-	-	-	-5	1
Administrationskostnader och betalda premier	-	-	3	2	0	0	3	2
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	52	58	6	5	8	11	66	73
Kostnader för avgiftsbestämda planer	101	98	43	46	169	167	313	311
Totala pensionskostnader	153	156	49	51	177	178	379	385

¹⁾ I förpliktelser i Sverige ingår förpliktelser enligt PRI/FGI med 797 (748) MSEK, förpliktelser för underjordsarbetare med 150 (172) MSEK och övriga förpliktelser med 0 (0) MSEK.

²⁾ I pensionsskulden i balansräkningen ingår förutom den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och kapitalförsäkringar även särskild löneskatt i Sverige.

NOTER

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Avstämning av pensionsförpliktelse								
Nuvärde av förpliktelse vid årets början	1 028	985	275	264	36	35	1 339	1 286
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	43	43	3	3	8	11	54	56
Räntekostnad på förpliktelsen	14	14	2	3	0	0	16	17
Särskild löneskatt	-5	1	-	-	-	-	-5	1
Omvärdering av förmånsbestämd pensionsskuld redovisat i övrigt totalresultat	12	23	-3	12	0	1	9	36
varav vinst/förlust till följd av finansiella antaganden	-7	17	1	8	0	0	-6	25
varav vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade antaganden	19	6	-4	4	0	0	15	11
Utbetalda ersättningar	-43	-38	-160	-12	-9	-8	213	-59
Omräkningsdifferenser	-	-	4	5	1	-2	5	2
Nuvärde av förpliktelse vid årets slut	1 050	1 028	120	275	36	36	1 206	1 339
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	132	117	-	-	-	-	132	117
varav belopp hänförligt till aktiva	435	410	37	88	26	26	498	524
varav belopp hänförligt till fribrevsinnehavare	355	353	9	8	-	-	364	361
varav belopp hänförligt till pensionärer	391	383	74	179	10	10	475	572

Avstämning av förvaltningstillgångar

Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	-	-	281	271	16	17	297	288
Ränteintäkter på förvaltningstillgångar	-	-	2	3	0	0	2	3
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp inkluderade i räntenettet, redovisat i övrigt totalresultat	-	-	2	0	-2	1	0	1
Avgifter från arbetsgivaren exklusive ersättningar vid uppsägningar	-	-	18	17	-	-	18	17
Utbetalda ersättningar	-	-	-160	-12	-1	-2	-161	-14
Administrationskostnader, skatter och betalda premier	-	-	-3	-2	-	-	-3	-2
Omräkningsdifferenser	-	-	4	4	1	0	5	4
Verkligt värde på förvaltningstillgångar vid årets slut	-	-	143	281	14	16	158	297
Nettoskuld enligt balansräkning¹⁾							1 180	1 159

¹⁾ Inklusive kapitalförsäkring och liknande åtaganden uppgående till 132 (117) MSEK.

Specifikation förvaltningstillgångar

Noterade aktier och andelar	-	-	18	48	-	-	18	48
Räntebärande värdepapper	-	-	116	231	-	-	116	231
Likvida medel	-	-	9	2	-	-	9	2
Övrigt	-	-	-	-	14	16	14	16
	-	-	143	281	14	16	158	297

Känslighetsanalys påverkan på förmånsbestämd pensionsskuld (+ökning/-minskning pensionsskuld)

	Sverige	Irland	Totalt
Väsentliga aktuariella antaganden			
Diskonteringsränta, %	+0,5	-3	-81
	-0,5	4	94
Löneökning, %	+0,5	-1	57
	-0,5	1	-47
Förlängd livslängd, år	-1	0	-31
	+1	3	34

Känslighetsanalys har gjorts på ovan aktuariella förändringar då Boliden anser att de kan ha stor påverkan på pensionsskulden. Dessutom är det sannolikt att förändringar av antagandena inträffar. Beräkningarna har gjorts genom att analysera varje förändring

separat och eventuella samberoenden av antagandena har beräkningarna inte tagit hänsyn till. Känslighetsanalys på Norge och Finland görs inte med anledning av oväsentligt belopp. Övriga länder har ingen förmånsbestämd pensionsskuld.

Löptid förmånsbestämd pensionskuld	Sverige	Irland	Övriga	Total
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	49	37	4	90
Förmåner som förväntas betalas inom 1–5 år	197	18	15	230
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år>	934	65	17	1 016

Förfall av förvaltningstillgångar på Irland har reducerat förväntade utbetalningar efter fem år. Vägd genomsnittlig duration på den förmånsbestämda pensionsskulden uppgår till 18 år för Sverige och till 10 år för Irland.

Not 25 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan antas ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

När det uppstår en väsentlig effekt av när i tiden en avsättning regleras värderas avsättningen till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Här används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar marknadsbedömning av pengars tidsvärde på lång sikt och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar fördelas mellan en kort och en långfristig del.

Med undantag för pensioner, se not 24, avser Bolidens avsättningar framförallt efterbehandlingskostnader som förväntas uppstå när en verksamhet stängs. Avsättningar görs även för eventuella inköp av utsläppsrätter samt eventuella ersättningar vid uppsägning som kan utgå när en anställd fått en utfästelse om uppsägning eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. En avsättning och en kostnad redovisas i samband med en uppsägning då Boliden är förpliktigt att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller lämna ersättningar för att uppmuntra en tidig avgång.

	2021-12-31	2020-12-31
Efterbehandlingskostnader	6 472	4 837
Övrigt	300	297
	6 772	5 134
Varav:		
Långfristig	6 529	4 880
Kortfristig	243	254
	6 772	5 134

Efterbehandlingskostnader

Avsättningar för efterbehandlingskostnader görs utifrån en bedömning av framtida kostnader med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Nuvärdet av bedömda förpliktelser för efterbehandling reserveras i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventualefterpliktelser och eventualeftergångar och IFRIC 1, Förändringar i befintliga skulder avseende nedmontering, återställande och liknande åtgärder. Successiv efterbehandling eftersträvas men merparten av efterbehandlingsarbetet sker efter beslut om nedläggning. Historiskt har Boliden lyckats förlänga livslängden på gruvtillgångarna jämfört med ursprungliga planer. Avsättningar för efterbehandling omprövas fortlöpande.

För att fastställa storleken på efterbehandlingsskulden har en real diskonteringsränta uppgående till 0,5 (2) procent använts. Diskonteringsräntan har per 2021-12-31 fastställts till 0,5 procent för att anpassas till rådande marknadsbedömning. Justeringen av räntan har ökat skulden med 1 257 MSEK varav 1 218 MSEK har aktiverats och 39 MSEK påverkat resultatet. I not 2, Uppskattningar och bedömningar presenteras en känslighetsanalys avseende diskonteringsräntan.

Koncernen	2021			2020		
	Efterbehandlingskostnader	Övrigt	Totalt	Efterbehandlingskostnader	Övrigt	Totalt
Bokfört värde vid årets början	4 837	297	5 134	5 086	15	5 100
Tillägg till befintliga avsättningar	1 557	–	1 558	39	–	39
Avsättning under året	73	1	73	34	304	338
Återföring av befintliga avsättningar	–16	0	–16	–235	–5	–240
Betalningar	–118	–3	–121	–116	–3	–119
Diskonteringseffekt för perioden	98	0	98	98	0	98
Omräkningsdifferens	41	5	45	–69	–13	–81
Bokfört värde vid årets slut	6 472	300	6 772	4 837	297	5 134
Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:						
Inom ett år	243	0	243	254	0	254
Mellan ett och två år	209	1	210	226	4	230
Mellan tre och fem år	451	295	746	431	289	720
Senare än fem år	5 570	4	5 574	3 926	4	3 930
	6 472	300	6 772	4 837	297	5 134

Not 26 Finansiella instrument**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Finansiella instrument, det vill säga finansiella tillgångar och skulder, som redovisas i balansräkningen är aktier, fordringar, likvida medel, skulder och derivat.

Finansiella instrument tas upp i balansräkningen när bolaget blir bundet till instrumentets avtalsmässiga villkor, affärsdagsredovisning. Skulder till kreditinstitut redovisas dock först på likviddagen. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet åtnjuts, förfallit eller överförts till annan motpart. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller om väsentliga delar av lånevillkoren omförhandlats.

Finansiella instrument redovisas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på den initiala kategoriseringen under IFRS 9.

Ändringar i IFRS 9 med anledning av bytet av referensräntor (interbank offered rates), "Interest Rate Benchmark Reform amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7" har inte medfört någon effekt på de finansiella rapporterna.

Värderingsprinciper**Verkligt värde**

Verkligt värde på derivat baseras på aktuella köp- och säljpriser på balansdagen och på en diskontering av beräknade kassaflöden. Marknadpriser för metaller hämtas där metallderivaten handlas, det vill säga London Metal Exchange (LME) samt London Bullion Market Association (LBMA). Diskonteringsräntor utgår ifrån aktuella marknadsräntor per valuta och tid till förfall för det finansiella instrumentet. Valutakurser hämtas från Riksbanken.

Vid upplysning om verkligt värde på skulder till kreditinstitut beräknas verkligt värde som diskonterade avtalade amorteringar samt räntebetalningar till bedömda marknadsmässiga räntenivåer. Verkligt värde på kundfordringar och leverantörsskulder anses vara detsamma som det redovisade värdet med anledning av kort förfallotid, att reserveringar görs för förväntade kreditförluster samt att eventuell dröjsmålsränta kommer att debiteras. Verkligt värde på likvida medel anses vara detsamma som det redovisade värdet, då de förväntade kreditförlusterna är oväsentliga. Den generella kreditvärderingen av bankerna har applicerats för att beräkna kreditförluster vilket har bedömts vara immateriellt.

I de fall värdeförändring inte kan fastställas för finansiella tillgångar eller skulder som redovisas till verkligt värde redovisas de till de anskaffningsvärden instrumenten hade när de införskaffades, vilket motsvarar verkligt värde vid anskaffningstidpunkten.

Boliden lämnar upplysning om samtliga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i balansräkningen utifrån en

verkligt värdehierarki av tre nivåer. Till nivå ett hör instrument som är noterade och handlas på en aktiv marknad där identiska instrument handlas. Nivå två består av instrument som inte handlas på en aktiv marknad men där observerbara marknadsdata används som grund för värdering av instrumentet (antingen direkt eller indirekt). Till nivå tre hör instrument där värderingen till en väsentlig del baseras på icke observerbara marknadsdata.

Bedömningarna har gjorts utifrån omständigheter och faktorer som råder kring de olika instrumenten. Metallterminer klassificeras som nivå två eftersom de diskonterade priserna bygger på noterade dagliga priser från börser. Valutaterminer och ränteswappar har också klassificerats som nivå två, eftersom det finns observerbara marknadsdata som ligger till grund för värderingen. Verkligt värde på skulder till kreditinstitut har klassificerats som nivå två, då de beräknas som diskonterade avtalade amorteringar samt räntebetalningar till bedömda marknadsmässiga räntenivåer. Verkligt värde överensstämmer därför väsentligen med det redovisade värdet. Aktier och andelar som inte är noterade har klassificerats som nivå tre. Undantag från klassificering utifrån verkligt värdehierarkin görs för kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder där det redovisade värdet anses vara en lämplig uppskattning av det verkliga värdet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden. Detta innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

I kategorin finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde ingår finansiella placeringar, likvida medel och fordringar som ej är noterade på en aktiv marknad. Dessa finansiella instrument karakteriseras av att de ingår i en affärsmodell vars syfte är att hållas till förfall och att erhålla kassaflöden från betalningar av kapitalbelopp och eventuell ränta.

Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet

Finansiella instrument i kategorin verkligt värde över resultatet karakteriseras av att de ingår i en affärsmodell vars syfte är att hållas till förfall eller innehas för handel och förväntas säljas i närtid. Finansiella tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori

2021-12-31	Värderings- hierarki	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Derivat (säkrings- redovisning)	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
TILLGÅNGAR						
Finansiella anläggningstillgångar						
Andra aktier och andelar	3		6		6	6
Derivatinstrument	2			34	34	34
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar		2 873			2 873	2 873
Derivatinstrument	2		29	131	160	160
Likvida medel		8 251			8 251	8 251
Summa finansiella tillgångar		11 123	35	165	11 324	11 324
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	2	5 993			5 993	5 998
Derivatinstrument	2			28	28	28
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	2	0			0	0
Leverantörsskulder		8 812			8 812	8 812
Derivatinstrument	2		10	127	137	137
Summa finansiella skulder		14 805	10	155	14 970	14 975

Bolidens innehav av finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen tillhör samtliga nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, med undantag för ett mindre belopp i andra aktier och andelar som tillhör nivå 3.

2020-12-31	Värderings- hierarki	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Derivat (säkrings- redovisning)	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
TILLGÅNGAR						
Finansiella anläggningstillgångar						
Andra aktier och andelar	3		6		6	6
Derivatinstrument	2			6	6	6
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar		3 631			3 631	3 631
Derivatinstrument	2		69	68	137	137
Likvida medel		5 060			5 060	5 060
Summa finansiella tillgångar		8 691	75	74	8 839	8 839
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	2	5 951			5 951	5 958
Derivatinstrument	2			17	17	17
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	2	0			0	0
Leverantörsskulder		6 607			6 607	6 607
Derivatinstrument	2		5	32	37	37
Summa finansiella skulder		12 558	5	49	12 612	12 619

Not 27 Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat

Derivat som värderas till verkligt värde och för vilka värdeförändringarna redovisas i finansnettot, utgörs av valutaterminer och ingår inte i säkringsredovisningen.

Säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning består av derivat värderade till verkligt värde som ingår i verkligt värdesäkring eller kassaflödessäkring. Derivaten utgörs av metallterminer, valutaterminer och räntederivat. Säkringsförhållandet identifieras och dokumenteras. Bolidens mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi för säkringen, se även "Riskhantering" i förvaltningsberättelsen, sidorna 56–59. Bedömning av säkringens effektivitet dokumenteras vid början av säkringen samt löpande. Effektivitet bedöms enligt en analys av det ekonomiska sambandet mellan säkrad post och säkringsinstrument, samt att effekten av kreditrisk inte dominerar värdeförändringar i underliggande post och instrument. Säkringskvoten för säkringsförhållandet är densamma som i den faktiska säkringen.

Verkligt värdesäkring (bindande åtagande)

Värdeförändring av finansiella derivat som avser säkring av ett bindande åtagande redovisas i rörelseresultatet tillsammans med värdeförändring av den tillgång eller skuld som säkringen avser motverka. Del av lager är bindande åtagande och redovisas till marknadsvärde som lagervärde. Det innebär att värdeförändringar för derivat effektivt möter värdeförändringar från säkrade poster i resultat- och balansräkningen.

Kassaflödessäkring (prognostiserade flöden)

Finansiella derivat som avser säkring av prognostiserade flöden säkringsredovisas. Det innebär att effektiv del av orealiserade marknadsvärden redovisas i övrigt totalresultat fram till dess att säkrad post såsom prognostiserad metallförsäljning, dollarintäkter samt räntekostnader realiserar och därmed redovisas i resultaträkningen. Realiserade resultat hänförliga till metall- och valuta-derivat redovisas mot försäljningsintäkter och resultat från räntederivat redovisas i finansnettot. En eventuell ineffektiv del av kassaflödessäkringarna redovisas i rörelseresultatet eller i finansnettot.

Säkring av nettoinvesteringar

Resultat från säkringar avseende nettoinvesteringar i utländsk verksamhet säkringsredovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del från dessa säkringar redovisas i finansnettot. Vid avvyrningar av utländsk verksamhet redovisas tillhörande säkringsresultat i resultaträkningen tillsammans med omräkningseffekten av nettoinvesteringen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder regleras under ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association), vilka hantlar både kvittning mellan kontrakterade motparter under löpande verksamhet och vid omständigheter som rör avtalsbrott eller förtida uppsägning. Se även riskhanterings avsnittet för hantering av motpartsrisk, sidorna 56–59.

Utestående derivatinstrument, MSEK	2021-12-31		2020-12-31	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
Transaktionsexponering (bindande åtaganden)¹⁾				
Valutaterminer	-3 628	35	-5 787	54
Råvaruderivat	-3 361	-10	-2 187	48
Transaktionsexponering (prognostiserade kassaflöden)¹⁾				
Valutaterminer	1 560	-15	85	-1
Räntederivat	-4 375	19	-5 057	-12
Totalt		29		89

¹⁾ Läs om koncernens transaktionsexponering i Riskhantering, sidan 58.

Säkringsredovisning, MSEK	2021	2020
Verkligt värdesäkringar		
- Värdeförändring på säkringsinstrument avseende bindande åtaganden	-1 159	-1 058
- Värdeförändring på säkrad post	1 159	1 058
Ineffektivitet i verkligt värdesäkringar	-	-
Ineffektivitet i kassaflödessäkringar	-	-
Ineffektivitet i säkringar av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet	-	-
Total ineffektivitet	0	0

Resultatpåverkan för 2021 från effektiva kassaflödessäkringar avseende Transaktionsexponering uppgår till 7 (-2) MSEK, vilket avser ränteswappar.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Bruttobelopp för finansiella tillgångar	271	258
Belopp som kvittas i balansräkning	-76	-115
Nettotillgång som presenteras i balansräkning	194	143
Belopp som omfattas av kvittning vid insolvens etc	-86	-24
Nettotillgång	108	119

	2021-12-31	2020-12-31
Bruttobelopp för finansiella skulder	241	168
Belopp som kvittas i balansräkning	-76	-115
Nettoskuld som presenteras i balansräkning	165	54
Belopp som omfattas av kvittning vid insolvens etc	-86	-24
Nettoskuld	79	30

Not 28 Riskupplysningar

För beskrivning av Bolidens finansiella risker, se avsnitt "Riskhantering" i förvaltningsberättelsen på sidorna 56–59. De belopp som redovisas avser koncernen.

Känslighetsanalys**Rörelseresultat ej beaktande av utestående derivat:**

I tabellen nedan redovisas en uppskattning av hur förändringar i marknadsvillkor påverkar koncernens rörelseresultat ett år framåt i tiden. Beräkningen baseras på noteringar per den 31 december 2021

samt på Bolidens planerade produktionsvolymerna. Känslighetsanalysen beaktar inte effekter av metallprissäkringar, valutakurssäkringar, kontrakterade smältlöner eller omvärderingar av processlager i smältverken.

Förändring av metallpriser +10%, MSEK	2021				2020			
	Rörelse-resultat	Finans-netto	Skatt	Eget kapital	Rörelse-resultat	Finans-netto	Skatt	Eget kapital
Koppar	980	15	-205	790	815	13	-173	655
Zink	1 000	16	-209	806	760	12	-161	611
Guld	360	6	-75	290	390	6	-83	313
Silver	260	4	-54	210	270	4	-57	217
Nickel	290	5	-61	234	230	4	-49	185
Bly	160	2	-33	129	130	2	-28	104
Förändring av valutakurser +10%								
USD/SEK	1 980	31	-414	1 597	1 735	27	-368	1 394
EUR/USD	1 310	20	-274	1 056	1 110	18	-236	892
USD/NOK	150	2	-31	121	155	2	-33	125
Förändring av smältlöner +10%								
TC zink	65	1	-14	52	90	1	-19	72
TC/RC koppar	70	1	-15	56	40	1	-8	32
TC bly	-10	0	2	-8	-10	0	2	-8
Förändring av marknadsränta med +1%¹⁾		62	-13	49		62	-13	49

Övrigt totalresultat med beaktande av utestående derivat:

I tabellen till höger lämnas en uppskattning av effekten på övrigt totalresultat (intäkts- och kostnadsposter inklusive omklassificeringsjusteringar som inte redovisas i resultatet), före skatt, från värdeförändringar på utestående derivat baserat på balansdagspriser per den 31 december 2021. Värdeförändringar på finansiella derivat avseende bindande åtaganden och omräkningsexponering får netto mycket begränsad eller ingen effekt på resultat eller på övrigt totalresultat. Tabellen till höger omfattar således effekter från värdeförändringar av derivat som är avsedda att möta koncernens prognostiserade exponering.

MSEK	Övrigt totalresultat	
	2021	2020
Omräkningsexponering nettoinvesteringar i utländsk verksamhet, valutakurs +10%²⁾		
EUR/SEK	1 812	1 636
NOK/SEK	417	161
Effekt från ränta +1%, USD/SEK +10%³⁾		
Räntederivat, ränteswappar	82	125
Valutaderivat, USD/SEK	326	18

¹⁾ Bygger på utgående låneportfölj exklusive ränteswappar per 31 december.

²⁾ Bygger på utgående balanser vid 31 december.

³⁾ Bygger på utestående derivat per 31 december.

NOTER

Not 29 Finansiella skulder och förfallostruktur

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av skulder till kreditinstitut och leverantörsskulder. Den förväntade löptiden för leverantörsskulder är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde då beloppet anses överensstämma med det verkliga värdet. Skulder till kreditinstitut värderas initialt till mottagna medel med avdrag för eventuella uppläggningsavgifter och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader redovisas löpande över resultaträkningen förutom den del som inräknas i anskaffningsvärdet för materiella anläggnings-

tillgångar. Balanserade uppläggningsavgifter redovisas direkt mot låneskulden i den utsträckning låneavtalets underliggande lånelöfte utnyttjats och periodiseras i resultaträkningen som övriga finansiella kostnader över lånets kontraktuella löptid. Om ett låneavtal sågs upp eller på annat sätt upphör att gälla, vid en tidpunkt före ursprunglig kontraktuell löptid, resultatförs balanserade uppläggningsavgifter. Om ett gällande avtal omförhandlas under den kontraktuella löptiden periodiseras eventuella tillkommande avgifter, kopplade till omförhandlingen, över lånets resterande kontraktuella löptid.

2021-12-31 MSEK	Finansiella skulder			Förfallostruktur ²⁾					
	Valuta	Ränta ¹⁾ , %	Redovisat belopp	2022	2023	2024	2025	2026	2027+
Bilaterala lån	EUR	1,20	2 148	26	344	569	564	398	347
Bilaterala lån	SEK	1,86	3 095	53	58	2 535	602		
Obligationslån ³⁾	SEK	1,36	750			749			
Leasing, övrigt			169	42	27	23	22	22	27
Leverantörsskulder			8 812	8 812					
Derivatinstrument			165	137	13	15			
Totalt			15 138	9 070	443	3 892	1 188	420	374

2020-12-31 MSEK	Finansiella skulder			Förfallostruktur ²⁾					
	Valuta	Ränta ¹⁾ , %	Redovisat belopp	2021	2022	2023	2024	2025	2026+
Bilaterala lån	EUR	1,24	2 108	26	23	337	559	554	731
Bilaterala lån	SEK	1,86	3 093	51	58	59	2 536	602	
Obligationslån ³⁾	SEK	1,35	750	10	10	10	755		
Leasing, övrigt			203	59	39	25	22	21	45
Leverantörsskulder			6 607	6 607					
Derivatinstrument			54	37	1	7	9		
Totalt			12 815	6 790	131	438	3 881	1 177	776

¹⁾Vägda räntor inklusive ränteswappar.

²⁾I löptidsanalysen ingår bruttoflöden av lån och räntor inklusive flöden från ränteswappar.

³⁾Utestående företagscertifikat och obligationslån redovisas legalt i koncernens moderbolag, Boliden AB.

Låneportfölj 2021-12-31

Boliden har ett antal nyttjade långfristiga lån från svenska, nordiska och europeiska institutioner som uppgick till totalt 5 248 (5 201) MSEK och som förfaller till betalning åren 2023–2028. Bolidens MTN program med en ram om 5 000 MSEK, hade per balansdagen 750 (750) MSEK utestående vilket förfaller till betalning 2024. Därutöver har Boliden syndikerade kreditfaciliteter om totalt 362 MEUR respektive 408 MEUR med förfall 2023 respektive 2025 där nyttjad del uppgick till 0 (0) MSEK. Bolidens företagscertifikatprogram med en ram om 4 000 MSEK, hade per balansdagen 0 (0) MSEK utestående. Låneramarnas genomsnittliga löptid uppgick till 2,6 (3,7) år och den genomsnittliga räntenivån i skuldportföljen uppgick till 1,6

(1,6) procent. Räntebindingstiden på utestående lån inklusive ingångna ränteswappar uppgick till 2,2 (3,1) år. Förfalloanalysen ovan inkluderar ränteflöden från ränteswappar. Bolidens betalningsberedskap, i form av likvida medel och outnyttjade kreditlöften överstigande ett år uppgick till 16 088 (12 741) MSEK. I förfallostrukturen över de finansiella skulderna, inklusive räntebetalingar samt upplupen ränta på derivat ovan, återfinns odiskonterade kassaflöden som kan hänföras till koncernens skulder baserat på de kontrakterade återstående löptiderna. Låneförfall har räknats till gällande balansdagkurs. Ränteförfall, inklusive ränteswappar, har beräknats ske till gällande räntenivå på balansdagen.

Not 30 Övriga kortfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och sociala kostnader	1 164	1 073
Upplupna räntekostnader	17	17
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 255	1 455
Övriga rörelseskulder	547	1 731
	2 983	4 277

Not 31 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**REDOVISNINGSPRINCIPER**

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventalförpliktelse kan också vara en befintlig förpliktelse som inte redovisats i balansräkningen då det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser				
Moderbolagsborgen	-	-	5 998	6 014
Övriga borgensförbindelser och garantier	6 497	5 157	1	1
Pensionsskuld	8	8	-	-
Avtalade restvärden enligt leasingkontrakt	14	14	-	-
	6 519	5 179	5 999	6 015

Moderbolagsborgen gäller ställda garantier för dotterbolag. 5 998 (6 014) MSEK avser moderbolagsborgen för extern finansiell upplåning. Moderbolagsborgen i ovanstående tabell är upptagen till utnyttjade belopp. Garantier avseende ej utnyttjade krediter uppgår till 7 875 (7 729) MSEK.

Övriga borgensförbindelser och garantier avser i huvudsak motförbindelser som Boliden har ställt ut till banker eller andra kreditgivare, som i sin tur, gentemot stater eller myndigheter garanterat Bolidens rätta fullgörande av efterbehandlingsförpliktelser.

Utöver vad som specificerats ovan under eventalförpliktelser och vad som inkluderats i den finansiella informationen, skulle koncernen eventuellt kunna ha miljörelaterade eventalförpliktelser eller eventalförpliktelser hänförliga till rättsliga processer och krav, som dock för närvarande ej kunnat beräknas, men som i framtiden kan komma att innebära kostnader eller investeringar.

Rättsliga processer**Översikt**

I samband med sin verksamhet kan Boliden från tid till annan bli involverad i tvister och rättsliga processer. Dessa tvister och rättsliga processer förväntas inte, förutom i den utsträckning som redovisas nedan, vare sig enskilt eller tillsammans i väsentlig grad negativt påverka Bolidens rörelseresultat, lönsamhet eller finansiella ställning.

Tvister**Tvister med anledning av dammolyckan i Spanien i slutet av 1990-talet**

I april 1998 inträffade en dammolycka vid gruvan Los Frailes i Spanien som ägdes av Bolidens dotterbolag Boliden Apirsa S.L. ("Apirsa"). Efter dammolyckan inleddes en förundersökning i brottmål. Förundersökningen lades ned och det slogs fast att olyckan hade orsakats av design- och konstruktionsfel på dammen och inte av Apirsas verksamhet. Trots det ålade det spanska miljödepartementet Apirsa att betala cirka 45 MEUR avseende saneringskostnader, skadestånd och böter vilket fick till följd att Apirsa i januari 2005 inledde ett insolvensförfarande, som syftar till en samlad och ordnad avveckling av bolaget. Inom ramen för insolvensförfarandet har konkursförvaltarna begärt att Apirsas moderbolag, Boliden BV, samt Boliden Mineral AB och Boliden AB ska hållas ansvariga för bristen i Apirsa med ett belopp som enligt konkursförvaltarna uppgår till drygt 147 MEUR. I det här beloppet ingår dels de ovan nämnda 45 MEUR, dels en tvistig fordran om närmare 90 MEUR som lokalregeringen (Junta de Andalucía) anser sig ha. Denna fordran är tvistig sedan 2002 då lokalregeringen stämde Apirsa i egenskap av gruvans ägare och operatör vid tidpunkten för olyckan samt Boliden BV och Boliden AB i egenskap av direkt och indirekt ägare till Apirsa. Lokalregeringens talan behandlades av flera olika domstolar och i olika instanser, men förklarades ogiltig på formella grunder. Den högsta administrativa domstolen fastslog slutligen att talan skulle prövas i civil domstol. Lokalregeringen väckte i enlighet därmed under 2015 talan mot ovan nämnda bolag i tingsrätten i Sevilla. Stämningen är densamma som ingavs redan 2002 och lokalregeringen yrkar ersättning för de kostnader som lokalregeringen påstår sig ha haft i samband med saneringen efter dammolyckan. Samtliga tre svaranden har bestritt käromålet. Apirsas avveckling är vilande sedan flera år i avvaktan på att lokalregeringens fordran ska prövas. De företag som ansvarade för dammarnas design och konstruktion och mot vilka Apirsa tidigare har fört talan och förlorat har framställt krav på Apirsa för ersättning av sina rättegångskostnader. För närvarande är det inte möjligt att med rimlig grad av säkerhet bedöma om rättegångskostnadsanspråken kan föras vidare mot annat Bolidenbolag än Apirsa.

Bolidens samlade bedömning, grundad på utlåtanden av Bolidens spanska juridiska ombud, är att Bolaget inte kommer att lida väsentlig ekonomisk skada till följd av de beskrivna rättsliga processerna. Bolaget har inte gjort några reserveringar i avvaktan på slutlig dom.

Upptaxering av Boliden Kevitsa Oy avseende åren 2012-2016

Den finska skattemyndigheten har upptaxerat Boliden Kevitsa Oy avseende åren 2012-2016 vilket skulle medföra en ökad skattekostnad om 29 MEUR. Upptaxeringen är hänförlig till omstruktureringar från tiden innan Kevitsa förvärvades av Boliden. Upptaxeringen fastställdes av finska Skatterättsnämnden och Boliden har överklagat beslutet till finska Förvaltningsrätten. Parallellt med detta och i enlighet med förvärvsavtalets bestämmelser har Boliden begärt att säljaren First Quantum Minerals (FQM) håller Boliden skadeslöst för den skada som Boliden kan komma att lida med anledning av upptaxeringen. FQM:s ersättningskyldighet fastställdes av Commercial Court i Kanada i december 2021 men FQM har överklagat domen till högre instans. Tvisterna bedöms inte få någon negativ resultatpåverkan.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till vinstdisposition 2021 och yttrande enligt aktiebolagslagen 18:4

Bolidens utdelningspolicy innebär att cirka en tredjedel av resultatet efter skatt ska delas ut. Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning utgår med 10,50 (8,25) SEK per aktie eller totalt 2 872 (2 256) MSEK, vilket motsvarar 33,0 procent av resultatet efter skatt för 2021. Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 10 206 MSEK och koncernens totala egna kapital uppgår till 50 866 MSEK. Efter den föreslagna utdelningen till aktieägarna kommer fritt eget kapital i moderbolaget att uppgå till 7 334 MSEK och koncernens egna kapital till 47 994 MSEK. Styrelsen har i utdelningsförslaget beaktat branschens cykliska karaktär och de risker som förknippas med verksamheten. Boliden har genererat betydande kassaflöden och den finansiella ställningen är stark. Utan att riskera möjligheten att hantera försämrade marknadsvillkor och att finansiera ytterligare tillväxt föreslår styrelsen årsstämman ett automatiskt inlösenförfarande. Varje aktie delas därmed upp i en ordinarie aktie och en inlösenaktie. Inlösenaktien kommer sedan automatiskt att lösas in för 15,50 SEK per aktie. Detta motsvarar totalt 4 239

MSEK. Kombinerat med den föreslagna ordinarie utdelningen kommer aktieägarna, förutsatt årsstämmans godkännande, erhålla 26,00 SEK per aktie, totalt 7 111 MSEK. Fritt eget kapital i moderbolaget kommer efter ordinarie utdelning och automatiskt inlösenförfarande att uppgå till 3 095 MSEK och koncernens egna kapital till 43 755 MSEK.

Kvarvarande fritt eget kapital i moderbolaget balanseras i ny räkning.

Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU.

Års- och hållbarhetsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 februari 2022

Anders Ullberg
Ordförande

Karl-Henrik Sundström
Vice ordförande

Helene Biström
Styrelseledamot

Michael G:son Löw
Styrelseledamot

Per Lindberg
Styrelseledamot

Perttu Louhiluoto
Styrelseledamot

Elisabeth Nilsson
Styrelseledamot

Pia Rudengren
Styrelseledamot

Marie Holmberg
Arbetstagarrepresentant

Ola Holmström
Arbetstagarrepresentant

Kenneth Ståhl
Arbetstagarrepresentant

Mikael Staffas
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2022
Deloitte AB

Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Boliden AB (publ)
organisationsnummer 556051-4142

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boliden AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60-69 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10-13, 19, 30-39 och 56-59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10-13, 16-19, 22-25, 28-45 och 56-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60-69 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10-13, 19, 30-39 och 56-59

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av avsättningar för efterbehandling

Koncernen har åtaganden för efterbehandling av stängda gruvor och för efterbehandling av gruvor som förväntas utföras efter en gruva stängs. Avsättningarna för dessa åtaganden är bland annat beroende av kostnadsbedömningar för olika typer av efterbehandlingsåtgärder, gruvornas livslängd, myndighetsbeslut och diskonteringsräntor. Förändringar i dessa antaganden och bedömningar kan få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För koncernens principer för redovisning av avsättningar för efterbehandling, årets förändring i aktiverade efterbehandlingsutgifter och koncernens avsättningar för efterbehandling, se not 2, 14 och 25.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder, men var inte begränsad till dessa:

- granskning av koncernens principer för redovisning av avsättningar för efterbehandling för förenlighet med IFRS,
- utvärdering av koncernens kontroller för redovisning av avsättningar för efterbehandling och
- granskning av tillämpade antaganden med avseende på förenlighet med godkända produktionsplaner, gruvornas bedömda livslängd och diskonteringsräntor.

Redovisning av intäkter från försäljning av metall till rätt villkor och i rätt period

Koncernens försäljning av metall prissätts i stor utsträckning i USD och försäljningen sker ofta till i förväg kontrakterade villkor. Enskilda försäljningstransaktioner kan representera betydande belopp. Detta sammantaget ställer krav på goda rutiner för att säkerställa att intäkter redovisas till kontrakterade villkor samt att intäkterna redovisas i rätt period.

För koncernens principer för intäktsredovisning och för koncernens redovisning av intäkter fördelade på affärsområdena Gruvor och Smältverk och produktkategori se not 4.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder, men var inte begränsad till dessa:

- granskning av koncernens principer för redovisning av intäkter för efterlevnad av IFRS,

REVISIONSBERÄTTELSE

- utvärdering av koncernens kontroller för redovisning av intäkter till rätt pris och i rätt period,
- analys av intäkter per metall utifrån försäljningsvolym, metallpriser och valutakurser och
- granskning på stickprovsbasis av försäljningsintäkter mot avtal, fakturor och leveransdokument för att verifiera att intäkter redovisats till rätt pris och i rätt period.

Värdering av varulager

Koncernens varulager utgörs primärt av gruvkoncentrat, material bundet i smältverkens produktionsprocess och färdigmetall. Koncernens redovisning och värdering av varulager är komplex och kräver bedömningar av bland annat lagervolymer, metallinnehåll, metallpriser, valutakurser och internvinster.

För koncernens principer för redovisning och värdering av varulager och för en specifikation av koncernens varulager, se not 2 och 19.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder, men var inte begränsad till dessa:

- granskning av koncernens principer för värdering av varulager för efterlevnad av IFRS,
- utvärdering av koncernens kontroller för värdering av varulager,
- deltagande vid lagerinventeringar,
- granskning på stickprovsbasis av att varulagret värderats till aktuella metallpriser och valutakurser och
- granskning av omvärdering av processlager och eliminering av internvinster.

Redovisning och värdering av finansiella instrument

Koncernen är exponerad mot förändringar i metallpriser, valutakurser och räntor. För att minska sin exponering i större investeringsprojekt och i kontrakterade inköps- och försäljningsåtaganden använder koncernen olika typer av finansiella instrument, bland annat derivat. Koncernen hanterar även sin exponering mot förändringar i marknadsräntor genom att minska eller förlänga räntebindningstiden via ränteswappar. Redovisningen av finansiella instrument är komplex och kan få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För koncernens finansiella risker och hantering av dessa se sidan 57–58 och not 26, 27, 28 och 29 för koncernens principer för redovisning och värdering av finansiella instrument.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder, men var inte begränsad till dessa:

- granskning av koncernens principer för redovisning och värdering av finansiella instrument,
- granskning av säkringstransaktioner för att verifiera att dessa blivit behörigt godkända och redovisats i enlighet med IFRS och
- granskning av värderingen av finansiella instrument för ändamålsenliga värderingsmodeller och marknadsdata.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–9, 14–15, 20–21, 26–27, 46–55 och 110–125 i detta dokument som även innehåller annan information är årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vi förväntar oss att få tillgång till ersättningsrapporten efter datumet för denna revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses

vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamma ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under

revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boliden AB (publ) för år räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISIONSBERÄTTELSE

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Boliden AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #32d77058dd26bb31625869789afe72613c2ea6840be9799e16f901790e002bc3 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Boliden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 10–13, 19, 30–39 och 56–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB utsågs till Boliden ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan den 5 maj 2015.

Stockholm den 1 mars 2022
Deloitte AB

Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

MINERALTILLGÅNGAR OCH MINERALRESERVER

Mineraltillgångar och Mineralreserver utgör grunden för ett gruvföretags framtida gruvverksamhet. Nya tillskott krävs för en uthållig verksamhet eftersom brytningen årligen reducerar reserverna.

Höjdpunkter 2021

Boliden tillkännagav en ny mineraltillgång i Strömfors, cirka 4 km nordost om Boliden, i mars 2021. I Kristineberg har mineraliseringen i Rävliiden nu kunnat beräknas som en mineralreserv och produktion är planerad att starta under 2023. I gruvorna var det betydande tillskott till mineraltillgångarna i Garpenberg och i Tara. Den årliga brytningen minskar mineralreserven och det som brutits har bara kunnat ersättas fullt ut i Garpenberg och i Kristineberg.

Mineraltillgångar och -reserver 2021

Boliden följer SveMin:s rekommendationer för rapportering av prospekteringsresultat, mineraltillgångar och mineralreserver och strävar efter att rapportera enligt Pan-European Reserves and Resources Reporting Committee (PERC). PERC standarden är en internationellt erkänd rapporteringsstandard som blivit erkänd av SveMin i Sverige, FinnMin i Finland och Norsk Bergindustri i Norge för prospekterings- och gruvföretag i de nordiska länderna. En ny version av PERC standarden släpptes i oktober 2021 och Boliden håller på att anpassa sin rapportering efter den nya versionen. Den nya versionen ställer hårdare krav med avseende på miljö, sociala och legala aspekter

och det har påverkat klassificeringen av mineralreserv.

Aitik

I Aitik fortsätter arbeten med att förbereda Liikavaara-fyndigheten, cirka 3 km nordväst om Aitik, för brytning. Prospektering och utvärdering pågår även på Nautanen-fyndigheten, cirka 15 km norr om Aitik. I Aitik, inklusive Liikavaara, minskar mineralreserven i stort sett med det som brutits under året, 40,1 Mton. Mineraltillgången i Liikavaara ökar med 7 Mton. I Aitik har ingen ny beräkning av mineraltillgång gjorts under 2021 och siffrorna från förra året kvarstår. Boliden behöver nya tillstånd för utbyggnad av sandmagasin och volymer som vi idag saknar tillstånd för klassas inte högre än sannolik mineralreserv. För Nautanen gjordes en beräkning under 2020 som inte uppdaterats 2021 och förra årets mineraltillgång kvarstår.

Bolidenområdet

I Bolidenområdet tillkommer en ny mineraltillgång i Strömfors. Dessutom har delar av Rävliiden konverterats till mineralreserv. Det betyder för hela området att både mineraltillgångar och mineralreserv ökar med 9 respektive 4 procent. Under 2021 bröts och anrikades 1,6 Mton.

Garpenberg

Garpenberg har mycket bra framförhållning gällande mineraltillgångar och mineralreserver. Prospektering och tekniska studier har varit framgångsrika under året. Mineraltillgången har ökat med 17 Mton (27%) och mineralreserven har ökat med 4,2 Mton (5%). Under 2021 anrikades 3,1 Mton i Garpenberg.

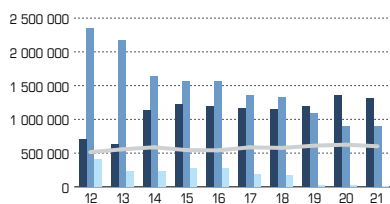
Kevitsa

I Kevitsa bröts och anrikades 9,5 Mton under 2021. Några mindre tillskott på grund av designändringar och infillborrning ledde till att mineralreserven bara minskade med 4,6 Mton (4%). Den borrhkampanj som avslutades under 2021, för att fylla ut luckor i borrhålmönstret och undersöka möjligheter för ytterligare ett omtag, ledde tyvärr till en minskning av mineraltillgången. Mineraltillgången, som är tonnage utanför det nu planerade slutliga dagbrottet (mineralreserven), minskade med 41 Mton (23%).

Tara

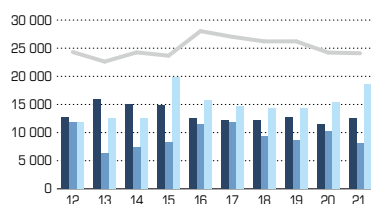
I Tara drabbades både produktionen och undersökningarna av mineraliseringen Tara Deep av ett stort bakslag sent 2021. Ett stort inflöde av vatten stoppade tillfälligt produktionen och leder till förseningar för undersökningarna av Tara Deep

Aitik



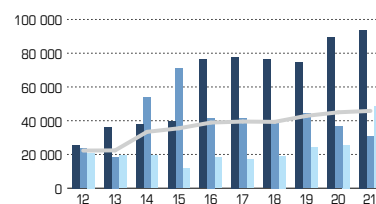
Totalt en minskning med det som brutits under 2020. Konvertering av mineraltillgångar till mineralreserv.

Bolidenområdet



Minskning av mineralreserv men ökning av mineraltillgång.

Garpenberg



Betydande ökning av mineralreserv men minskning av mineraltillgång på grund av konvertering till mineralreserv.

● Bevisad/sannolik mineralreserv ● Känd/indikerad mineraltillgång ● Antagen mineraltillgång — Produktion x15 Alla värden anges i kton.

med underjordsborrning. Borrningarna från dagen har varit framgångsrika och Tara Deep beräknas nu till 28 Mton antagen mineraltillgång. En ökning med 2 Mton under 2021. I Tara anrikades 2,1 Mton under 2021 och mineralreserven minskade med ungefär lika mycket.

Om klassificeringen

Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och indelas i olika kategorier. Bolidens mineralreserver är inte delmängder av mineraltillgångarna. Vid uppgradering av mineraltillgång till mineralreserv tas kvantiteten bort från mineraltillgången.

Mineraltillgång är en koncentration eller förekomst av mineraler i berggrunden i en sådan form, kvalitet och kvantitet att det finns rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning. Geometri, kvantitet, halt, kontinuitet och andra geologiska egenskaper är kända, beräknade eller tolkade från specifik geologisk information och kunskap som provtagning. Mineraltillgångar klassificeras i antagen, indikerad och känd efter ökande kännedomsggrad.

Mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av känd och/eller indikerad mineraltillgång. Den inkluderar gråbergspåslag och malmförluster som förekommer vid brytning och definieras av en teknisk studie motsvarande förstudie eller förprojekt. Studien ska visa att vid tiden för rapportering lönsam brytning är motiverad.

Antagen mineraltillgång

Antagen mineraltillgång är en mineraltillgång för vilken tonnage, form, halter och mineralinnehåll kan uppskattas med låg säkerhet. Geologisk information indikerar men verifierar inte geologisk och haltmässig kontinuitet eller kvalitet. Antagen mineraltillgång har låg säkerhet men det ska vara rimligt att anta att huvuddelen av en antagen mineraltillgång ska kunna uppgraderas till högre klasser genom fortsatta arbeten.

Indikerad mineraltillgång

En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomi. Det geologiska underlaget baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester för att geologisk och halt eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

Känd mineraltillgång

En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper är tillräckligt väl kända för att tillåta detaljerad gruvplanering och

slutliga tekniska lönsamhetsstudier. Det geologiska underlaget baseras på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

Sannolik mineralreserv

Sannolik mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av indikerad mineraltillgång eller i vissa fall känd mineraltillgång. Tillförlitligheten i underlaget för en sannolik mineralreserv är lägre än den för bevisad mineralreserv.

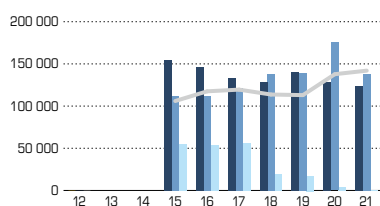
Bevisad mineralreserv

Bevisad mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av känd mineraltillgång. En bevisad mineralreserv har stor tillförlitlighet i underlaget.

Kompletterande information om mineraltillgångar och mineralreserver

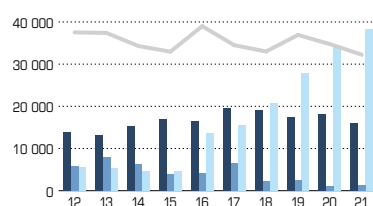
Kompletterande information i form av en summerande rapport per gruva och projekt finns på Bolidens hemsida under Verksamhet – Prospektering – Mineraltillgångar och mineralreserver.

Kevitsa



Minskning av mineralreserv men ökning av mineraltillgångens tonnage och säkerhet (mindre antagen mineraltillgång).

Tara



Ökning av mineralreserv och mineraltillgång med betydande tillskott av antagen mineraltillgång i Tara Deep.

● Bevisad/sannolik mineralreserv ● Känd/indikerad mineraltillgång ● Antagen mineraltillgång — Produktion x 15 Alla värden anges i kton.

MINERALTILLGÅNGAR OCH MINERALRESERVER

Regelverk, koder och kompetenta personer

Boliden följer Svenska Gruvföreningens (SveMin) rekommendationer för rapportering av prospekteringsresultat, mineraltillgångar och mineralreserver och strävar efter att rapportera enligt Pan-European Reserves and Resources Reporting Committee (PERC). PERC standarden har tydliga krav på dokumentation och på de kompetenta personer som ska utvärdera de uppgifter som bolagen redovisar. Alla summerande rapporter för mineraltillgångar och mineralreserver per projekt och gruva som finns på Bolidens hemsida är granskade och godkända av kompetenta personer som presenteras i respektive rapport. Denna sammanställning av mineraltillgångar och mineralreserver har granskats och godkänts av Gunnar Agmalm, Kompetent Person och Chef Malmbas och Projektvärdering, Boliden, som är medlem i The Australasian Institute of Mining and Metallurgy (AusIMM) och The Fennoscandian Association for Metals and Minerals Professionals (FAMMP) vilka bägge är godkända organisationer för kompetenta personer enligt PERC.

Februari 2022

Gunnar Agmalm
Kompetent Person

PLANERINGSPRISER/LÅNGTIDSPRISER 2021

Planeringspriser	Långtidspriser 2021	Förändring mot 2020
Zink	2 400 USD/ton	
Koppar	6 800 USD/ton	+200
Nickel	16 000 USD/ton	
Bly	2 100 USD/ton	
Guld	1 300 USD/tr.oz	
Silver	17 USD/tr.oz	
Palladium	1 300 USD/tr.oz	+100
Platina	900 USD/tr.oz	-100
Kobolt	20 USD/lb	
Tellur	35 USD/kg	+5
Molybden	8 USD/lb	
USD/SEK	8,0	
EUR/SEK	9,35	
EUR/USD	1,17	

MINERALRESERVER PER 31 DECEMBER 2021

		Kvantitet, kton		2021									
		2021	2020	Au g/t	Ag g/t	Cu %	Zn %	Pb %	Ni ¹⁾ %	Co ¹⁾ %	Pt g/t	Pd g/t	Te g/t
Aitik	Bevisad	154 000	702 000	0,08	1,1	0,19							
	Sannolik	1 153 000	651 000	0,16	1,2	0,22							
Bolidenområdet													
<i>Sulfidmineraliseringar</i>													
Kristineberg	Bevisad	40	60	0,6	38	0,4	6,0	0,5					
	Sannolik	4 400	2 390	0,3	72	0,8	5,5	0,6					
Renström	Bevisad	440	350	2,1	126	0,5	5,6	1,0					
	Sannolik	4 000	4 200	2,5	114	0,3	6,3	1,2					
Summa²⁾	Bevisad	470	410	2,0	119	0,5	5,6	0,9					
<i>Sulfidmineraliseringar</i>	Sannolik	8 400	6 600	1,3	92	0,6	5,9	0,9					
<i>Guldmineraliseringar</i>													
Kankberg	Bevisad	2 300	2 610	3,7	11								194
	Sannolik	1 400	1 930	3,9	7								158
Garpenberg	Bevisad	7 700	23 500	0,18	135	0,03	3,3	1,2					
	Sannolik	86 000	66 000	0,32	90	0,05	2,8	1,3					
Kevitsa	Bevisad	72 000	69 500	0,09	0,31				0,19	0,010	0,18	0,11	
	Sannolik	51 600	58 700	0,10	0,33				0,27	0,010	0,23	0,15	
Tara	Bevisad	600	1 000				5,6	1,1					
	Sannolik	15 500	17 100				5,4	1,4					

1) Kevitsa rapporterar sulfidbunden Ni och Co.

2) Summer beräknas på exakta värden och kan ibland förefalla fel när de ingående termerna visas avrundat.

Avrundningar förekommer.

MINERALTILLGÅNGAR OCH MINERALRESERVER

MINERALTILLGÅNGAR PER 31 DECEMBER 2021

		Kvantitet, kton		2021										
		2021	2020	Au g/t	Ag g/t	Cu %	Zn %	Pb %	Ni ¹⁾ %	Co ¹⁾ %	Pt g/t	Pd g/t	Te ²⁾ g/t	Mo g/t
Aitikområdet														
Aitik	Känd	281 000	272 000	0,06	0,7	0,15								
	Indikerad	621 000	623 000	0,09	0,8	0,17								
	Antagen	15 000	16 000	0,14	0,7	0,19								
Nautanen	Känd													
	Indikerad	12 700	12 700	0,9	6	1,5								100
	Antagen	8 700	8 700	0,6	6	1,4								98
Bolidenområdet														
<i>Sulfidmineraliseringar</i>														
Kristineberg	Känd	170	50	0,7	33	0,8	3,4	0,2						
	Indikerad	3 900	6 590	0,5	42	0,6	3,5	0,2						
	Antagen	8 100	7 770	0,3	60	0,8	3,2	0,4						
Petiknäs N	Känd													
	Indikerad	360	360	8,1	72	1,6	2,8	0,3						
	Antagen	1 700	1 710	4,4	54	0,9	2,1	0,3						
Renström	Känd													
	Indikerad	1 500	1 280	1,3	76	0,5	3,9	0,7						
	Antagen	930	980	1,5	73	0,5	4,8	0,9						
Strömfors	Känd													
	Indikerad													
	Antagen	2 600		3,0	81	0,2	4,4	0,8						
Summa³⁾	Känd	170	50	0,7	33	0,8	3,4	0,2						
<i>Sulfidmineraliseringar</i>														
	Indikerad	5 700	8 200	1,2	52	0,7	3,5	0,4						
	Antagen	13 300	10 500	1,5	64	0,7	3,4	0,5						
<i>Guldmineraliseringar</i>														
Kankberg	Känd	220	200	3,1	7									116
	Indikerad	790	670	3,4	5									147
	Antagen	1 800	1 460	3,2	4									128
Älgräsk	Känd													
	Indikerad	1 100	1 070	2,8	5									
	Antagen	3 500	3 520	2,0	4									
Summa³⁾	Känd	220	200	3,1	7									
<i>Guldmineraliseringar</i>														
	Indikerad	1 900	1 700	3,0	5									
	Antagen	5 300	5 000	2,4	4									
Garpenberg	Känd	70	3 900	0,24	108	0,03	2,8	1,0						
	Indikerad	30 500	32 600	0,40	83	0,06	2,6	1,3						
	Antagen	48 400	25 500	0,35	50	0,06	2,3	1,1						
Kevitsa	Känd	50 100	43 000	0,08		0,33			0,21	0,011	0,17	0,11		
	Indikerad	88 400	132 400	0,07		0,36			0,23	0,011	0,11	0,07		
	Antagen	240	3 900	0,03		0,19			0,11	0,011	0,03	0,02		
Tara	Känd	30	100				5,6	1,3						
	Indikerad	1 400	900				5,2	1,5						
	Antagen	38 400	34 100				7,8	1,6						
Laver	Känd	1 100	1 100	0,11	4	0,20								18
	Indikerad	512 400	512 400	0,13	3	0,22								36
	Antagen	550 600	550 600	0,10	3	0,21								33
Rockliden	Känd													
	Indikerad	800	800	0,08	102	2,1	4,4	0,90						
	Antagen	9 200	9 200	0,05	47	1,7	3,9	0,40						

1) Kevitsa rapporterar sulfidbunden Ni och Co.

2) Te enbart i Kankberg.

3) Summor beräknas på exakta värden och kan ibland förefalla fel när de ingående termerna visas avrundat.

Avrundningar förekommer.

Boliden rapporterar mineraltillgångar exklusive mineralreserver för att undvika risk för dubbelräkning av samma tonnage. Det betyder att kvantiteter som konverteras till mineralreserv tas bort från mineraltillgång.

TIOÅRSÖVERSIKTER

KONCERNEN

	2012 ¹⁾	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Resultat, MSEK										
Försäljningsintäkter	40 001	34 409	36 891	40 242	40 316	49 531	52 454	49 936	56 321	68 636
Rörelseresultat före avskrivningar	6 731	4 632	6 035	7 112	9 881	13 617	13 933	12 688	14 628	16 703
Rörelseresultat exklusive omvärdering av processlager	4 042	2 271	2 605	4 010	5 094	8 913	9 074	7 035	8 438	10 318
Rörelseresultat	4 171	1 803	2 759	3 590	5 682	9 015	9 004	7 597	8 935	11 082
Resultat efter finansiella poster	3 992	1 581	2 471	3 356	5 375	8 737	8 763	7 337	8 668	10 839
Skatter	-651	-288	-572	-715	-1 135	-1 881	-1 562	-1 548	-1 867	-2 135
Årets resultat	3 341	1 294	1 899	2 641	4 239	6 856	7 201	5 788	6 801	8 704
Kassaflöde, MSEK										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 518	3 505	5 789	6 235	6 995	12 737	11 768	9 442	11 255	13 144
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 129	-4 971	-4 206	-3 670	-9 795	-5 428	-6 076	-8 807	-6 297	-5 996
Fritt kassaflöde	1 389	-1 466	1 583	2 565	-2 801	7 309	5 692	635	4 957	7 148
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-730	1 060	-1 355	-2 503	3 376	-6 304	-5 931	-1 538	-1 271	-3 957
Årets kassaflöde	659	-406	228	63	575	1 005	-239	-903	3 686	3 191
Kapitalstruktur & avkastning, MSEK										
Balansomslutning	40 080	41 841	43 865	43 022	53 877	55 882	58 727	66 424	72 492	80 549
Sysselsatt kapital	31 236	34 451	35 087	35 131	42 457	42 931	44 441	49 809	51 007	53 382
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	5	8	10	15	21	20	16	17	21
Eget kapital	22 354	23 075	23 974	25 807	29 394	35 053	39 011	41 440	45 638	50 882
Avkastning på eget kapital, %	16	6	8	11	16	22	19	14	16	18
Soliditet, %	56	55	55	60	55	63	66	62	63	63
Nettoskuld	6 276	8 673	8 283	5 827	9 339	3 752	2 034	5 493	2 236	-918
Netto efterbehandlingskuld	866	925	1 023	1 040	1 471	1 657	1 757	2 134	2 205	2 427
Nettoskuldsättningsgrad, %	28	38	35	23	32	11	5	13	5	-2
Data per aktie, SEK										
Periodens resultat										
Före utspädning	12,21	4,72	6,94	9,65	15,49	25,06	26,32	21,15	24,86	31,81
Efter utspädning	12,21	4,72	6,94	9,65	15,49	25,06	26,32	21,15	24,86	31,81
Kassaflöde från den löpande verksamheten										
Före utspädning	20,17	12,82	21,17	22,80	25,57	46,57	43,03	34,52	41,15	48,06
Efter utspädning	20,17	12,82	21,17	22,80	25,57	46,57	43,03	34,52	41,15	48,06
Eget kapital										
Före utspädning	81,68	84,31	87,63	94,33	107,44	128,13	142,59	151,47	166,81	185,98
Efter utspädning	81,68	84,31	87,63	94,33	107,44	128,13	142,59	151,47	166,81	185,98
Ordinarie utdelning ²⁾	4,00	1,75	2,25	3,25	5,25	8,25	8,75	7,00	8,25	10,50
Inlösen per aktie ²⁾	-	-	-	-	-	5,75	4,25	-	6,00	15,50
Aktiekurs 31/12	122,1	98,45	125,5	142,9	237,9	280,6	192,0	248,5	291,4	350,0
Högsta börskurs	125,6	126,7	129,9	201,1	258,2	307,9	328,4	291,7	302,2	362,0
Lägsta börskurs	87,8	80,2	90,7	112,1	100	222,7	187,8	181,5	137,2	269,0
P/E-tal	10,0	20,9	18,09	14,8	15,4	11,4	7,3	11,7	11,7	11,0
Aktiekursens förändring under året, %	21	-19	27	14	66	18	-32	29	17	20
Direktavkastning, %	3,3	1,8	1,8	2,3	2,2	2,9	4,6	2,8	2,8	3,0
Totalavkastning, %	25	-16	30	15	70	20	-28	35	21	25
Antal aktier, miljoner										
Antal aktier 31/12	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274
Genomsnittligt antal aktier	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274
Antal aktier i eget innehav 31/12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medarbetare										
Antal medarbetare i koncernen, totalt	4 795	4 815	4 881	4 878	5 477	5 684	5 819	5 997	6 071	6 167
Antal kvinnliga medarbetare	813	824	852	867	976	1 001	1 060	1 154	1 205	1 271
Andel kvinnor i styrelsen/koncernledningen, %	27/17	27/20	27/20	36/20	36/20	36/20	50/20	50/20	50/20	36/20
Olycksfall per en miljon arbetade timmar egen personal, frekvens	6,6	7,0	5,8	6,6	6,7	5,0	3,1	4,0	4,9	5,4
Olycksfall per en miljon arbetade timmar inkl. entreprenörer, frekvens	9,1	8,9	7,9	8,9	7,9	6,3	5,1	4,4	5,8	5,9
Dödsfall, egen personal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dödsfall, entreprenörer	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Sjukfrånvaro, %	3,7	3,9	4,3	4,6	4,4	4,5	4,5	4,3	4,8	4,9

TIOÅRSÖVERSIKTER

Fortsättning: Tioårsöversikt -
Koncernen

	2012 ¹⁾	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Energianvändning										
Total energianvändning, TJ	16 140	16 415	17 231	16 813	19 061	19 788	19 650	18 884	20 304	20 682
Vattenuttag, totalt, km ³	0,160	0,155	0,173	0,150	0,140	0,145	0,145	0,132	0,147	0,141
Utsläpp										
Direkta utsläpp av växthusgas, kton	574	578	554	559	594	605	644	598	544	579
Indirekta utsläpp av växthusgas, inköpt elektricitet, värme och ånga, kton	434	422	447	330	459	418	327	319	353	373
Utsläpp av koldioxid, totalt, kton	1 008	1 000	1 001	889	1 052	1 024	971	917	897	952
CO ₂ -intensitet ²⁾	0,77	0,78	0,74	0,65	0,73	0,69	0,64	0,64	0,61	0,66
Utsläpp av metall till luft, ton ⁴⁾	92	75	126	88	100	109	92	69	60	37
Utsläpp av svaveldioxid till luft, ton	8 240	6 410	7 320	7 210	7 060	7 360	7 720	6 240	6 310	6 429
Utsläpp av metall till vatten, ton ⁴⁾	21	23	21	18	13	9	8	51	37	47
Utsläpp av kväve till vatten, ton	253	219	225	261	300	236	240	228	201	276

1) Med anledning av ändrade redovisningsregler, IFRIC 20 och IAS19 under 2013 har jämförelseåret 2012 räknats om.

2) 2021 års belopp avser föreslagen utdelning respektive inlösen.

3) CO₂-intensiteten är förhållandet mellan de totala koldioxidutsläppen (Scope 1 och Scope 2) och den sammanlagda produktionen av metall i koncentrat från gruvor och metallproduktion från smältverk.

4) Sedan 2019 används Natural Capital Protocol metodiken för att beräkna metallekvivalenter. Perioden 2012-2018 avser metall-ekvivalenter (ton). Perioden 2008-2011 avser metallens massa (ton).

GRUVOR

	2012 ¹⁾	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Produktion av metall i koncentrat										
Zink, kton	271	272	294	299	329	305	290	290	286	268
Koppar, kton	79	79	78	85	103	143	140	121	128	114
Nickel, kton	-	-	-	-	7	14	14	10	12	13
Bly, kton	49	48	61	62	63	60	55	55	54	55
Guld, kg	3 644	3 849	4 379	4 922	5 766	7 237	7 678	7 257	7 963	6 516
Guld, troz	117 150	123 759	140 789	158 228	185 386	232 666	246 855	233 316	255 997	209 486
Silver, kg	229 791	261 804	323 325	418 489	446 826	413 238	402 349	372 199	353 973	370 981
Silver, '000 troz	7 388	8 417	10 395	13 454	14 365	13 286	12 936	11 966	11 380	11 927
Tellur, kg ²⁾	6 791	24 457	30 917	33 000	38 680	34 979	44 641	40 953	41 742	41 367
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	9 509	8 303	9 318	9 808	12 659	18 195	18 404	17 060	18 126	22 045
Rörelsekostnader	5 008	4 924	5 417	5 842	6 833	7 947	8 481	8 849	9 173	9 343
Avskrivningar	1 669	1 917	2 264	2 520	3 172	3 487	3 708	3 824	4 403	4 296
Rörelseresultat	2 974	1 598	1 299	1 429	2 804	6 681	6 451	4 484	4 594	8 761
Investeringar	3 570	3 763	2 732	2 394	2 755	3 722	4 482	6 409	4 439	3 910
Rörelseförvärv ³⁾	-	-	718	-	5 961	-	-	-	-	-
Sysselsatt kapital	16 125	18 288	19 615	19 275	24 972	25 502	26 328	28 719	29 009	29 023
Utsläpp av växthusgaser										
Direkta utsläpp av växthusgas, kton	124	129	133	131	168	192	207	173	145	152
Indirekta utsläpp av växthusgas, inköpt elektricitet, värme och ånga, kton	197	187	204	96	145	151	134	139	137	135
CO ₂ -intensitet ⁴⁾	0,80	0,79	0,78	0,51	0,62	0,66	0,66	0,66	0,58	0,64
AITIK										
Anrikat tonnage, kton	34 321	37 070	39 090	36 361	36 051	39 045	38 472	40 661	41 661	40 100
Ingående halter										
Cu, %	0,22	0,21	0,20	0,21	0,22	0,28	0,29	0,25	0,24	0,22
Au, g/ton	0,11	0,10	0,09	0,11	0,11	0,13	0,14	0,13	0,13	0,11
Ag, g/ton	2,50	2,28	2,14	2,45	2,11	1,98	1,82	1,17	1,06	0,87
Koncentratproduktion										
Cu, kton	270	292	277	307	320	394	404	377	368	314
Halt i koncentrat										
Cu, %	24,85	24,29	24,48	21,93	22,12	24,76	24,58	24,21	24,78	25,49
Produktion av metall i koncentrat										
Cu, kton	67	71	68	67	71	98	99	91	91	80
Au, kg	1 959	1 765	1 767	2 042	2 119	2 899	3 150	3 063	3 128	2 611
Au, troz	62 996	56 731	56 823	65 666	68 127	93 197	101 285	98 470	100 563	83 947
Ag, kg	51 698	53 612	54 854	61 452	56 602	61 862	54 894	37 991	34 616	26 361
Ag, '000 troz	1 662	1 724	1 764	1 976	1 820	1 989	1 765	1 221	1 113	848

Fortsättning: Tioårsöversikt – Gruvor										
	2012 ¹⁾	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
AITIK forts.										
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	4 170	3 593	3 427	3 292	3 273	5 487	6 017	5 818	6 295	7 211
Rörelseresultat före avskrivningar	2 651	1 902	1 669	1 413	1 548	3 513	3 974	3 646	3 888	4 754
Rörelseresultat	1 732	882	558	183	222	2 073	2 494	2 149	2 296	3 281
Investeringar	1 207 ¹⁾	1 143	1 181	1 207	1 174	1 534	1 576	1 985	1 823	1 653
Cash cost Usc/lb Cu C1, Normal	83	131	138	105	102	82	77	76	65	108
Bevisad och sannolik mineralreserv⁵⁾										
Mton	702	1 085	1 126	1 227	1 194	1 161	1 148	1 187	1 353	1 307
Cu, %	0,25	0,22	0,22	0,23	0,23	0,23	0,22	0,23	0,22	0,22
Au, g/ton	0,10	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,15	0,15	0,15
BOLIDENOMRÅDET										
Anrikat tonnage, kton	1 862	1 809	1 862	1 879	2 138	2 065	1 947	2 028	1 898	1 916
varav slagg	241	301	245	301	300	264	199	272	283	280
Ingående halter										
Zn, %	2,15	2,61	3,00	3,82	4,16	3,99	3,54	3,57	3,54	3,19
Cu, %	0,84	0,61	0,60	0,41	0,40	0,38	0,36	0,34	0,39	0,33
Pb, %	0,23	0,28	0,30	0,44	0,44	0,42	0,36	0,39	0,41	0,39
Te, g/ton ²⁾	8,94	28,78	33,8	37,6	36,9	34,9	44,7	45,6	51,2	49,0
Au, g/ton	1,3	1,6	1,8	1,7	1,7	1,9	1,9	2,0	2,2	1,9
Ag, g/ton	35	42	42,6	59,6	59,2	57,7	52,1	54,1	59,0	53,6
Koncentratproduktion										
Zn, kton	56	63	82	103	129	123	103	107	96	85
Cu, kton	47	31	32	20	23	20	20	18	19	17
Pb, kton	3	3	5	9	12	13	9	11	7	8
Halt i koncentrat										
Zn, %	54,6	55,9	54,9	54,2	54,5	53,2	54,7	54,1	54,4	55,8
Cu, %	25,5	25,4	24,5	25,7	24,8	25,3	23,9	24,4	25,1	24,0
Pb, %	44,5	45,26	32,9	34,0	31,3	25,7	32,1	31,8	40,2	41,5
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	30	35	45	56	70	66	57	58	52	47
Cu, kton	12	8	8	5	6	5	5	4	5	4
Pb, kton	1	1	2	3	4	3	3	3	3	3
Te, kg ²⁾	6 791	24 457	30 917	33 000	38 680	34 979	44 641	40 953	41 742	41 367
Au, kg	1 434	1 808	2 062	1 899	2 261	2 476	2 752	2 793	2 960	2 607
Au, troz	46 102	58 117	66 293	61 058	72 693	79 615	88 461	89 810	95 162	83 813
Ag, kg	41 405	45 212	47 421	64 846	84 911	80 781	72 154	75 123	73 173	68 391
Ag, '000 troz	1 331	1 454	1 525	2 085	2 730	2 597	2 320	2 415	2 353	2 199
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 552	1 317	1 712	1 602	2 025	2 612	2 361	2 594	2 671	2 896
Rörelseresultat före avskrivningar	554	250	474	437	924	1 267	1 149	1 162	1 308	1 574
Rörelseresultat	369	19	188	108	548	868	756	738	872	1 123
Investeringar	623	364	261	413	365	440	632	592	408	456
Cash cost Usc/lb Zn C1, Prorata		72	78	68	64	79	78	75	48	77
Cash cost Usc/lb Cu C1, Prorata		264	216	167	112	143	153	147	142	211
Cash cost USD/troz Au C1, Prorata		1 098	921	818	710	686	692	715	977	892
Bevisad och sannolik mineralreserv										
Sulfidmalmer, kton	9 110	12 680	11 580	10 550	8 910	7 680	7 920	7 630	7 010	8 870
Zn, %	5,4	6,0	5,5	5,7	5,5	5,2	5,2	5,6	5,9	5,9
Cu, %	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,6
Guldmalmer, kton	3 584	3 274	3 500	4 300	3 680	4 500	4 200	5 040	4 540	3 700
Au, g/ton	3,8	3,8	3,5	3,3	3,6	3,7	3,7	3,4	3,3	3,8
Te, g/ton	177	181	200	187	189	175	171	162	161	180,1
KYLYLAHTI⁶⁾										
Anrikat tonnage, kton	-	-	172	733	797	809	785	716	681	-
Ingående halter										
Cu, %	-	-	1,58	1,72	1,62	1,30	1,01	0,74	0,58	-
Zn, %	-	-	0,50	0,70	0,64	0,53	0,41	0,35	0,25	-
Ni, %	-	-	-	-	-	-	0,21	0,23	0,28	-
Co, %	-	-	-	-	-	-	0,20	0,18	0,16	-
Au, g/ton	-	-	0,67	0,75	0,81	1,08	0,98	0,86	1,14	-
Koncentratproduktion										
Cu, ton	-	-	13 275	62 144	61 155	51 440	42 107	29 258	25 408	-
Zn, ton	-	-	756	5 177	5 283	3 799	2 334	1 895	766	-
Halt i koncentrat										
Cu, %	-	-	19,2	19,0	19,8	18,8	17,5	16,5	14,2	-
Zn, %	-	-	44,3	42,3	46,9	44,3	43,3	44,9	42,6	-

TIOÅRSÖVERSIKTER

Fortsättning: Tioårsöversikt -
Gruvor

	2012 ¹⁾	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
KYLYLAHTI⁶⁾ forts.										
Produktion av metall i koncentrat										
Cu, ton	-	-	2 546	11 835	12 123	9 686	7 353	4 826	3 609	-
Zn, ton	-	-	335	2 189	2 477	1 682	1 011	851	326	-
Ni, ton	-	-	-	-	-	-	518	731	989	-
Co, ton	-	-	-	-	-	-	278	425	447	-
Au, kg	-	-	82	421	477	674	605	480	623	-
Au, troz	-	-	2 624	13 542	15 347	21 657	19 435	15 419	20 029	-
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	-	-	117	560	573	708	674	558	659	56
Rörelseresultat före avskrivningar	-	-	31	192	164	267	241	108	216	-3
Rörelseresultat	-	-	7	74	-28	34	-31	39	151	-3
Investeringar	-	-	36	137	97	24	10	4	1	-
Cash cost Usc/lb Cu C1, Normal	-	-	190	150	143	153	198	145	-100	-
Bevisad och sannolik mineralreserv										
kton	-	-	3 900	2 900	1900	1 700	1 300	500	-	-
Cu, %	-	-	1,6	1,4	1,2	1,2	0,7	0,6	-	-
Zn, %	-	-	0,6	0,6	0,5	0,4	0,3	0,3	-	-
Au, g/ton	-	-	0,9	1,0	1,1	0,9	1,0	1,2	-	-
GARPENBERG										
Anrikat tonnage, kton	1 484	1 495	2 224	2 367	2 622	2 634	2 622	2 861	3 000	3 056
Ingående halter										
Zn, %	5,6	5,2	5,1	5,0	4,4	4,3	4,1	4,1	3,8	3,8
Cu, %	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Pb, %	2,1	2,1	2,1	2,1	1,8	1,8	1,6	1,5	1,5	1,5
Au, g/ton	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Ag, g/ton	129	153	136	156	150	133 ⁷⁾	135	118	108	119
Koncentratproduktion										
Zn, kton	136	127	182	196	200	201	191	205	201	204
Cu, kton	2	3	3	5	5	5	5	5	6	6
Pb, kton	35	36	58	60	54	55	50	51	52	53
Halt i koncentrat										
Zn, %	54,8	55,4	54,6	55,0	54,3	53,5	52,9	53,0	53,1	53,4
Cu, %	17,7	18,0	14,8	16,3	15,2	16,3	13,7	13,8	15,7	16,3
Pb, %	70,7	70,3	63,1	70,7	72,7	70,9	70,5	70,7	71,0	72,6
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	75	70	99	108	109	107	101	109	107	109
Cu, kton	0,4	0,5	0,4	0,8	0,7	0,8	0,7	0,7	0,9	1,0
Pb, kton	25	25	37	42	39	39	35	36	37	38
Au, kg	250	277	468	559	580	541	542	514	668	661
Au, troz	8 051	8 911	15 049	17 962	18 661	17 406	17 413	16 522	21 477	21 243
Ag, ton	135	162	218	288	302	268	273	257	245	275
Ag, '000 troz	4 341	5 201	7 014	9 270	9 705	8 602	8 769	8 249	7 862	8 838
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 876	1 675	2 318	2 862	3 491	4 019	3 700	3 712	3 669	4 930
Rörelseresultat före avskrivningar	1 262	1 025	1 319	1 896	2 509	3 049	2 685	2 555	2 456	3 643
Rörelseresultat	1 033	776	919	1 452	2 063	2 606	2 225	2 079	1 942	3 110
Investeringar	1 459	2 045	916	336	317	377	395	573	537	419
Cash cost Usc/lb Zn C1, Prorata		46	56	45	43	46	47	51	54	48
Bevisad och sannolik mineralreserv										
kton	25 600	36 300	37 600	39 800	76 400	77 700	76 200	74 800	89 500	93 700
Zn, %	5,1	4,6	4,3	3,9	3,2	3,1	3,1	3,1	2,8	2,8
Ag, g/ton	131	132	120	113	97	100	96	96	94	93
TARA										
Anrikat tonnage, kton	2 502	2 493	2 287	2 197	2 603	2 311	2 200	2 461	2 316	2 149
Ingående halter										
Zn, %	7,0	7,1	6,9	6,4	6,0	5,9	6,3	5,2	5,8	5,5
Pb, %	1,4	1,5	1,6	1,3	1,2	1,1	1,2	1,0	1,0	1,0
Koncentratproduktion										
Zn, kton	305	298	267	243	268	239	242	223	230	206
Pb, kton	41	39	42	34	37	31	29	29	27	24
Halt i koncentrat										
Zn, %	54,4	55,9	56,0	54,8	55,2	54,6	54,4	54,9	55,3	54,6
Pb, %	55,2	56,1	53,1	49,9	52,8	54,7	57,0	54,9	52,6	54,0

Fortsättning: Tioårsöversikt – Gruvor										2021
	2012 ¹⁾	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
TARA forts.										
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	166	166	150	133	148	131	132	122	127	112
Pb, kton	23	22	22	17	20	17	17	16	14	13
Ag, kg	1 673	1 197	2 433	1 273	1 076	1 344	1 160	1 578	918	1 342
Ag, '000 troz	54	38	78	41	35	43	37	51	30	43
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 727	1 542	1 743	1 492	2 085	2 691	2 727	2 143	1 832	2 423
Rörelseresultat före avskrivningar	421	595	479	470	947	1 275	1 160	598	110	861
Rörelseresultat	100	195	56	95	476	942	798	283	-252	534
Investeringar	268	201	313	274	299	379	592	508	383	466
Cash cost Usc/lb Zn C1, Normal	69	68	75	76	69	70	78	86	93	87
Bevisad och sannolik mineralreserv										
kton	14 000	13 100	15 300	17 000	16 500	19 500	19 000	17 400	18 100	16 100
Zn, %	7,1	7,0	6,6	6,3	6,3	5,8	5,7	6,0	5,5	5,4
Pb, %	1,7	1,6	1,5	1,5	1,6	1,4	1,5	1,6	1,5	1,4
KEVITSA⁸⁾										
Anrikat tonnage, kton	-	-	-	-	4 518	7 911	7 582	7 536	9 186	9 469
Ingående halter										
Cu, %	-	-	-	-	0,35	0,42	0,39	0,29	0,33	0,33
Ni, %	-	-	-	-	0,24	0,25	0,26	0,19	0,18	0,21
Co, %	-	-	-	-	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Au, g/ton	-	-	-	-	0,14	0,16	0,15	0,11	0,13	0,12
Pd, g/ton	-	-	-	-	0,19	0,20	0,22	0,13	0,13	0,17
Pt, g/ton	-	-	-	-	0,29	0,32	0,36	0,24	0,25	0,27
Koncentratproduktion										
Cu, kton	-	-	-	-	55	112	110	80	110	118
Ni, kton	-	-	-	-	80	139	145	105	129	145
Halt i koncentrat										
Cu, %	-	-	-	-	25,8	26,8	25,1	24,6	25,0	24,4
Ni, %	-	-	-	-	9,3	9,9	9,6	8,6	8,6	8,9
Produktion av metall i koncentrat										
Cu, ton	-	-	-	-	14 217	29 957	27 498	19 763	27 402	28 725
Ni, ton	-	-	-	-	7 442	13 777	13 948	9 021	11 074	12 876
Co, ton	-	-	-	-	322	587	591	445	495	592
Au, kg	-	-	-	-	328	647	630	407	584	637
Au, troz	-	-	-	-	10 558	20 790	20 261	13 095	18 767	20 483
Pd, kg	-	-	-	-	559	1 021	1 157	699	858	1 036
Pd, troz	-	-	-	-	17 965	32 838	37 209	22 470	27 572	33 310
Pt, kg	-	-	-	-	750	1 418	1 576	953	1 276	1 447
Pt, troz	-	-	-	-	24 118	45 573	50 683	30 651	41 039	46 511
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	-	-	-	-	1 210	2 680	2 922	2 231	2 999	4 525
Rörelseresultat före avskrivningar	-	-	-	-	500	1 502	1 686	1 079	1 721	3 266
Rörelseresultat	-	-	-	-	166	893	974	67	320	1 788
Investeringar	-	-	-	-	473	939	1 221	2 716	1 264	892
Cash cost Usc/lb Ni C1, Normal	-	-	-	-	150	-150	-73	8	-140	-186
Cash cost Usc/lb Ni C1, Prorata	-	-	-	-	340	278	315	392	305	339
Cash cost Usc/lb Cu C1, Prorata	-	-	-	-	155	139	146	150	131	168
Bevisad och sannolik mineralreserv										
kton	-	-	-	-	146 800	133 800	128 600	140 300	128 200	123 600
Cu, %	-	-	-	-	0,34	0,34	0,34	0,32	0,32	0,32
Ni, %	-	-	-	-	0,22	0,22	0,22	0,24	0,21	0,22

1) På grund av ändrade redovisningsregler har jämförelsesiffror för 2012 räknats om. I Aitik ökade investeringarna med 383 MSEK.

2) Produktionen av tellur startade 2012.

3) Rörelseförvärv: Kylylahti 2014 (718 MSEK), Kevitsa 2016 (5 961 MSEK).

4) CO₂-intensiteten för gruvor är förhållandet mellan de totala koldioxidutsläppen (Scope 1 och 2) och metallinnehållet av producerat koncentrat från gruvor.

5) Aitiks siffror för 2013 är uppdaterade i linje med pressrelease per 2014-05-06.

6) Förvärv av Kylylahti genomfördes i oktober 2014. Gruvan slutbröts i november 2020.

7) På grund av felaktigt beräkningsunderlag har Garpenbergs siffra för Ag g/ton 2017 korrigerats från 113 till 133.

8) Förvärv av Kevitsa genomfördes i juni 2016.

TIOÅRSÖVERSIKTER

SMÄLTVERK

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Metallproduktion										
Zink, kton	467	455	468	469	461	457	486	486	489	473
Koppar, kton	339	325	347	332	336	353	364	322	372	374
Bly, kton	19	24	25	26	28	28	29	26	28	27
Blylegeringar, kton (Bergsöe)	43	45	44	45	46	50	47	49	46	46
Nickel i skärsten, kton ¹⁾				17	31	25	31	26	25	19
Guld, kg	16 175	16 177	17 368	17 608	17 638	17 776	16 653	14 976	18 537	18 412
Guld, troz	520 011	520 094	558 382	566 102	567 077	571 501	535 381	481 477	595 961	591 959
Silver, kg ²⁾	575 959	537 941	626 767	680 600	626 331	569 474	563 051	466 738	605 376	589 271
Silver, '000 troz ²⁾	18 517	17 294	20 151	21 881	20 137	18 309	18 102	15 006	19 463	18 945
Aluminiumfluorid, kton ³⁾	36	34	35	31	32	0	0	0	0	0
Svavelsyra, kton	1 634	1 564	1 659	1 665	1 642	1 613	1 630	1 534	1 730	1 685
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	38 753	33 410	35 894	38 948	38 516	47 691	50 634	48 556	55 283	67 292
Bruttoresultat exkl. omvärdering av processlager ⁴⁾	7 288	6 908	7 869	9 167	9 376	9 776	10 088	10 969	12 062	11 314
Rörelsekostnader	5 330	5 346	5 370	5 536	5 696	6 004	6 490	7 070	6 922	7 245
Avskrivningar	891	913	1 012	1 002	1 026	1 114	1 220	1 253	1 273	1 302
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager ⁴⁾	1 095	679	1 518	2 692	2 759	2 732	2 435	2 716	3 975	2 903
Rörelseresultat	1 224	210	1 672	2 272	3 347	2 834	2 364	3 277	4 472	3 666
Investeringar	993	1 200	768	1 248	1 372	1 862	1 656	2 398	1 835	2 070
Sysselsatt kapital	15 569	15 791	15 592	15 878	17 838	18 018	18 237	21 175	21 977	25 545
Utsläpp av växthusgaser										
Direkta utsläpp av växthusgas, kton	450	448	421	428	426	413	436	425	398	427
Indirekta utsläpp av växthusgas, inköpt elektricitet, värme och ånga, kton	237	235	243	234	313	267	194	179	217	238
CO ₂ Intensitet ⁵⁾	0,76	0,77	0,72	0,71	0,78	0,71	0,63	0,63	0,62	0,67
RÖNNSKÅR										
Smältmaterial										
Koppar, kton										
Kopparkoncentrat	624	605	661	642	626	631	665	606	658	645
Sekundärråvara	221	209	184	172	171	180	171	169	161	169
Varav elektronik	108	109	82	86	82	77	86	81	72	73
Koppar, totalt	844	814	845	814	798	811	835	774	819	814
Bly, kton										
Blykoncentrat	27	38	40	38	41	39	43	41	43	42
Sekundärråvara	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1
Bly, totalt	29	39	41	39	42	41	45	42	44	43
Produktion										
Katodkoppar, kton	214	206	217	206	207	219	224	201	226	223
Bly, kton	19	24	25	26	28	28	29	26	28	27
Zinkklinker, kton	36	36	39	36	33	34	31	33	33	34
Guld, ton	13	12	13	13	14	13	13	12	14	11
Guld, '000 troz	403	402	419	425	443	421	429	398	434	362
Silver, ton	448	437	479	539	508	485	472	384	524	483
Silver, '000 troz	14 395	14 051	15 392	17 322	16 337	15 590	15 165	12 346	16 837	15 524
Svavelsyra, kton	553	536	564	533	503	505	518	463	506	528
Flytande svaveldioxid, kton	38	39	42	37	45	50	61	54	49	56
Palladiumkoncentrat, ton	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	2 398	2 029	2 417	2 678	2 759	2 883	3 045	3 153	3 631	3 450
Rörelseresultat före avskrivningar	832	374	748	1 038	1 135	1 221	1 091	850	1 646	1 401
Rörelseresultat	535	53	405	727	852	900	756	519	1 327	1 075
Investeringar	481	345	147	383	398	356	403	978	939	502

Fortsättning: Tioårsöversikt – Smältverk	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
BERGSÖE										
Smältmaterial, kton										
Batteriråvara ⁶⁾	45	46	46	47	47	51	50	52	51	48
Produktion, kton										
Blylegeringar	43	45	44	45	46	50	47	49	46	46
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	698	715	783	817	882	1 221	1 172	1 154	981	1 147
Rörelseresultat före avskrivningar	52	57	64	37	126	124	61	110	3	94
Rörelseresultat	34	39	45	18	109	110	8	97	-21	72
Investeringar	10	12	10	11	26	66	49	64	11	33
HARJAVALTA										
Smältmaterial, kton										
Kopparkoncentrat	516	471	551	528	552	543	522	488	612	591
Sekundäråvara	16	26	21	23	27	24	27	24	26	31
Koppar, totalt	532	497	572	551	579	566	549	512	638	622
Nickelkoncentrat	248	251	239	282	294	259	296	266	254	207
Produktion										
Katodkoppar, kton	125	119	130	126	129	133	139	120	146	151
Nickel i skärsten, kton ¹⁾				17	31	25	31	26	25	19
Guld, ton	4	4	4	4	4	5	3	3	5	7
Guld, '000 troz	117	119	139	141	124	150	106	83	162	230
Silver, ton	128	101	142	126	101	66	73	63	62	83
Silver, '000 troz	4 122	3 244	4 577	4 042	3 247	2 134	2 351	2 012	2 005	2 683
Svavelsyra, kton	639	590	658	667	703	677	671	620	769	715
Flytande svaveldioxid, kton	37	37	37	37	33	35	37	36	34	29
Palladiumkoncentrat, ton	0,54	1,47	1,91	2,15	2,57	2,90	2,66	2,80	2,85	3,21
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 666	1 631	1 746	2 214	2 281	2 353	2 897	2 816	3 083	3 111
Rörelseresultat före avskrivningar	479	496	485	943	935	953	1 315	1 067	1 427	1 364
Rörelseresultat	324	316	279	736	704	707	1 043	746	1 095	1 037
Investeringar	215	246	225	396	432	808	680	813	385	767
KOKKOLA										
Smältmaterial, kton										
Zinkkoncentrat	589	602	577	584	547	560	566	560	574	566
Produktion										
Zink, kton	315	312	302	306	291	285	295	291	297	293
Silver i koncentrat, kg			5 651	16 079	17 180	18 188	18 205	20 147	19 316	22 980
Silver i koncentrat, '000 troz			182	517	552	585	585	648	621	739
Svavelsyra, kton	313	319	314	343	315	326	322	326	328	320
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 778	1 795	2 004	2 350	2 223	2 363	2 344	2 842	3 044	2 610
Rörelseresultat före avskrivningar	432	398	639	943	789	921	711	1 180	1 315	861
Rörelseresultat	261	248	459	739	572	688	461	912	1 031	565
Investeringar	210	318	216	166	297	322	343	296	289	351
ODDA										
Smältmaterial, kton										
Zinkkoncentrat										
(inklusive zinkklinker)	279	263	302	310	339	338	366	384	382	358
Produktion, kton										
Zink	153	143	166	163	171	172	191	195	192	180
Aluminiumfluorid ³⁾	36	34	35	31	32	0	0	0	0	0
Svavelsyra	128	119	123	123	121	104	119	126	127	122
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 184	1 070	1 395	1 554	1 522	1 309	1 322	1 687	1 743	1 353
Rörelseresultat före avskrivningar	184	116	355	522	461	383	338	647	729	317
Rörelseresultat	31	-26	209	390	314	225	168	467	548	133
Investeringar	61	269	166	283	214	298	152	221	182	319

1) Nickel i skärsten i Harjavalta ingår från 1 juli 2015.

2) Silver i koncentrat i Kokkola ingår i den angivna produktionen från 2014.

3) Aluminiumfluoridverksamheten i Odda avyttrades 2017.

4) Process Inventory Revaluation, omvärdering av processlager.

5) CO₂-intensiteten för smältverk är förhållandet mellan de totala koldioxidutsläppen (Scope 1 och Scope 2) och metallproduktionen från smältverk.

6) Från och med 2020 redovisas awerkad batteriråvara exklusive plast, vilket tidigare inkluderades. Historiken har justerats i enlighet med detta.

DEFINITIONER OCH BRANSCHBEGREPP

FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital för de senaste 13 månaderna. Mäts efter skatt.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital utgör för respektive år ett genomsnitt av det utgående sysselsatta kapitalet för de 13 senaste månaderna. Mäts före skatt.

Balansomslutning Totala tillgångar alternativt summan av eget kapital och skulder i balansräkningen.

Direktavkastning Utdelning per aktie i procent av aktiekurs.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

Fritt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten.

FTE Heltidsekvivalent En måttenhet som motsvarar en anställd som arbetar heltid under ett år.

Kassaflöde per aktie Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Kassaflöde från den löpande verksamheten kassaflöde som genereras via resultatet justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald skatt och förändring av rörelsekapitalet.

Nettoskuld Räntebärande kort och långfristiga skulder (inklusive pensionskuld) med avdrag för finansiella tillgångar (inklusive likvida medel).

Nettoskultsättningsgrad Nettoskuld dividerat med eget kapital.

P/E-tal Aktiekurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Rörelseresultat (EBIT) Försäljningsintäkter minus samtliga kostnader hänförliga till rörelsen men exklusive finansnetto och skatter.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive omvärdering av processlager Försäljningsintäkter minus samtliga kostnader hänförliga till rörelsen men exklusive omvärdering av processlager, finansnetto och skatter.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning med avdrag för räntebärande placeringar, skattefordringar och icke räntebärande avsättningar och skulder.

Totalavkastning Summan av årets kursförändring och utbetald utdelning dividerat med aktiekursen vid årets ingång.

För följande finansiella mått; Rörelseresultat (EBIT) exklusive omvärdering av processlager, Rörelseresultat (EBIT), Fritt kassaflöde, Nettoskuld, Avkastning på sysselsatt kapital, Avkastning på eget kapital, Nettoskultsättningsgrad och Soliditet finns motivering och beräkning att tillgå på www.boliden.com. Dessa finansiella mått används av Boliden men är inte definierade i IFRS-regelverk.

DEFINITION CASH COST

Boliden använder sig av Wood Mackenzies cash costmått C1 Normal costing och C1 Pro rata costing för att mäta gruvornas kostnadsposition i förhållande till andra gruvor i världen. Ju lägre cash cost en gruva har, desto bättre är kostnadspositionen. Cash cost uttrycks i US\$/lb metall och kan multipliceras med 22,0462 (avrundat) för att erhålla priset i USD per ton metall.

Normal costing

Vid beräkning av normal costing fördelas kostnaderna helt till en huvudmetall och minskas med nettointäkterna¹⁾ för övriga metaller, så kallade bimetaller.

+	Kostnader för gruvsdrift, anrikning, och administration ²⁾
+	Kostnader för frakt av koncentrat till smältverk
+	Smält och raffineringsslöner (TC/RC)
-	Avdrag för nettointäkter från bimetaller
=	Cash cost C1 Normal costing

Pro rata costing

I beräkning av pro rata cash cost fördelas kostnaderna ut på respektive metall baserat på metallens andel av totala nettointäkter.

Composite costing

I composite costing inkluderas gruvor antingen enligt normal costing eller pro rata costing utifrån kriterier baserade på metallernas nettointäkter. Om en metall står för 65 procent eller mer av totala nettointäkter beräknas cash cost enligt normal costing och om en metall står för lägre än 65 procent av den totala nettointäkten beräknas cash cost enligt pro rata.

+	Intäkt för betalbar metall
-	Fraktkostnad för metallen
-	Smält och raffineringsslön för metallen
=	Nettointäkten för metallen

DEFINITION CASH MARGIN

För att mäta smältverkens kostnadsposition i förhållande till andra smältverk använder sig Boliden av Wood Mackenzies sammanställningar för cash margin. Cash margin är skillnaden mellan intäkter och cash cost och uttrycks i US\$/lb metall och kan multipliceras med 22,0462 (avrundat) för att erhålla priset i USD per ton metall. Intäkterna utgörs av smält och raffineringsslöner, fria metaller och intäkter från biprodukter.

För zinksmältverk ingår försäljning av överskottsenergi i intäkterna. För kopparsmältverk är intäkten från försäljning av svavelsyra och överskottsenergi en kreditering i beräkning av cash cost.

Beräkningarna för kopparsmältverk uttrycks i producerad enhet metall från koncentrat och för zinksmältverk i producerad enhet färdig metall. Intäkter inkluderas normalt om de anses härröra från huvudprocessen i framställning av metall och produkten är säljbar.

1) Beräkning av nettointäkter för gruvors metaller

Nettointäkten är den betalbara intäkten från metallen med avdrag för fraktkostnad och smält och raffineringsslöner.

2) Administrationskostnader som kan härledas till gruvan.

BRANSCHSPECIFIKA BEGREPP OCH FÖRKLARINGAR

Anriktningsverk Anläggning som genom mekanisk och/eller kemisk behandling av malm utvinner och framställer koncentrat av de värdefulla mineralerna.

Basmetaller De vanligast förekommande metallerna, exempelvis zink, koppar, bly, nickel och aluminium.

Betalbart metallinnehåll Den andel av metallinnehållet i koncentrat som smältverken betalar för vid inköp av koncentrat.

Cash cost Vanligt mått för att ange en gruvassassaflödespåverkande kostnader omräknade till amerikanska dollar (genomsnittskurs för mätperioden). Anges vanligen i cent per pound. För att visa cashcost i USD/ton multiplicerar man med 22. Används för att jämföra gruvans kostnadsposition i förhållande till andra gruvor. Se Definitioner.

Dagbrott Brytningsmetod för ytnära fyndigheter. Gråberget avlägsnas och malmen bryts direkt vid ytan.

Fria metaller Den andel av inköpta metallkoncentrat som ett enskilt smältverk kan vidareförädla utöver det betalbara metallinnehållet. Denna andel genererar intäkter utan kostnader för råmaterial.

Galvanisering Elektrokemisk process där en metall beläggs med ett tunt lager av en annan metall, exempelvis zink. Galvanisering används vanligen för att skydda mot rost.

Gråberg Ekonomisk term för berg som, till skillnad från malm, är ofyndigt.

Gulddoré Guld/silverlegering som gjuts i form av en tacka i anriktningsverk. Processas vidare till rent guld och silver i smältverk.

Jarosit Ett mineral i huvudsak bestående av järnsulfat som ofta uppkommer som restprodukt vid zinkframställning.

Kaldougn Roterande och tippar ugn för smältning och processbehandling av bland annat koppar, bly och ädelmetaller inklusive återvinning av metaller ur elektroniskskrot. Platen i skrotet används för att smälta metallerna vilket minskar energibehovet i processen.

Komplexmalm Malm som innehåller flera metaller, exempelvis zink, koppar, bly, guld och silver.

Kopparkatod Slutprodukt från kopparsmältverk i form av kopparplåt med en renhet på 99,99 procent.

LBMA London Bullion Market Association. Internationell marknad som sköter daglig prissättning av ädelmetaller.

Legering Ämne som har metalliska egenskaper och är sammansatt av två eller flera kemiska grundämnen varav minst ett är en metall.

LME London Metal Exchange. Internationell marknad där ickejärnmetaller köps och säljs. Handeln på LME används som grund för den dagliga prissättningen av metaller över hela världen. Håller även lager med de metaller som handlas.

Malm Ekonomisk term för mineral, bergart eller annan beståndsdel av berggrunden som är lönsam att bryta för utvinning av metaller eller andra värdefulla ämnen.

Metallekvivalenter Används för att beskriva miljöeffekten vid utsläpp av metaller till luft och vatten. Metallekvivalenten (Me-ekv) väger in varje metalls toxicitet (relativt Cu) och ger ett bättre mått på miljöpåverkan än metallernas samlade massa.

Metallhalt Den genomsnittliga mängden av värdefulla metaller i ett ton malm, uttryckt som gram per ton för ädelmetaller och som procentuell andel för andra metaller.

Metallinnehåll De mängder av exempelvis zink, koppar, bly, guld och silver som finns i koncentrat. Zinkinnehållet i en gruvasskoncentrat brukar vara cirka 50 procent och kopparinnehållet cirka 25 procent. Blyinnehållet i gruvkoncentrat ligger normalt kring 65 procent.

Metallkoncentrat Kallas även slig eller gruvkoncentrat. Metallkoncentrat är resultatet av anriktningsprocesser som separerar ekonomiskt värdefulla mineraler i en malm från dem som saknar ekonomiskt värde.

Metallpremie Ett på förhand avtalat pris, utöver LME-priset, som kunden betalar för en specialanpassad och fritt levererad metall.

Mineralisering En ansamling av mineraler i berggrunden.

Mineralreserver De delar av en mineraltillgång som kan brytas och förädlas med beaktande av företagets lönsamhetskrav och med hänsyn tagen till faktorer som gråbergsinblandning och andel metall som kan utvinnas i anriktningsprocessen överförs till mineralreserver och tas därmed bort från mineraltillgångarna. Mineralreserver delas in i två kategorier: sannolik mineralreserv och bevisad mineralreserv.

Mineraltillgång En i berggrunden förekommande ansamling av mineraler, ur vilka en kommersiell utvinning kan komma att ske. Mineraltillgångar delas in i tre kategorier: antagen mineraltillgång, indikerad mineraltillgång och känd mineraltillgång.

Priseskalatorer (PP) Kallas även prisdelningsklausuler. Klausuler i avtalen för zinksmältlöner som fördelar metallpriserförändringar mellan gruva och smältverk. Smält och raffineringsslöner för koppar saknar sedan flera år tillbaka prisdelningsklausuler.

Råvaruavverknig Ett smältverks råmaterialinmatning, det vill säga mängden metallkoncentrat eller sekundärmaterial som upp- arbetas och vidareförädlas.

Sekundärmaterial Kallas även sekundära material. Olika typer av återvunna material varifrån metaller kan återvinnas, exempelvis elektronik och metallskrot, metallaskor, slagger, stoffer och uttjänta blybatterier.

Smält och raffineringsslön (TC/RC) Priset på koncentrat definieras som LME-priset med avdrag för smält- och raffineringsslön, vilket är den ersättning smältverket får för att förädla smältmaterial (koncentrat och sekundärmaterial) och utvinna metaller. Kopparsmältverkens processer kan delas in i en smältfas och raffineringssfas, medan zinksmältverkens processer endast utgörs av en smältfas. Zinksmältverkens ersättning består därmed av en smältlön (TC).

Smältverk Anläggning där metallråvaran, metallkoncentrat eller sekundärmaterial, bearbetas för att avskilja metaller från orenheter.

Underjordsgruva Gruva där brytningen av malm sker i tunnlar under jord. Brytningsmetoderna i Bolidens underjordsgruvor är igen- sättningsbrytning och skivpallbrytning.

Utbyte Den procentuella andel av malmers metallinnehåll som utvinns vid anrikning.

Zinktacka En slutprodukt från zinksmältverk med särskilda specifikationer för renhetsgrad, vikt och storlek.

Ädelmetaller Metaller som är mer sällsynt förekommande i jordskorpan än basmetaller och i högre grad betraktas som tillgångsslag för investeringar av finansiella aktörer. De vanligast förekommande ädelmetallerna är guld, silver, platina och palladium.

FÖRKORTNINGAR

Lb = pound = 0,4536 kg

Troy ounce = 31,1035 gram

USD = amerikanska dollar

USc = amerikanska cent

c/Lb = cent per pound = 1/22 USD/ton

SEK = svenska kronor

NOK = norska kronor

EUR = euro

Ag = silver

Au = guld

Cu = koppar

Ni = nickel

Pb = bly

Zn = zink

ÅRSSTÄMMA

Bolidens årsstämma avses hållas torsdagen den 28 april 2022 i Skellefteå. Årsstämman kan även komma att hållas genom obligatorisk poströstning i enlighet med bolagsordningen och 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 20 april 2022 (se nedan angående omregistrering av förvaltarregistrerade aktier), dels anmäla sig till bolaget via www.boliden.com, per telefon 08-32 94 29 eller per brev under adressen Boliden AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antal biträden. De uppgifter som lämnas kommer att databehandlas och användas endast för årsstämman. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 22 april 2022. Vid poströstning är den 27 april 2022 den sista dagen för avgivande av poströsterna.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, senast den 20 april 2022 tillfälligt ha omregistrerat aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Begäran om registrering i eget namn bör göras hos förvaltaren i god tid före detta datum.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma och ekonomisk och övrig information finns på www.boliden.com. Tryckt ekonomisk information kan även beställas via webbplatsen eller från Boliden AB, Box 44, 101 20 Stockholm.

Ekonomisk information

28 april 2022	Rapport för första kvartalet 2022
21 juli 2022	Rapport för andra kvartalet 2022
21 oktober 2022	Rapport för tredje kvartalet 2022
14 februari 2023	Rapport för fjärde kvartalet och helåret 2022

Frågor

Frågor angående innehållet i Bolidens ekonomiska information kan ställas till:

Bolidens Investor Relations
tel. +46 8 610 15 00 eller
epost: investorrelations@boliden.com

Läs mer på
www.boliden.com



ADRESSER

Koncernen

Boliden Group

Box 44
101 20 Stockholm
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 90
Tel. +46 8 610 15 00

Boliden Gruvor

936 32 Boliden
Tel. +46 910 77 40 00

Bolidenområdet

Finnforsvägen 4
936 32 Boliden
Tel. +46 910 77 40 00

Boliden Aitik

Sakajärvi 1
982 92 Gällivare
Tel. +46 970 72 90 00

Boliden Garpenberg

Kaspersbo 20
776 98 Garpenberg
Tel. +46 225 360 00

Boliden Kylälahti

Kaivostie 9
83700 Polvijärvi
Finland
Tel. +358 10 271 0090

Boliden Kevitsa

Kevitsantie 730
99670 Petkula
Finland
Tel. +358 16 451 100

Boliden Tara

Knockumber
Navan C15 NH63 Co Meath
Irland
Tel. +353 46 908 2000

Boliden Smältverk

Boliden Commercial AB

Box 750
101 35 Stockholm
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 90
Tel. +46 8 610 15 00

Boliden Kakkola

Sinkkiaukio 1
67900 Kakkola
Finland
Tel. +358 6 828 6111

Boliden Odda

Eitrheimsneset
5750 Odda
Norge
Tel. +47 53 64 91 00

Boliden Harjavalta

Teollisuuskatu 1
29200 Harjavalta
Finland
Tel. +358 2 535 8111

Boliden Rönnskär

932 81 Skelleftehamn
Tel. +46 910 77 30 00

Boliden Bergsöe

Gasverksgatan
261 22 Landskrona
Tel. +46 418 572 00

Boliden Marketing Office England

No 7 Clarendon Place
Royal Leamington Spa
Warwickshire CV32 5QL
England
Tel. +44 1926 833 010

Boliden Marketing Office Germany

Stresemannallee 4c
414 60 Neuss
Tyskland
Tel. +49 2131 750 46 55

Boliden Marketing Office Denmark

Hvissingevej 116
2600 Glostrup
Danmark
Tel. +45 4326 8300

www.boliden.com

Bolidens Års- och hållbarhetsredovisning 2021

Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna har den svenska versionen företräde.

Produktion: Boliden i samarbete med Narva.

Foto: Boliden, Bruno Ehlers, Jeanette Hägglund, Jonas Westling, Jukka Brusila, Kai-Inge Melkeraaen, Mats Hillblom, Oscar Byström, Patrick Degerman, Päivi Karjalainen, Shutterstock, Stefan Berg, Thomas Mortveit, Tomas Westermark, Tommi Hietaharju, Tommy Låglund, Ulf Johansson.

Illustrationer: Narva **Tryck:** Ätta.45 Tryckeri AB, 2022.



